

中小企業の経営改善および地域活性化のための取組みの状況

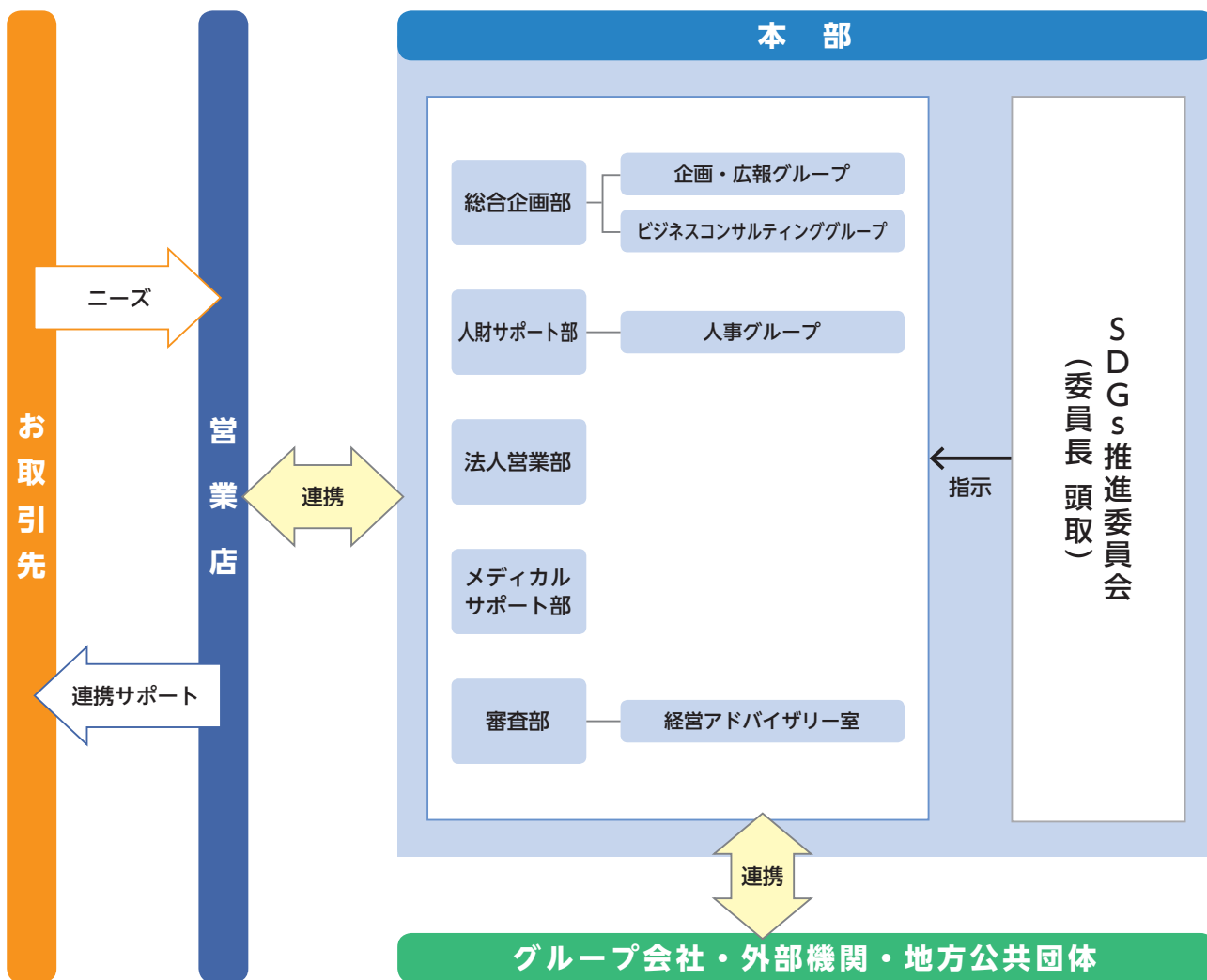
1 中小企業の経営サポートに関する取組み方針

- 「SDGs推進委員会（委員長：頭取）」を通じ、お客さまの経営課題解決に向けた取組みを積極的に推進
- 一 付加価値の高い金融サービスの提供を通じて、地域社会・経済の活性化に貢献
 - 一 金融庁が公表した「金融仲介機能のベンチマーク」の趣旨を踏まえ、該当のものには **ベンチマーク** と表示

2 中小企業の経営サポートに関する態勢整備の状況

- ・お客さまのニーズにお応えするため、営業店と本部各部が連携し、お客さまの売上高向上等、事業性評価に基づくコンサルティング活動を実施
- ・外部機関等との連携強化を図り、日本国内及びアジア圏への販路拡大に向けたサポート態勢を整備・強化

■ 地方創生推進体制図（2017年4月～）



3 中小企業の経営サポートに関する取組み状況

a. 創業・新規事業所開拓の支援

● 創業サポート

地域での創業にチャレンジする皆さまを積極的にサポート

2022年度実績	件数	金額
創業サポート融資	48件	2,481百万円
(うち医療開業サポート)	(16件)	(2,261百万円)

b. 成長段階における支援

● ビジネスマッチング

販路開拓や経営課題の解決等、お客さまが必要とされるビジネスパートナーをマッチングし、双方の成長を促進

2022年度実績	件数
ビジネスマッチング	322件

● ものづくり補助金

中小企業・小規模事業者等が取り組む、革新的サービス開発・生産プロセスの改善・新分野展開・事業転換等のための補助金申請をサポート

2022年度採択実績	件数
ものづくり補助金	9件
中小企業事業再構築補助金	37件

c. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

不動産や株式などの円滑な承継をサポートする取組みに加えて、お客さまの課題解決のための専門知識、コンサルティング能力を高めるための人材育成に取り組んでいます。

● 事業承継サポート

後継者不足が深刻化する山口県の課題解決に向け、専門部署がM&A等によりサポート

2022年度サポート実績	件数
事業承継・M&A	110件

● 経営課題の解決、事業再生など、高いスキルを養うための人材育成を強化

2022年度実施	回数	参加人数
事業承継・M&A・コンサルティング研修	15回	1,132名

中小企業の経営改善および地域の活性化のための取組みの状況

d. 担保・保証に依存しない融資の取組み状況

当行では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、事業性評価に基づく、個人保証や不動産担保に依存しない融資の取組みを積極的に行っています。

事業性評価に基づく、担保・保証に過度に依存しない融資の対応状況		ベンチマーク		
◆地元中小企業与信先のうち、無担保融資額の割合 (2023年3月末)				
無担保融資先数	76.9%	無担保融資残高	48.6%	
◆地元中小企業与信先のうち、根抵当権を設定していない与信先の割合 (2023年3月末)				
根抵当権未設定割合	79.3%			
◆中小企業向け融資のうち、信用保証協会保証付き融資額の割合、及び、100%保証付き融資額の割合 (2023年3月末)				
信用保証協会保証付きの融資割合	17.8%	100%保証付き融資割合	6.6%	
◆事業承継時における経営者の保証徴求の対応状況				
	実績		徴求割合	
	2022年度上期	2022年度下期	2022年度上期	2022年度下期
新旧両経営者から保証徴求した件数	0件	0件	—	—
旧経営者のみから保証徴求した件数	0件	0件	—	—
新経営者のみから保証徴求した件数	1件	14件	12.5%	100%
経営者からの保証徴求なし	7件	0件	87.5%	—

経営者保証に関するガイドラインの対応状況		ベンチマーク	
	2022年度上期	2022年度下期	
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	75.6%	75.1%	
— 新規で融資した件数	2,028件	2,296件	
— 新規に無保証で融資した件数	1,533件	1,724件	
— 経営者保証の代替的な融資手法として、停止条件付保証契約を活用した件数	—	—	
— 経営者保証の代替的な融資手法として、解除条件付保証契約を活用した件数	—	—	
— 経営者保証の代替的な融資手法として、ABLを活用した件数	—	—	
既存保証契約を解除・変更（減額）した件数	8件	23件	
保証債務整理の成立件数	0件	0件	

(信用保証協会等保証付き融資を含む)

4 地域活性化に関する取組み状況

地域への収益貢献 ～ ご安心いただける運用手段の提供



- 主力2商品に加え、新たなキャンペーン定期預金を発売
- 圧倒的な高金利で、地域の皆さまに収益を還元

地域の課題解決 ～ 周南公立大学との包括連携協定、本格化！



- 地域課題解決のための取組みを本格化
- 5年間の活動費総額70百万円を寄付

中小企業の経営改善および地域活性化のための取組みの状況

地域活性化への貢献 ～ バドミントンで、地域を元気に！

3年ぶり！ S/Jリーグ山口大会開催！

2023年1月28日、麒麟バレー周南総合スポーツセンターで開催
・来場者数2,000名超と大盛況！



『株式会社ACT SAIKYO』設立！

2023年4月3日、更なる高みを目指して新法人を設立
・目標は、2024年S/Jリーグ優勝とオリンピック輩出！
・200社を超える地元企業さまがオフィシャルスポンサーに！



新チームの初陣！中国実業団バドミントン選手権大会優勝！

2023年5月13日～14日、岡山県倉敷市で開催
・見事優勝し、本大会5連覇達成！



地域に賑わいを ～ 本社ビルの新築移転

地域に賑わいを創出できる本社づくりを目指します。

コンセプト CONCEPT

1. 地域に開かれた銀行

- ・地域との共存共栄という価値観を大切に。
- ・地域の人々がアクセスしやすく、街の賑わいの中心に。

2. フラットでオープンな組織運営を支えるオフィス

- ・分散した本部機能を集約。
- ・生産性・効率性の向上、働き方改革を実現するオフィスに。

3. サステナブル

- ・環境性能の高い本社を建築。
- ・地域のカーボンニュートラルをリードするシンボリックな建物に。

4. BCPの充実

- ・耐震性能、発電機電源等業務継続耐性を充実。
- ・社会機能の維持に必要な金融インフラ、サービスを安定的に提供。

西京銀行 新本社ビル TOKUYAMA TERRACE



- JR徳山駅南口にほぼ直結。県内外からのアクセス良好
- 約1,500坪の広大な敷地を活用し、オフィス機能を拡充
- 2026年夏頃竣工予定