

SAIKYO BANK

MINI DISCLOSURE 2018

西京銀行ミニディスクロージャー誌 / 第111期(中間期)事業のご報告

一人でも多くのお客様さまに
「さすが西京」の
サービスを。

第13回 スペシャル対談

京都で生まれた
イノベーションの光

株式会社島津製作所 代表取締役社長

上田 輝久 さん

島津製作所 創業記念資料館(京都市)

「地域の皆さまのお役に立つ！」 銀行を目指して

取締役頭取 平岡 英雄

皆さま方には、平素より西京銀行に格別のご愛顧を賜り厚く御礼申し上げます。

このたび2018年9月期における当行の業績や地域貢献に関する取組み等をまとめたミニディスクロージャー誌を作成いたしました。ぜひご一読いただき、当行に対するご理解を深めていただきますとともにお気づきをお寄せいただければ幸甚でございます。

さて、わが国の経済は、海外経済が着実な成長を続ける中、企業収益や業況感は改善基調を維持、雇用・所得環境は着実に改善し、所得から支出への前向きな循環メカニズムが働くもとで、緩やかな拡大を続けております。

こうした中、当行では、中期経営計画のスローガンに、“一人でも多くのお客さまに「さすが西京」のサービスを”を掲げ、商品の充実・サービスの拡大を進めておりますが、新しいサービスとして、移動店舗車を再導入いたしました。

車両に窓口機能とATMを搭載し、機動的な店舗運営で店舗の移転等によりご迷惑をお掛けする地区のサービス低下を補うとともに、イベントや万一の災害時にも金融機能を提供いたします。

当行は、これからも「金融を通じて地域の皆さまのお役に立つ」というミッションの下、一人でも多くのお客さまにお取引いただける銀行を目指して、引き続き努力して参る所存でございます。

今後とも、より一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。



【企業理念】ACT-BANK

- A** active bank
▶ 地域を活性化する銀行
- C** communication bank
▶ お客さまとのコミュニケーションを大切にする銀行
- T** trend bank
▶ 時代のニーズを先取りし創造していく銀行

【プロフィール】(2018年9月30日現在)

本店所在地 ▶ 山口県周南市平和通1丁目10番の2

創業 ▶ 1930年

資本金 ▶ 234億9千万円

従業員数 ▶ 778名

2018年9月期 決算ハイライト(単体)

地元から地元へ 資金の地域内循環

(地元：山口県・広島県・福岡県)

預金

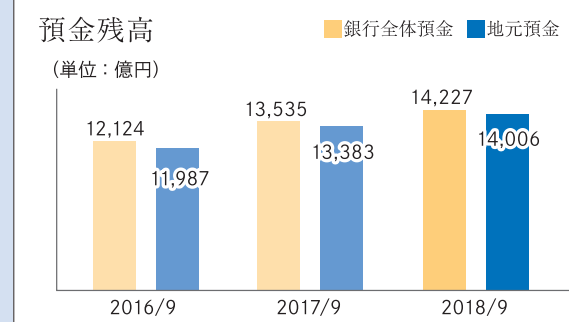
1兆4,227億円

前年同期比+691億円

うち地元割合 ▶ 98.4%

預金残高

(単位：億円)



貸出金

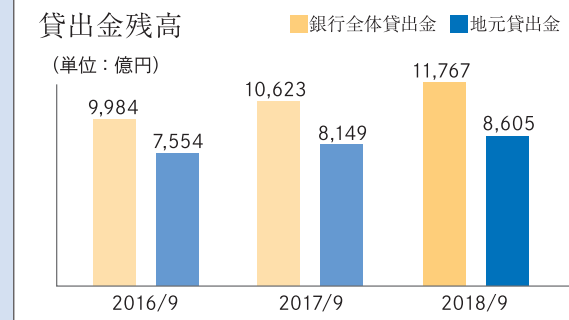
1兆1,767億円

前年同期比+1,144億円

うち地元割合 ▶ 73.1%

貸出金残高

(単位：億円)



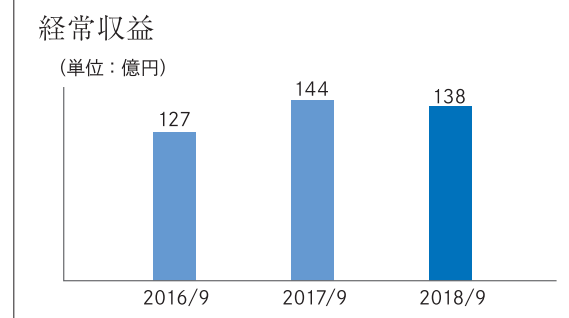
経常収益

138億91百万円

前年同期比▲5億89百万円

経常収益

(単位：億円)



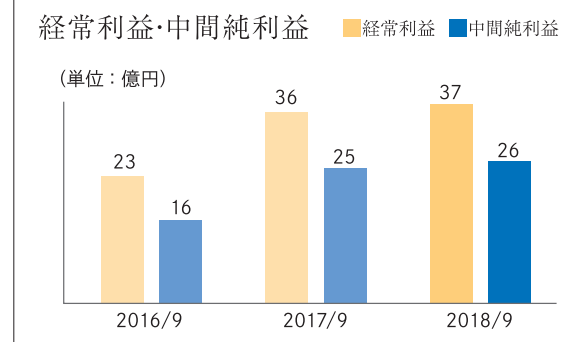
経常利益

37億21百万円

前年同期比+36百万円

経常利益・中間純利益

(単位：億円)



中間純利益

26億84百万円

前年同期比+1億17百万円

スペシャル対談

第13回

京都で生まれた
イノベーションの光

京都で140年以上の歴史を誇る島津製作所。
科学技術と向き合い、分析・計測機器をはじめ、多様な製品を生み出し続けるイノベーション企業です。
今回の対談では、岩国市ご出身の上田社長に、島津製作所の歴史や独創的な社風について、
平岡頭取がお話を伺いました。

株式会社島津製作所 代表取締役社長

上田 輝久

Teruhisa Ueda

西京銀行 取締役頭取

平岡 英雄

Hideo Hiraoka

日本近代科学の夜明けに
京都木屋町の地で誕生

平岡 本日はよろしくお願いいたします。御社は1875年（明治8年）に創業された京都の近代工業の原点ともいえる存在です。日本初の有人軽気球の飛揚や、レントゲン博士の発見から1年足らずでX線写真の撮影に成功、蓄電池を製造されるなど、創業当初から今までの日本にない先進的な研究・開発を行ってこられました。

上田 創業者の島津源蔵（初代）はもともと仏具職人でした。明治維新後のいわゆる廃仏毀釈運動によって、仏具の需要が激減していた頃、木屋町二条の周辺は、舎密局（今でいう理化学研究所のような施設）ができるなど、京都の殖産興業・科学振興の中心地となっていました。手先が器用だった源蔵は、よく舎密局に通って外国人教授から指導を受け、西洋の最新技術を身に付けながら、大いに刺激を受けたようです。

同じとき、京都には「番組小学校」という64の小学校が創設されました。後に小学校創設の流れは全国に広がっていきますが、日本の近代化が進む中で科学技術の発展に大きな希望を見出した源蔵は、木屋町二条で教育用理化学器械の製造を開始します。これが弊社の始まりとなります。

分析部門でキャリアを積み
“必須”の海外勤務を経験

平岡 上田社長は京都大学院工学研究科を修了後、御社に入社されました。30代に入る頃には、アメリカの大学との共同ラボメンバーとして、海外勤務を経験されています。

上田 大学の研究室、大学院時代は、分析化学の一つで

ある液体クロマトグラフィー（液体に含まれる成分を分離して、含有量や比率を計測する技術）について研究していました。入社してからも、同じ領域の分析畑一筋でした。

アメリカに赴任したのは入社7年目の時です。最初は日本語英語とアメリカ英語の違いを実感しましたね。英語はある程度勉強して行っただけですが、ネイティブの人の機関銃英語を全く聞き取れませんでした（笑）

平岡 御社は、現在海外にも拠点がたくさんありますし、英語は必要言語だと思います。入社や昇進の際に、例えばTOEICの点数を基準にされることもあるのですか？

上田 TOEICの点数は参考にしますが、基準を設けるということはありません。ただ、今は海外から来られて英語しか話せないお客様もいますから、英語でコミュニケーションする機会が圧倒的に増えています。私もアメリカを含め海外にはかなり行きましたので、外国の方とストレス無く話をすることができますが、そういう意味では、役員クラスになると海外経験は必須条件になってきますね。

ノーベル賞受賞者を生んだ
技術にこだわる社風

平岡 2002年には、田中耕一さんが質量分析の研究でノーベル化学賞を受賞されました。当時は、現役サラリーマンが受賞したということで大変な注目を浴びました。社内の研究成果がノーベル賞受賞につながるというのは、やはり受け継がれてきた社風と関係があるのでしょうか？

上田 それはあると思います。弊社では研究・開発者が窮屈な気持ちで仕事をするということはありません。研究、開発部門では、オープンな雰囲気の中で意見を交わしながら研究をしていると思います。



創業当時の本店は創業記念資料館として一般公開されている

当時、田中の研究成果を世界に紹介してくれたのは、アメリカのロバート・コッター教授でした。教授は田中の仕事を非常にフェアな立場で評価してくださいました。コッター教授と出会い、関係を築けたことが、彼の研究人生にとって大きなターニングポイントになったと思います。

平岡 田中さんのノーベル賞受賞が発表されたとき、社内はどのような様子でしたか？

上田 当時の社長はアメリカに滞在していましたし、マスコミが来た時、本社に役員はほとんどいませんでした。それでも記者会見を行いました。最初は「嘘じゃないか？」というような反応でしたね(笑)全く想定外の出来事でした。

平岡 利益だけを追求する会社であれば、もしかしたら取れていなかったかもしれませんね。自由な風土が受け継がれてきたからこそその快挙だったのでしょう。

上田 とにかく弊社において一貫しているのは「技術にこだわる」という考え方です。特に昔は、なによりも技術中心でした。売上げを拡大する、利益を上げるという議論よりも、そちらの方が優先されていたと思います。



田中耕一氏は現在「田中耕一 記念質量分析研究所」所長などを務めている。研究所では、質量分析に関わるあらゆる研究開発、新たな可能性の開拓、そして、質量分析を中心とした科学技術の振興と普及に尽力。写真はノーベル化学賞受賞当時の田中氏。

ダイバーシティに取組み 成長分野の研究開発に注力

平岡 これも御社の特徴の一つだと思いますが、ダイバーシティの推進についても積極的に取り組まれていますね。

上田 近年は特に女性活躍の面に力を入れています。旗振り役は女性の社外取締役です。彼女自身、外資系企業の業務経験が長く、社内をよく勉強会を開催してくれます。最初は消極的だった女性社員たちも徐々に出席するようになり、受講者が増えてきました。先頭に立って重責を担う彼女の

姿を見て、触発されているのだと思います。そういった意味で、雰囲気もだいぶ変わってきました。

実際、主力の分析部門でトップセールスになるのは女性社員が多いですね。女性はまじめに勉強しますし、お客様の側に立って親身になります。また、お客様の要望を技術スタッフにとことん伝える熱意も持っています。そうなれば自然とお客様からも信頼されるのです。いつも上位成績者として表彰を受ける女性社員も何人かいます。

平岡 女性の活躍が社会的に叫ばれていますが、会社の中で上手く機能しているかどうかは別問題です。それでも御社では、取組みの成果が着実に現れていますね。やはりこれも風土なのでしょう。理想となる女性のモデルがいて、周りが啓発されていくお話は大変参考になりました。

今後、御社では採用面でも、女性と外国人の比率は高まっていくのでしょうか？

上田 そうしていきたいですね。外国人の採用についても、インターンシップ制度から、ある開発チームに中国人とフィリピン人が入社したのですが、ドメスティックだった部署が途端に変わり、英語と中国語による発信力が急激に高まりました。2人入るだけでこれだけ変わるものかと驚きましたね。

平岡 御社にはイノベーションを起こす風土があり、高い技術力によって幅広い製品を生み出しています。近年も業績は増収増益で、国内シェアNo.1の製品は多数あります。お話を伺っていると、当然この好調は続きそうですね。

上田 いや、競争は厳しいですよ。まず弊社の場合、日本国内というより海外企業との競争に勝たなくてはなりません。医用機器では、GE、フィリップス、シーメンスといういわゆる

ビッグ3の存在があり、分析機器でも、アメリカ、ヨーロッパを中心に強い会社が4社くらいあります。そこに弊社が割って入る形になるので、競争は避けられませし、技術開発に負けると業績は厳しくなります。また、海外からも日本に進出してきているので、とにかく油断はできません。

ですから、弊社にとって研究開発は生命線です。成長分野の戦略として、ヘルスケア・環境／エネルギー・インフラ・新素材と4つの分野に重点を定め、技術開発と投資に力を入れています。また、海外顧客との共同研究・開発を統括するイノベーションセンターを世界各地(北米、中国、ヨーロッパ、アジア)に設置しています。文化・法律・風習の違いから、海外でなければできない研究分野が存在するからです。国内だけで開発をする時代は終わりました。

従来の形にとらわれない 新たな仕組み作りを展開する

平岡 上田社長は岩国市のご出身です。山口県は年々高齢化が進んでいて、医療は成長分野になります。介護施設も他県に先んじて開設が進んでいたのも、近年は蓄積されたノウハウを都市部で展開するような動きが出てきています。

上田 故郷の岩国、山口県には特別な想いがあります。山口県は一見地味なイメージがありますが、ビジネスにおいても、科学技術の分野でも、ポテンシャルの高い人材が集まっていると思います。

弊社では、以前から産学官の連携によって、さまざまな試みを行ってきました。今後は、従来の共同研究の枠組みを超えて、さらに大きな仕組み作りを展開したいと考えています。



また、それらの連携を通して、弊社も重視している健康問題、医療・介護の領域で、私たちの技術を還元していければと思っています。

平岡 当行としても、ぜひ何かの形でご協力できればと思います。本日はお忙しい中、ありがとうございました。

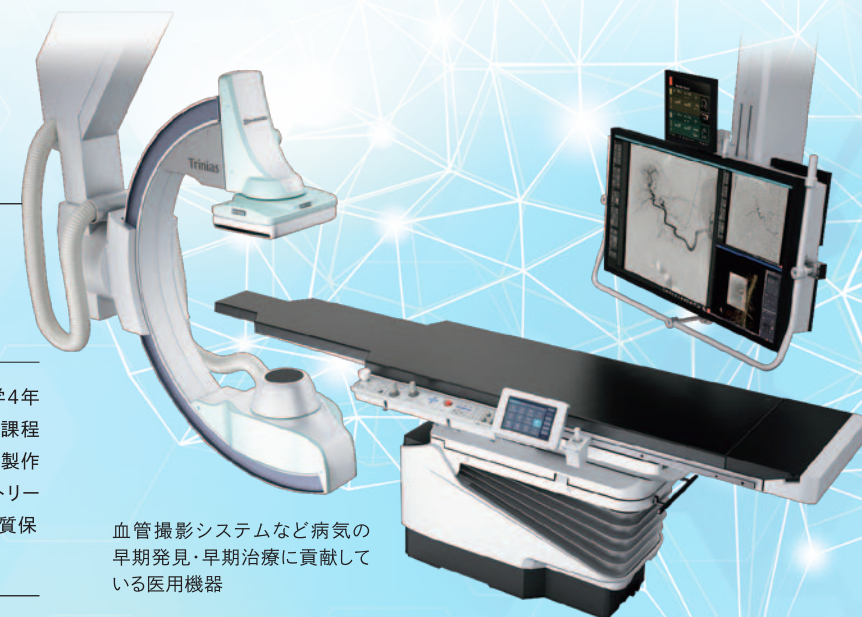
この対談は2018年8月30日に行われたものです。
(場所：株式会社島津製作所 本社)

GUEST PROFILE

株式会社島津製作所
代表取締役社長

上田 輝久 Teruhisa Ueda

1957年生まれ。岩国高校卒業後、京都大学工学部に進学。大学4年次、液体クロマトグラフィーに興味を持ち、同大学院へ進む。修士課程修了後の1982年、液体クロマトグラフィーの分析装置を扱う島津製作所へ入社。1989年からアメリカで島津カンザスリサーチラボラトリー(カンザス大学との共同ラボ)のマネージャーを務める。その後、品質保証部長、分析計測事業部長などを経て2015年より現職。



血管撮影システムなど病気の早期発見・早期治療に貢献している医用機器

さいきょうの店舗改革

《 発車オーライ！ 移動店舗車再導入！ 》

ACTシャトル号

愛称は、ACT SAIKYOの「ACT」と“行ったり来たり”という意味の「シャトル」を合わせて、お客さまの間を機動的に行き来し、より身近に西京銀行を感じていただきたい、という思いを込めてつけました!!

出発進行!!



出発式で皆さまに初お披露目



山口ゆめ花博に出店



《 新築移転オープン！ 》

2018年10月9日オープン

湯田支店



2019年1月15日オープン

恩田支店



皆さまのご来店
お待ちしております!

恩田支店長
山村 麻弥

【期間・地域限定のスペシャル金利の定期預金を発売!】

2018年10月9日(火) リニューアルオープン!

西京銀行 湯田支店

オープン記念 定期預金

キャンペーン期間/2018年9月10日～2019年1月31日

※対象店舗: 湯田支店

※対象商品: 定期預金

※金利: 年0.15% (1年) / 年0.25% (3年)

※ご来店時にお申し込みください

※お申し込み期間: 2018年9月10日～2019年1月31日

※お申し込み金額: 10万円以上

※お申し込み回数: 1回

※お申し込み条件: 西京銀行 湯田支店

※お申し込み方法: 店頭でお申し込みください

※お申し込み窓口: 湯田支店

※お申し込み時間: 平日 10:00～18:00

※お申し込み手数料: 無料

※お申し込み詳細: 西京銀行 湯田支店

※お申し込みお問い合わせ: 0120-240-406

〈湯田支店オープン記念定期預金〉

さいきょう 移動店舗車

ACTシャトル号

発車オーライ記念 定期預金

キャンペーン期間/2018年9月10日～2019年1月31日

※対象店舗: 湯田支店

※対象商品: 定期預金

※金利: 年0.15% (1年) / 年0.25% (3年)

※ご来店時にお申し込みください

※お申し込み期間: 2018年9月10日～2019年1月31日

※お申し込み金額: 10万円以上

※お申し込み回数: 1回

※お申し込み条件: 西京銀行 湯田支店

※お申し込み方法: 店頭でお申し込みください

※お申し込み窓口: 湯田支店

※お申し込み時間: 平日 10:00～18:00

※お申し込み手数料: 無料

※お申し込み詳細: 西京銀行 湯田支店

※お申し込みお問い合わせ: 0120-240-406

〈ACTシャトル号発車オーライ記念定期預金〉

2019年1月15日(水) リニューアルオープン!

西京銀行 恩田支店

オープン記念 定期預金

キャンペーン期間/2018年11月1日～2019年3月29日

※対象店舗: 恩田支店

※対象商品: 定期預金

※金利: 年0.15% (1年) / 年0.25% (3年)

※ご来店時にお申し込みください

※お申し込み期間: 2018年11月1日～2019年3月29日

※お申し込み金額: 10万円以上

※お申し込み回数: 1回

※お申し込み条件: 西京銀行 恩田支店

※お申し込み方法: 店頭でお申し込みください

※お申し込み窓口: 恩田支店

※お申し込み時間: 平日 10:00～18:00

※お申し込み手数料: 無料

※お申し込み詳細: 西京銀行 恩田支店

※お申し込みお問い合わせ: 0120-240-406

〈恩田支店オープン記念定期預金〉

S/Jリーグ開幕直前! ACT SAIKYOの練習に潜入!

1 この日はメンタルトレーニングから



2 体育館に戻って練習スタート!

3 スクワットで筋力アップ!



4 全力で追い込みます!



もう動けない～

5 この後実践練習!みんなタフです



6 課題をコーチと確認



★この日の練習★

14:00
メンタルトレーニング
15:00
筋力トレーニング
16:00
実践練習
18:00
各自で課題練習
19:00
帰宅



7 練習終了、今日もお疲れ様でした!



ACTニュース



齋藤栞選手
【国際大会】インドネシアIC2018で優勝!



“カトカンペア” 柏原みき選手(左)・加藤美幸選手(右)
【国内大会】全日本社会人選手権で第3位入賞!

S/Jリーグ(Sブロック)日程表

日程	開催地	対戦相手
2018年 12月8日(土)	富山県 高岡市	vs ヨネックス
2018年 12月22日(土)	京都府 京都市	vs 日本ユニシス
2019年 2月3日(日)	山口県 防府市	vs 岐阜トリッキー パンダース
2019年 2月11日(月・祝)	香川県 高松市	vs NTT東日本

順位決定戦

2019年 2月16日(土)・17日(日) 埼玉県草加市・さいたま市

Aクラス目指します!
応援よろしくお願いします!



キャプテン
齋藤 栞選手



ACT SAIKYO

BADMINTON S/J LEAGUE

女子バドミントンチーム

S/J LEAGUE 2018-2019 山口大会

ACT SAIKYO × 岐阜トリッキー パンダース

開催日

2019年

2月3日(日)

会場

ソルトアリーナ防府(防府市)

ACT SAIKYO
活動状況 ▶▶▶

