

# SAIKYO BANK

## MINI DISCLOSURE 2017

西京銀行ミニディスクロージャー誌

第109期事業のご報告

一人でも多くのお客さまに

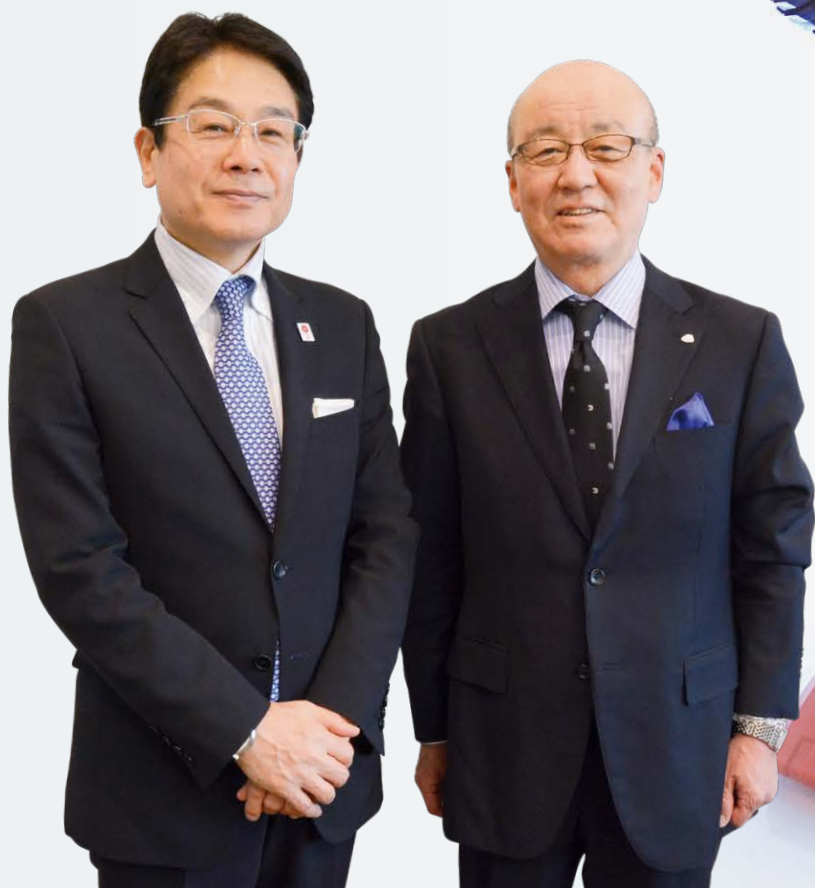
# 「さすが西京」の サービスを。

第10回 スペシャル対談

## これがバンダイナムコ流! 挑戦と戦略の経営論

株式会社バンダイナムコホールディングス

代表取締役会長 **石川祝男** さん



(C) 創通・サンライズ



# TOP MESSAGE



## 「地域の皆さまの お役に立つ」 銀行を目指して

取締役頭取  
平岡 英雄

皆さまには、平素より西京銀行に格別のご愛顧を賜り厚く御礼申し上げます。

このたび、平成29年3月期の業績やサービス情報などをまとめましたミニディスクロージャー誌を作成いたしました。ぜひご一読いただき、当行に対するご理解を深めていただくと共に様々なアドバイスをお寄せいただければ幸いです。

さて、わが国の経済は、株式・為替市場では、日米の金融政策動向などを背景に不安定な動きがみられましたが、企業収益は底堅く推移し、雇用・所得環境の改善も進んでおり、総じて緩やかな回復が続いております。

こうした中、当行では、前中期経営計画の最大の業績目標でありました貸出金残高1兆円を2年前倒して達成し、この4月から新しい中期経営計画をスタートさせました。

新中計では、地域シェアの拡大を加速させるため、事業性評価の徹底による事業者さまとの取引拡大、取引深

耕に努めてまいります。特に、「高齢化先進県」の山口県でニーズが高い医療介護関連ビジネスに積極的に参画するため、従来の医療チームを機能強化した「メディカルサポート室」を新設いたしました。融資に留まらない開業サポートやM&A、事業承継等幅広いコンサルティング・サービスを積極的に展開してまいります。

また、タブレット端末の導入や最新のAI技術を活用した文字認識技術を活用した完全ペーパーレス化などの事務・業務効率化を進め、新たに捻出できた時間でお客さまとの会話時間を増やしてまいります。

当行は、これからも「金融を通じて、地域の皆さまのお役に立つ」というミッションを徹底し、一人でも多くのお客さまにお取引いただける銀行を目指して、引き続き努力してまいります。

今後とも、より一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

# ACT SAIKYO



S/Jリーグ  
山口大会  
平成29年1月28日  
観戦者  
2000名超

## たくさんのご声援 ありがとうございました!

### 地元初開催で見事勝利!! バドミントンクラブの学生との真剣ラリー対決も!



## 企業理念

# ACT-BANK

**A** active bank

▶ 地域を活性化する銀行

**C** communication bank

▶ お客さまとのコミュニケーションを大切にす銀行

**T** trend bank

▶ 時代のニーズを先取りし創造していく銀行

## プロフィール (平成29年3月31日現在)

本店所在地 ▶ 山口県周南市  
平和通1丁目10番の2

創 業 ▶ 昭和5年

資 本 金 ▶ 179億円4千万円

従業員数 ▶ 776名

### 昨シーズンの戦績 6位/8チーム

### S/Jリーグ2017 11月4日(土) 開幕!!

### 東京オリンピックに向けて

日本代表B代表メンバー選出!!

さいとう しおり  
齋藤 栞(19)



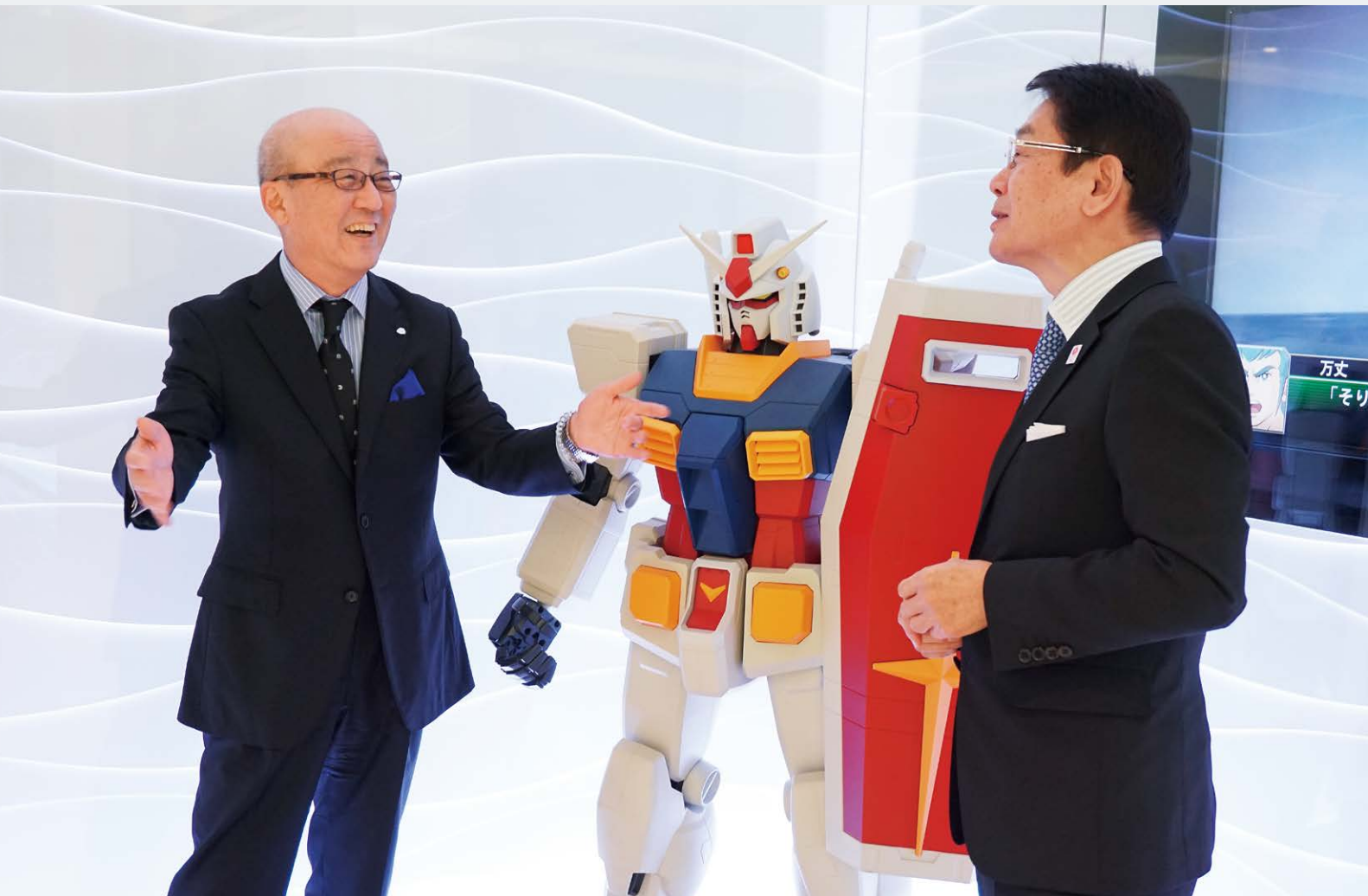




SPECIAL TALK

第10回  
スペシャル  
対談

# これがバンダイナムコ流！ 挑戦と戦略の 経営論



株式会社  
バンダイナムコホールディングス  
代表取締役会長

## 石川 祝男

Shukuo Ishikawa



西京銀行  
取締役頭取

## 平岡 英雄

Hideo Hiraoka



SPECIAL TALK



業務用アクションゲーム機  
『ワニワニパニック』  
(1989年発売)

©BANDAI NAMCO Entertainment Inc.

アイデア溢れる試みで大ヒットを連発し、  
過去最高売上と過去最高収益を更新し続ける  
現在、絶好調のバンダイナムコホールディングス。  
経営統合直後の苦境から会社をV字回復へ導いた  
石川会長をお招きし、その経営論を伺いました。

## 商品開発に活きた 最前線での経験

**平岡** 本日はよろしくお願いいたします。石川会長がナムコに入社された時のお話から伺ってまいります。実は、石川会長と私はちょうど同学年なのですが、当時は就職難でしたね。なぜゲーム機メーカーに就職しようと思われたのですか？

**石川** 就職情報誌を見ていたら「遊びをクリエイトするナムコ」という文字が、パッと目に入りましてね。ゲーム機を作る会社は「面白そうだな」と思ったのがきっかけです。

私は岩国市で生まれ育ったのですが、お隣がゲーム機のメンテナンスの仕事をされていて、よくピンボールゲームをやらせてもらっていました。幼い時ゲーム機で遊んだ記憶が甦り、急に興味が湧いてきたのです。

**平岡** 幼い頃の原体験と「遊びをクリエイトする」が結びついたのでしょうか。入社されてからは、まず営業をされています。

**石川** 最初の約2年間は、アミューズメント施設を運営している業者などにゲーム機を売り込む営業をしていました。最前線の現場を肌で感じた経験は、後に商品を開発する上で大いに役立ちました。

弊社グループには社員が入社したら、まずは短期間でも営業や販売、工場などで勤務してもらい、生の現場を経験してもらう会社が多くあります。

**平岡** 銀行員も外に出て、お客さまから鍛えていただく面が少なくありません。社内で仕事をしているだけでは

分からない事がたくさんありますからね。若手の時に優秀でも、お客さまや現場を知らないままだと、総じて良い銀行員にはなれないことが多いですね。

## 強い熱意があれば やらせてみる

**平岡** その後、開発部門に移られ、ご自身で企画・開発された業務用のアクションゲーム機『ワニワニパニック』(1989年発売)が大ヒットしました。現在でもアミューズメント施設に置かれている超ロングセラー商品ですね。

**石川** 私が所属していた業務用ゲーム機の開発部門は日の目を見ない部署でした。ファミコンなどの家庭用ゲーム機が全盛を迎えた頃で、旧態依然とした私たちの部署は、起死回生を狙って必死だったのです。このヒットは部署にとって大きな弾みになりましたし、周りからの評価も変わっていきました。

**平岡** 開発マネージャーの立場になられてからも、『太鼓の達人』(2001年発売)、『アイドルマスター』(2005年発売)など、多くのヒット商品を世に出されています。

「開発」と「マネジメント」は異なる仕事だと思いますが、どのように社員をまとめ、ヒットを生み出していかれたのですか？

**石川** 私は社員がリスクを取ってチャレンジできる雰囲気大切だと考えています。そのためには、失敗を許す事も必要になります。



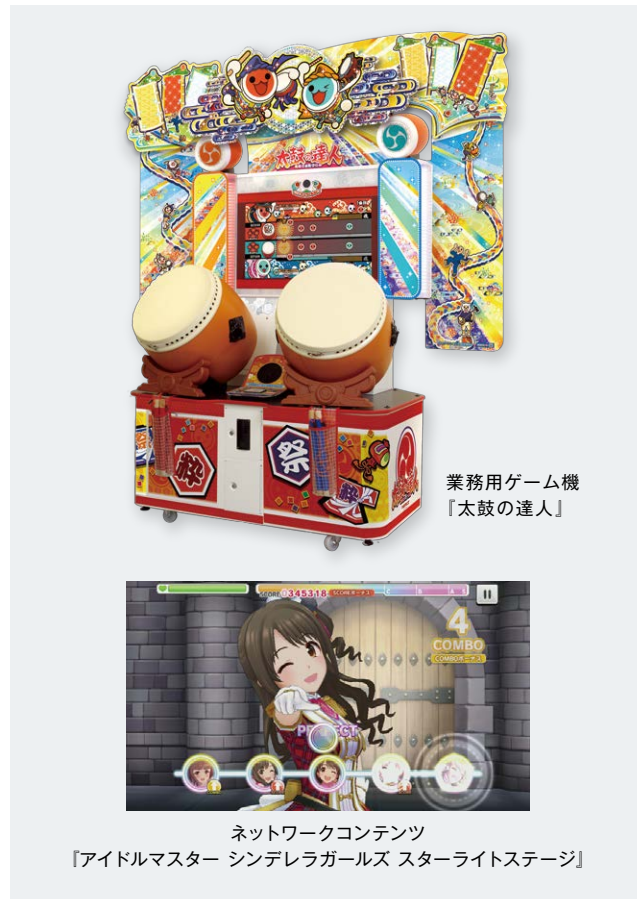
ナムコの創業者である中村雅哉がよく言っていた、私の好きな言葉をご紹介します。

「売れないんじゃないかと判断した場合でも、どうしてもやりたいという熱意があればやらせてみる。その製品が売れるか売れないかを論ずるよりも、失敗したら幾らの損害になるか、その損害が会社の存続に影響がないなら、やらせてみたっていいじゃないか」という言葉です。

当の私も若い頃から、中村社長にチャレンジの場を何度も与えてもらいました。この言葉は私のマネジメントの原点になっています。

**平岡** なるほど。右肩上がりの時代ならともかく、過去と同じ商品を作っていれば良いという時代ではありませんからね。リスクを取って新しい事に挑戦する必要があります。

**石川** その通りです。特に私たちのようなエンターテインメント企業にはそのような風土とチャレンジが必要だと思っています。



業務用ゲーム機  
「太鼓の達人」

ネットワークコンテンツ  
「アイドルマスター シンデレラガールズ スターライトステージ」

©BANDAI NAMCO Entertainment Inc.

## IPを軸に 個性を発揮する

**平岡** 2005年、ナムコとバンダイが経営統合してバンダイナムコホールディングスが設立されました。2009年に社長へ就任されています。

**石川** 経営統合後、業績が急激に悪化した時期に就任しまして、バンダイナムコグループとして非常に苦難の



時期でした。

元々両社とも同じエンターテインメント企業ではありますが、仕事の仕方は全く違いました。バンダイは商社のようにスピード感のある狩猟系の玩具メーカー。ナムコは良い物をじっくり育てる農耕系のゲーム会社です。

グループという事で、当初は稟議の上げ方から企業文化まで、全てを統一しようとしたのですが、それぞれの会社の個性を消す事になってしまいました。結果として全体の業績も落ち込んでいったのです。

**平岡** しかし、そこから見事なV字回復を遂げられまし

たね。現在も増収増益を更新し続け、業績は絶好調です。苦境の時代をどう乗り越え、発展へ導かれたのですか？

**石川** 考え方を一度リセットしてスタートし直す事になりました。まずバンダイナムコグループは「個性の集合体」だと再認識し、各グループの現場に責任と権限を持たせました。

同時に、単に「自由にやりなさい」だけではバラバラになってしまうので、キャラクターなどのIP\*を軸にした



組織に編成し直しました。そうする事で、お互いが変な遠慮をせずに会社の垣根を超えてIPに特化したプロジェクトに取り組み、個々の個性と強みが発揮できる環境を整えたのです。

「個の尊重」とこの「IP軸戦略」はバンダイナムコグループの新たな基本戦略となり、会社全体が軌道に乗っていききました。

\*IP: Intellectual Propertyの略で、キャラクターなどの知的財産。  
例えばガンダムやたまごっちなど

## 山口県の魅力を よりキャッチーに

**平岡** 最後になりますが、この地方創生の時代、山口県と当行に向けて「今後こうしたら良いのでは？」というアドバイスを伺えませんか。

**石川** 山口県には魅力的な素材がたくさんありますから、外に向けてもっとアピールして欲しいですね。他県の人が行ってみたいと思う様に、ポジティブなイメージをキャッチーな一言でまとめられると良いでしょうね。

また御行は地域に根ざして熱心に活動されています。良い意味で銀行然としておらずフレンドリーな印象を受けていますよ。

例えば今後「子どもにとっての銀行」という視点で何か仕掛けてみてはいかがでしょうか？私は経済同友会の関係で、子ども向けの出張授業もしているのですが、玩具などの開発に関わるお金の話をすると、みんな前のめりになって聴いてくれるんです。子どもたちは、自分に身近な商品とお金はどう関わっているのかについて、強い関心を持っています。

**平岡** それは貴重なアイデアです。本日は有意義なお話をありがとうございました。

この対談は平成29年3月9日に行われたものです。  
(場所:バンダイナムコ未来研究所)

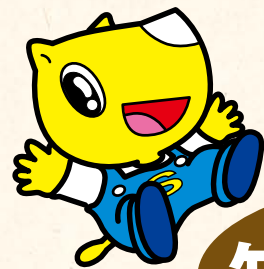
### PROFILE

株式会社バンダイナムコホールディングス  
代表取締役会長

**石川 祝男** Shukuo Ishikawa

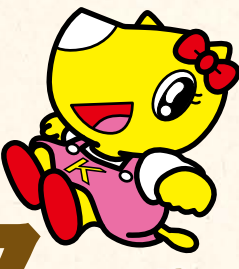
1955年4月生まれ。岩国市出身。1978年、関西大学文学部卒業後、株式会社ナムコ(現バンダイナムコエンターテインメント)入社。「ワニワニバニック」「太鼓の達人」など数多くの大ヒット商品を手掛けるヒットメーカーとして活躍。2009年、株式会社バンダイナムコホールディングス代表取締役社長に就任。2015年6月より同社代表取締役会長(現職)。





¥

# 西京銀行の



## 知ってほしい サービス

その1

# ATM手数料が0円

6月16日から、西京銀行のATM利用手数料が変わります!

主要なお取引が1つあると、いつでも、何度でも、コンビニでも0円!!

**西京銀行なら  
ATM手数料が  
いつでも  
何度でも **無料****

**全国コンビニ手数料も!!**

お申込み不要

※対象ATMは裏面をご覧ください。

以下のお取引がひとつあればOK!!

給与振込	年金受取	住宅ローン
インターネットバンキング ※直近6ヵ月でご利用実績がある方です。	定期預金 100万円以上 ※積立定期預金・外貨定期預金を含みます。	カードローン ※お借入れのある方です。

0120-240-606 (通話料無料) 9:00~17:00  
※お休日にあってもお電話ください。 (郵留郵便を除く)

あなたのあしたに  
西京銀行

その2

# スマホで外貨預金



米ドル・豪ドル Wキャンペーン  
**米ドル建 外貨定期預金**  
1年物でこの金利!! **年2.0%**

米ドル・豪ドル Wキャンペーン  
**豪ドル建 外貨定期預金**  
1年物でこの金利!! **年3.5%**

インドネシアルピア建  
**外貨定期預金 キャンペーン**  
1年物でこの金利!! **年5.0%**

外貨定期預金の魅力  
①金利 当行ガイドライン金利の**5倍**です。  
②高利差益 お預入れ時と払戻時の為替レートが円安なら高利差益が得られます。

さらに  
**インターネット  
バンキングなら** 上記金利 **+0.5%**※

※キャンペーン中のみ(H29.5.15~H29.9.27)

その3

# 運用に金投資も

**世界共通価値**

**インフレに強い**

## 金投資ははじめませんか?

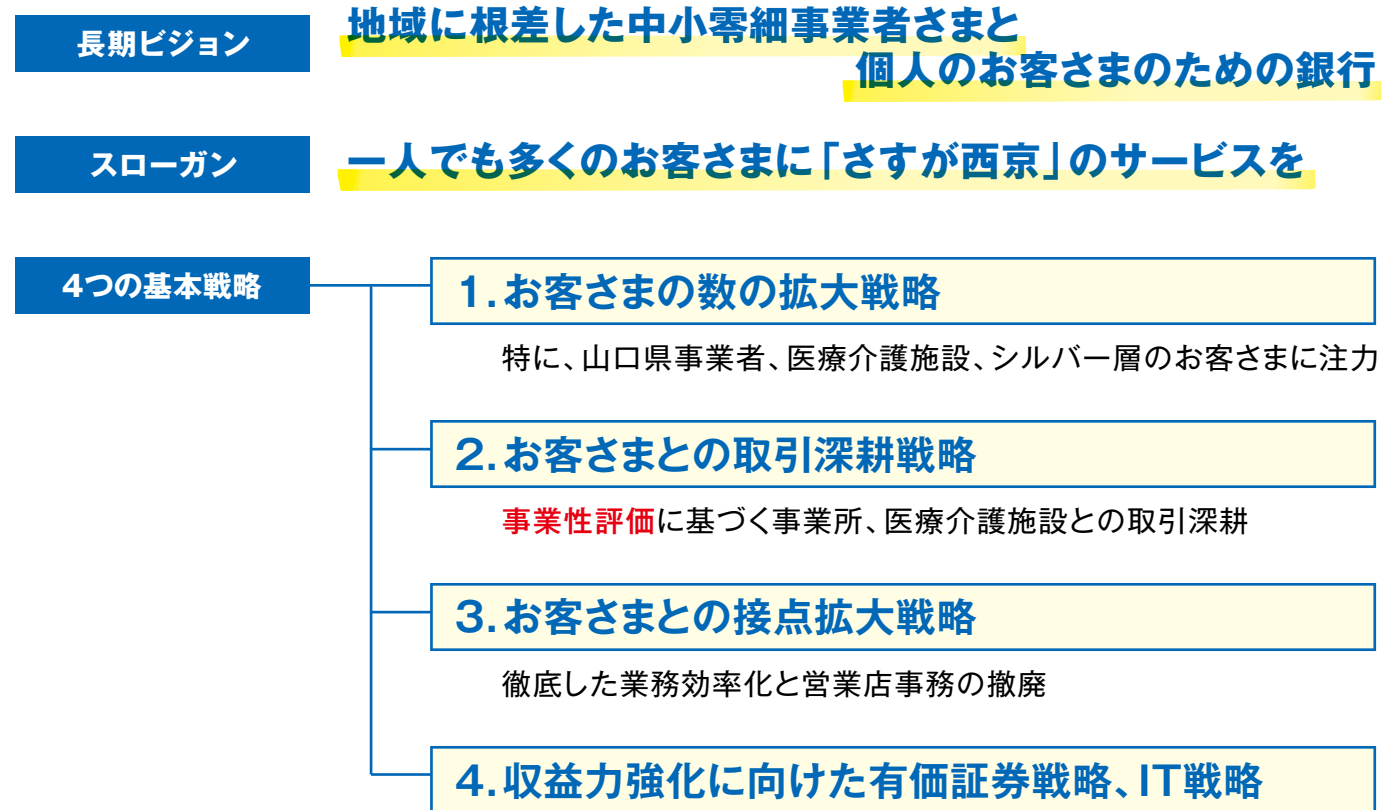
- 銀行でお手軽に金のご購入ができます!  
西京銀行では全ての店舗で金投資のご購入が可能です。  
ご購入から保管、ご購入までワンストップでお取引いただけます。
- なぜ今金投資なのか!  
1. 価値の安定性  
金は世界中で受け入れられており共通の価値が認められています。  
通貨や株の値動きに比べ、価格は安定しており資産価値が保たれます。
- 2. マイナス金利下の金  
日銀によるマイナス金利政策が続く中、金は資産価値を維持し続けています。
- 3. インフレに強い  
インフレ現象では金の価値が上昇する傾向にあります。政府が掲げる2%の物価上昇目標に達しない、物価暴落である金投資は有効です。



あなたのあしたに  
西京銀行

# 中期経営計画のコンセプト(平成29年4月～平成32年3月)

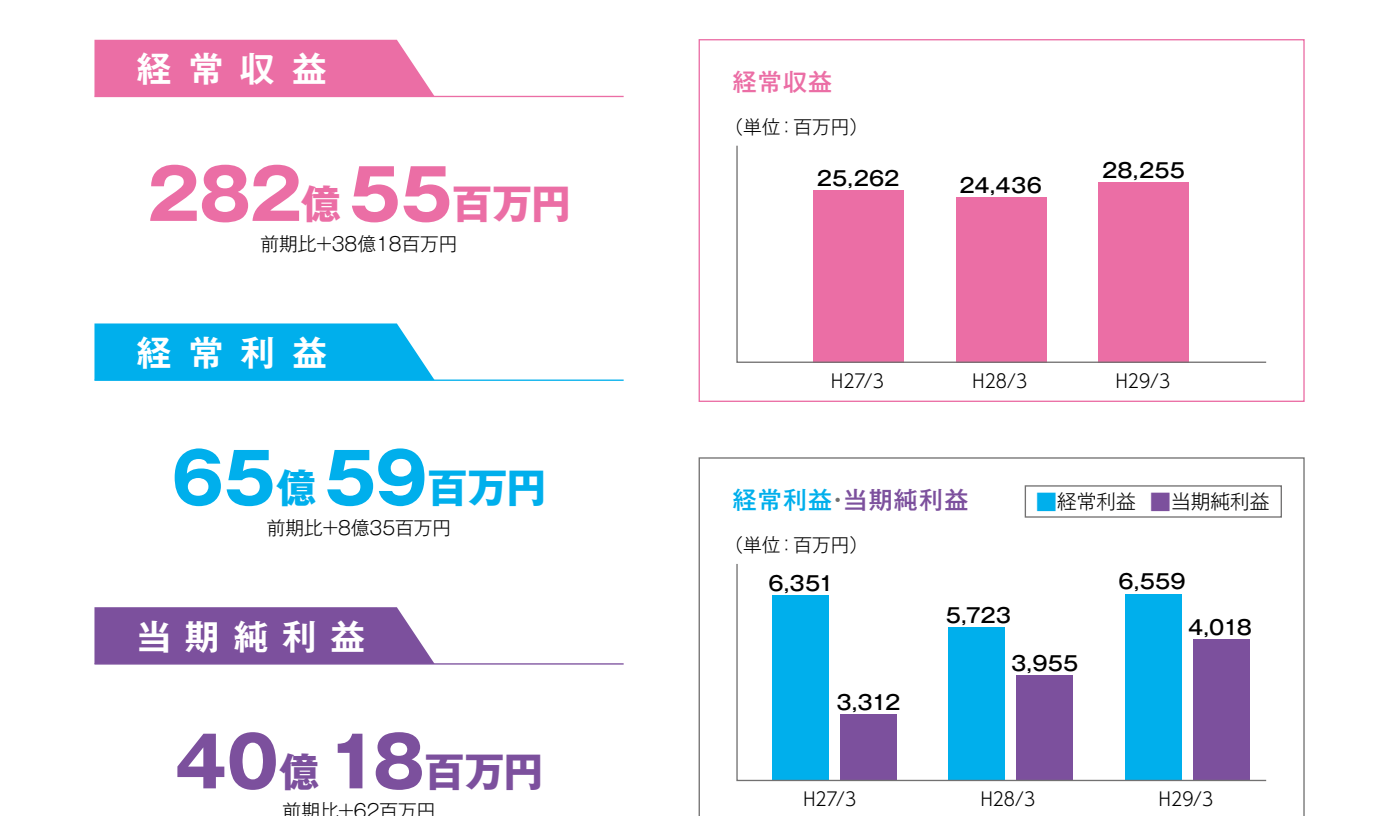
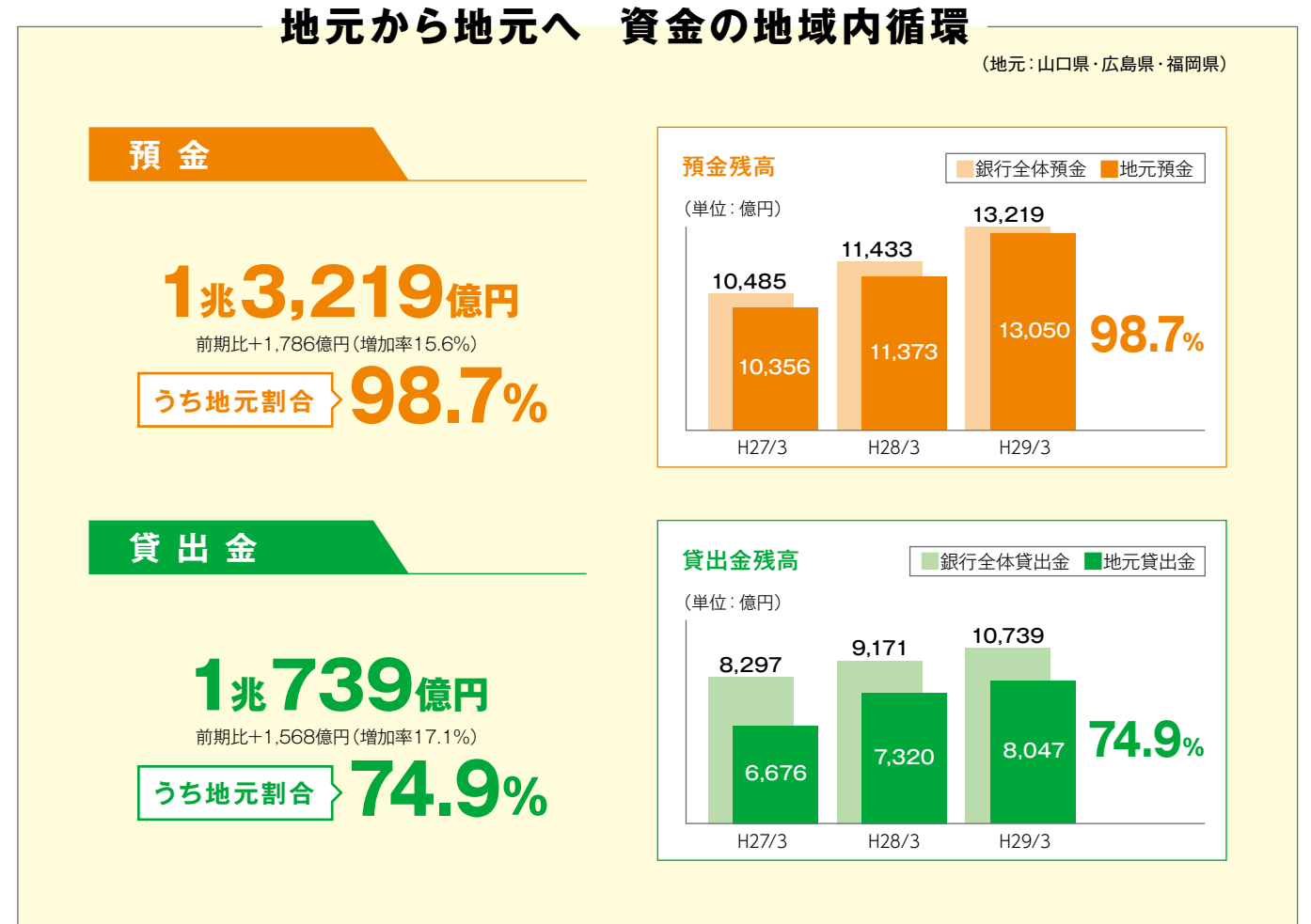
『一人でも多くのお客さまに「さすが西京」のサービスを』をスローガンに掲げ、長期ビジョンの実現に向けた取組みを加速します。



## 業績目標

	項目	平成28年12月末実績	平成31年度目標
経営目標	①当期純利益	30億円	35億円以上
	②預金残高	1兆2,976億円	1兆4,000億円以上
	③貸出金残高	1兆406億円	1兆2,100億円以上
	④外貨預金残高	55億円	250億円以上
シェアの拡大目標	⑤山口県内事業所融資先数	10,788先	15,000先以上
	⑥医療機関取引先数	321先	600先以上
	⑦年金振込指定件数	56,347先	90,000先以上

# 平成29年3月期 決算ハイライト(単体)







# ACT SAIKYO

BADMINTON S/J LEAGUE

女子バドミントンチーム



# WE LOVE YAMAGUCHI

山口県をバドミントン王国に!!

ACT SAIKYO  
活動状況 ▶▶▶

