

SAIKYO BANK

MINI DISCLOSURE 2021

ミニディスクロージャー誌
第113期事業のご報告



一人でも多くのお客さまに
「さすが西京」の
サービスを。

第18回 スペシャル対談

「銀証共同店舗」発!
未来の地域金融サービス

藍澤證券株式会社 代表取締役社長 藍澤 卓弥 さん

「地域の皆さまのお役に立つ！」 銀行を目指して

取締役頭取 平岡 英雄

皆さま方には、平素より西京銀行に格別のご愛顧を賜り厚く御礼申し上げます。

このたび2021年3月期における当行の業績や地域貢献に関する取組み等をまとめましたミニディスクロージャー誌を作成いたしました。ぜひご一読いただき、当行に対するご理解を深めていただければ幸甚でございます。

さて、わが国の経済は、新型コロナウイルス感染症の防止策を講じつつ、社会経済活動のレベルを引き上げていくなかで、各種政策の効果や海外経済の改善もあって持ち直していくことが期待されるものの、感染症の影響は依然不透明であり、引き続き内外経済に与える影響に十分注意する必要があります。

こうした中、当行では、長期ビジョンである「地域に根差した中小・小規模事業者さまと個人のお客さまのための銀行」のもと、感染拡大の影響を受けられたお客さまへのサポートを地域金融機関の使命として最優先に取り組んでおります。

具体的には、事業者や住宅ローンのお客さまを対象とした休日相談窓口の設置を行い、新型コロナウイルス感染症対策融資等に積極的に対応したほか、山口県による感染症対策にお役立ていただくことを目的に、お預け入れ総額に応じた寄付金を当行が拠出する「新型コロナ対策応援定期預金」を発売し、多くのお客さまからご賛同・ご好評をいただきました。

また、コロナ禍で外出自粛が要請されるなか、ローンの申込みから契約までスマートフォンで完結できる来店不要型の「やまぐち応援マイカーローン・教育ローン」を発売するなど、お客さまの更なる利便性の向上にも取り組んでいます。

当行はこれからも、「金融を通じて地域の皆さまのお役に立つ」というミッションの下、一人でも多くのお客さまにお取引いただける銀行を目指し、引き続き努力してまいりますので、

今後とも、より一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。



【企業理念】ACT-BANK

- A** active bank
▶ 地域を活性化する銀行
- C** communication bank
▶ お客さまとのコミュニケーションを大切にする銀行
- T** trend bank
▶ 時代のニーズを先取りし創造していく銀行

【プロフィール】(2021年3月31日現在)

本店所在地 ▶ 山口県周南市平和通1丁目10番の2

創業 ▶ 1930年

資本金 ▶ 234億9千万円

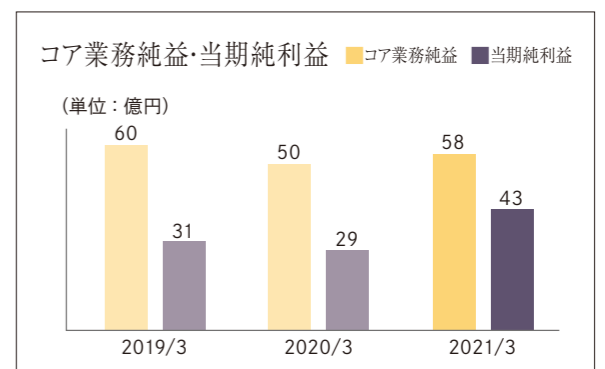
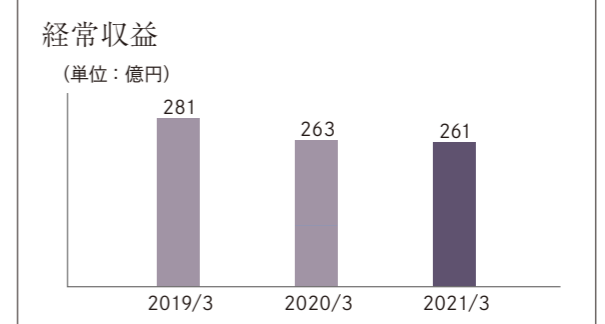
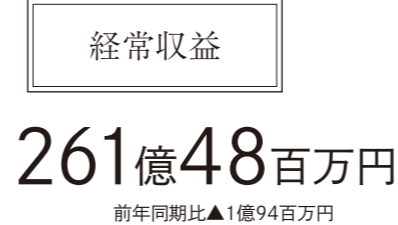
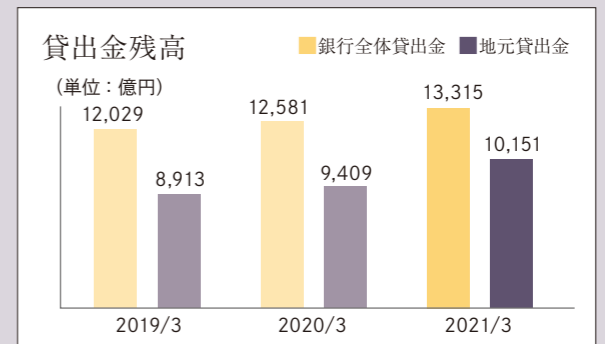
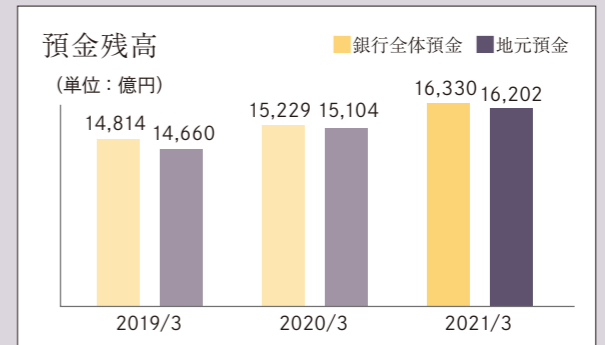
従業員数 ▶ 809名

(注) 従業員数は、嘱託及び臨時従業員数129名を含む。

2021年3月期 決算ハイライト(単体)

地元から地元へ 資金の地域内循環

(地元：山口県・広島県・福岡県)



「銀証共同店舗」発! 未来の地域金融サービス

初めての「銀証共同店舗」
幡生支店テープカットの様子
(右から2人目が藍澤社長、左端が平岡頭取)



今回は、初のオンライン対談となり、
藍澤証券株式会社 藍澤卓弥社長にご登場いただきました。
2015年に包括的業務提携を結んで以来、藍澤証券様と西京銀行は、
親密なパートナー関係を築き、共同の取組みを展開しています。
証券会社の枠を超えた異業種連携に挑戦されている藍澤社長に、
取組み内容や想い、当行との協働について平岡頭取が伺いました。



株式投資の枠を超えた 「超リテール証券」

平岡 今回のゲストは当行と結びつきが深い藍澤証券の藍澤卓弥社長です。御社とは2015年の「包括的業務提携」締結以来、さまざまな取組みを協働で行ってまいりましたが、私たちの関係性を表す象徴的な例として「人事交流制度」があります。社員が、結婚や配偶者の転勤、介護などで転居する必要が生じた場合に、お互いに転籍し合い、継続雇用できるという取組みで、全国的にも珍しいと言われてい

ます。すでに5名、当行から転籍させていただいた実績があります。

藍澤 はい。お陰様でこの制度については、NHK『クローズアップ現代』などメディアにも紹介され、昨年「内閣官房まち・ひと・しごと創生本部」から内閣府特命担当大臣（地方創生担当）表彰もいただきました。当社としても大変有意義な制度ですし、転籍いただいで感謝しています。

平岡 会社間の同一待遇での転籍というのはまず聞かないですね。お互いの信頼関係と企業風土に共通性がないとなかなか難しいことだと思います。

藍澤 そうですね。その点、御行と当社の企業風土はとても似ているのだと感じています。御行から転籍された方々もすぐに馴染んでいただき、その働きぶりは当社にとって良い刺激になっています。

平岡 そう言っていただけますと大変うれしいです。

さて、改めて御社の歴史などについてお伺いしたいのですが、御社は1918年創業の老舗証券会社で、常に新たな取組みに挑戦され高い評価を受けておられます。2000年より香港、台湾、韓国の3市場の取扱いを開始され、今や「アジア株と言えば藍澤証券」と呼ばれていますね。

藍澤 ありがとうございます。創業100年を超え、今も新しい可能性を模索している最中ですが、経営理念である「より多くの人に証券投資を通じ、より豊かな生活を提供する」という考え方は変えずに貫いていきたいと考えています。

アジア株もこの理念のもと、お客様のご満足をより高める提案ができるのではないかとこの想いで始めました。他にイスラエル株も扱い、特に今力を入れているベトナム株では、日本で唯一現地法人を持ち、よりご満足いただけるサービスを目指しています。

平岡 さらに御社では「超リテール証券」という経営ビジョ

ンを掲げられ、株式投資の枠を超えた活動を展開されています。これはどのようなお考えからですか？

藍澤 多様化するお客様のニーズに応えるためには、株式投資のみでは限界があると感じていました。さまざまな付帯サービスをご提供することでお客様の人生により深く寄り添い、課題解決のお手伝いをしたいという想いから、「超リテール証券」というソリューションサービスの考えへと至りました。「証券会社の、その先へ」をキャッチフレーズに、例えば、株式投資の枠を超える活動として、すでに税理士法人との提携による相続支援や、相続診断士の資格を持つ社員が認知症サポーターとして高齢者を見守る協定を、全国50以上の自治体と締結しています。

平岡 お客様のニーズ、ご満足を目指す活動という面では、私共も、地域銀行として率先して行っているつもりですが、御社のお客様に寄り添う真摯な姿勢と活動には敬服いたします。会社として、大切な企業理念の根幹は残しつつ、常に新たな挑戦を続けておられるのですね。

産学&地域との連携で次代を担う人材を育成

平岡 「超リテール証券」の活動の一環として、近年では学生の教育にも力を入れておられます。

藍澤 はい。近畿大学の学生とは、当社のお客様の輸入自転車販売会社と連携を図り、オリジナル自転車「ネオンサーキット」を開発しました。売上も好調で、教育機関のポテンシャルや学生の創造力の高さには驚いています。

平岡 茨城県立常陸大宮高校での取組みは、先程の「人事交流制度」に続き、今年、3度目の内閣府特命担当大臣（地方創生担当）表彰を受けられましたね。

藍澤 ありがとうございます。高校生がホールディング会社を運営するという取組みを支援させていただきました。



平岡 山口県においても、今年2月、御社と当行、新南陽高校、徳山大学、周南市の5者連携による「クロスボーダー型インターンシップ」を実施し、金融リテラシー講座や商店街の視察を通じて、活性化案を周南市長に提言する企画を行いましたし、宇部市立上宇部中学校でも、御社と協働で金融リテラシー講座を実施いたしました。

藍澤 学生の皆さんの金融リテラシーを高めるという意味で大変意義深い取組みでした。徳山大学さんとは、以前より提携をきっかけに交流を深め、小学生の金融リテラシー向上のためのデジタル紙芝居を共同開発して、各所で好評をいただきました。

平岡 御社は、金融知識の向上や起業への支援など、証券会社の枠を超え、むしろ銀行よりも積極的に地域貢献をされている印象を受けます。

藍澤 我が国で、貯蓄から資産形成へ進まない理由の一つに、金融リテラシーの低さ、投資教育の欠如が上げられると思います。当社は、この「超リテール証券」の発想と活動を通じて一石を投じることができればと考えています。

「銀証共同店舗」の推進で満足度の高い資産形成を提案

平岡 「包括的業務提携」が発展する形で、2019年3月、当行・幡生支店で初の「銀証共同店舗」を開設させていただきました。これが下関地区のお客様からご好評を得ましたので、今年1月にその銀証共同機能をエリアの基幹店舗である新下関支店に移転、2月には周南エリア初となる周南支店にも新設しました。

さらに5月には、本店営業部も「銀証共同店舗」としてリニューアルオープンする予定で、より広いエリアのお客様に藍澤証券のサービスをご提供できるようになります。この「銀証共同店舗」に対する御社内、周囲の反応はいかがですか？

藍澤 社内でも高い関心がありましたが、むしろ社会の関心の高さに驚いています。進みゆく銀証共同化のモデルケースとしてマスメディアに次々と取り上げられまして、全国

的にも注目されていると改めて実感しています。

平岡 また、藍澤社長には大英断をいただき、御社の山口県内7店舗を全て共同店舗化する計画も進んでいます。

藍澤 山口県内全域で金融サービスをご提供できる、大変ありがたい機会をいただきました。より良い商品のご提案を通じてお客様にご満足いただけるよう力を尽くしてまいります。

平岡 改めまして「銀証共同店舗」には、どのような意義とメリットがあるとお考えですか？

藍澤 これまでの過程を振り返ると、御行とタッグを組んだからこそ、ここまで上手く展開できているのだと強く実感しています。

御行が地域の皆様のために尽くしてこられた結果として、当社にご紹介いただいた際も「西京銀行さんの紹介であれば」とご信頼いただき、お取引きいただけているのだと思っています。「資産形成を通じて、より豊かに」という当社の想いをお伝えする上で、御行との「銀証共同」はまさに理想的なプロジェクトだと考えています。

平岡 東京とは違う環境ですし、投資商品に慣れていないお客様もまだ多いと思いますが、反応はいかがですか？

藍澤 証券会社は新規顧客の獲得が非常に大変な時代です。そんな中、御行との連携で既にも多くのお客様から新規口座をご開設いただきました。山口県の皆様の資産形成のお手伝いをすることができ、少しはご評価いただけているのではないかと思います。真の意味で「貯蓄から資産形成へ」という社会的使命を担わせていただいていることを強く実感しています。



クロスボーダー型インターンシップの様子
(講師：藍澤証券)

親和性と信頼関係をもとに共に地域創生に貢献する

平岡 御社との「包括的業務提携」は非常に順調ですが、これだけ早く、一体となって動ける信頼関係が構築出来たことは、ある意味、奇跡的なことだと感じています。

藍澤 やはり、御行も当社も「お客様を大切にする」という非常に似た企業風土を持っているからだと思います。

当社が掲げる経営理念と、御行の「地域に根差した中小・小規模事業者さまと個人のお客さまのための銀行」というビジョンには、強い親和性を感じています。

平岡 お互いに良く似た企業理念、風土を持っていて、さらにお互いが強い信頼関係を築くことができたからこそなのでしょうね。

銀行は低金利が久しく続いていますが、お客様の中には間違いなく資産運用をもっと高度化・多様化したいという潜在ニーズがあります。当行にとっても、資産形成という領域において、御社と連携をさせていただくことで、非常に期待できる分野を持つことができたと感じています。

藍澤 当社も同様の想いです。御行のお客様に、より豊かな生活をご提案できるよう尽くしていきたいと思っています。

平岡 最後になりますが、包括的業務提携のパートナーとしてのお立場から、西京銀行に対して忌憚のないご意見などをいただけますでしょうか？

藍澤 金融機関を取り巻く環境は厳しいものがありますが、御行のスピード感溢れる経営体制と、お客様を大切にする姿勢がある限り、この地域で西京銀行は評価され続け、発展し続けると確信しています。当社も一生懸命、御行と並走してまいります。山口県の皆様には「銀証共同店舗」のこれからをご期待いただければと思っています。

平岡 これからも地域経済のみならず、山口県の人材育成にも、是非お力添えをいただければ幸いです。本日はお忙しい中、ありがとうございました。

このオンライン対談は2021年3月22日に行われたものです。
(場所：藍澤証券本社 ☞ 西京銀行本店)

GUEST PROFILE

藍澤証券株式会社 代表取締役社長

藍澤 卓弥 Aizawa Takuya

1974年、東京都生まれ。慶應義塾大学総合政策学部卒業後、1997年、株式会社野村総合研究所に入社。2005年、藍澤証券株式会社に入社。2012年、取締役役に就任。その後、アイザワ・インベストメンツ株式会社取締役、日本アジア証券株式会社代表取締役社長などを歴任し、2018年、44歳で藍澤証券株式会社代表取締役社長に就任。2019年、藍澤証券株式会社代表取締役社長CEO兼CHOに就任。現職に至る。

中学生向け金融リテラシー講座の様子 (講師：西京銀行)



お客さまの多様なニーズにお応えするために。

西京銀行グループは、国連において採択された「持続可能な開発目標(SDGs)」の達成に向け、地域の課題解決と持続的な成長に貢献してまいります。

① 地域社会・経済の活性化への取組み



アイザワ証券 × SAIKYO 西京銀行

銀証共同店舗の拡大

- ✓ 銀行と証券会社がつなぐノウハウやサービスを集約
- ✓ お客さまの多様な資産運用ニーズにワンストップで対応

2021年5月6日オープン

本店営業部

周南エリア第二弾!



この3店舗に続き、銀証共同店舗を順次拡大予定!
ご来店お待ちしております!!

② デジタルツール活用によるDX推進



山口県にお住まいの方へ特別なマイカーローン
来店不要! スマホで完結!

スマホ完結型

やまぐち応援

マイカーローン

かんたん申し込み!

ネットで契約 全て完了!

西京銀行で **給与・年金** をお受取の方 安心の固定金利 年 **1.5%**

◀ やまぐち応援マイカーローンのお申込はこちらから

◀ スマホでの口座開設はこちらから

2021年1月25日
リニューアルオープン

新下関支店

「幡生支店」から
銀証共同機能を移設



2021年2月22日オープン

周南支店

周南エリア初開設!



-ACT REPORT-



齋藤姉妹が2021年日本代表B代表に選出！

女子シングルの齋藤栞選手、混合ダブルスの齋藤夏選手が、姉妹そろって日本代表B代表に選出されました。

3年連続
の選出

さいとう なつ
齋藤 夏

20歳
(2000年6月9日生)
埼玉県出身
【日本ランキング】
混合ダブルス8位
【世界ランキング】
混合ダブルス91位



妹 夏選手

姉 栞選手

通算3度目
の選出

さいとう しおり
齋藤 栞

23歳
(1998年2月14日生)
埼玉県出身
【日本ランキング】
女子シングルス9位
【世界ランキング】
女子シングルス139位

齋藤姉妹にインタビュー！

1 選ばれた瞬間の感想は？

栞:本当に嬉しかったです。代表としてもっともっと頑張りたいと思います!!
夏:3年連続で選ばれて嬉しかったです!

2 自分のプレーの強みは？

栞:相手の足を止める球を打って攻めることです!
夏:前衛でのさばきと相手を外すプレーです!

3 2021年の意気込み

栞:代表に入り続けられるように頑張ります!!!
夏:今年は2人で良いプレーがお見せ出来るように頑張ります!



S/J LEAGUE WEST in 山口

S/Jリーグ中止を受け、下松市と協働して
スポーツによる地域活性化イベントを開催しました。

3日間で
累計800名
ご来場!



カトカシ (加藤美幸×相原みき) ベア



重田美空×水津優衣ベア



今井優歩×中村麻裕ベア



会場の様子

4チームで総当たりのリーグ戦を行い、**第2位**となりました!
たくさんのご声援ありがとうございました!!

第2回 ACT感謝Day

応援いただいている企業さま170社を訪問し、感謝の気持ちを直接お伝えしました。



林樂選手・水津優衣選手 (山口支店取引先)



川島美南選手 (長府支店取引先)

トップスポンサー10社さま、オフィシャルパートナー56社さま、
ファンクラブ会員**10,404**名さまに応援いただいています。(2021.3末時点)



ACT SAIKYO

BADMINTON S/J LEAGUE
女子バドミントンチーム



ACT SAIKYO
活動状況はこちらから！

ファンクラブ
大募集！！

【会員特典】 ※年会費決済後、送付いたします。

ファンクラブ会員限定会報誌

【ご入会案内】

年会費 **3,000円**～

ACT SAIKYOホームページ、またはお申込用紙を
ご記入のうえ、お近くの西京銀行へ！

ACT SAIKYO事務局

〒745-0015 山口県周南市平和通1丁目10-2
TEL 080-6342-2484 FAX 0834-27-1733

