

中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組みの状況

1 中小企業の経営サポートに関する取組み方針

当行は、地域金融機関として、地域経済の活性化に資することを使命とし、お客さまへの円滑な金融仲介機能の發揮に努めております。中小企業金融円滑化法の終了に関わらず、地域経済の健全な発展に貢献するため、「地方創生推進委員会（委員長：頭取）」を通じ、お客さまの経営課題解決に向けた取組みを積極に行っております。

これらの取組みは、金融庁が公表した「金融仲介機能のベンチマーク」の趣旨と同じものと考えております。

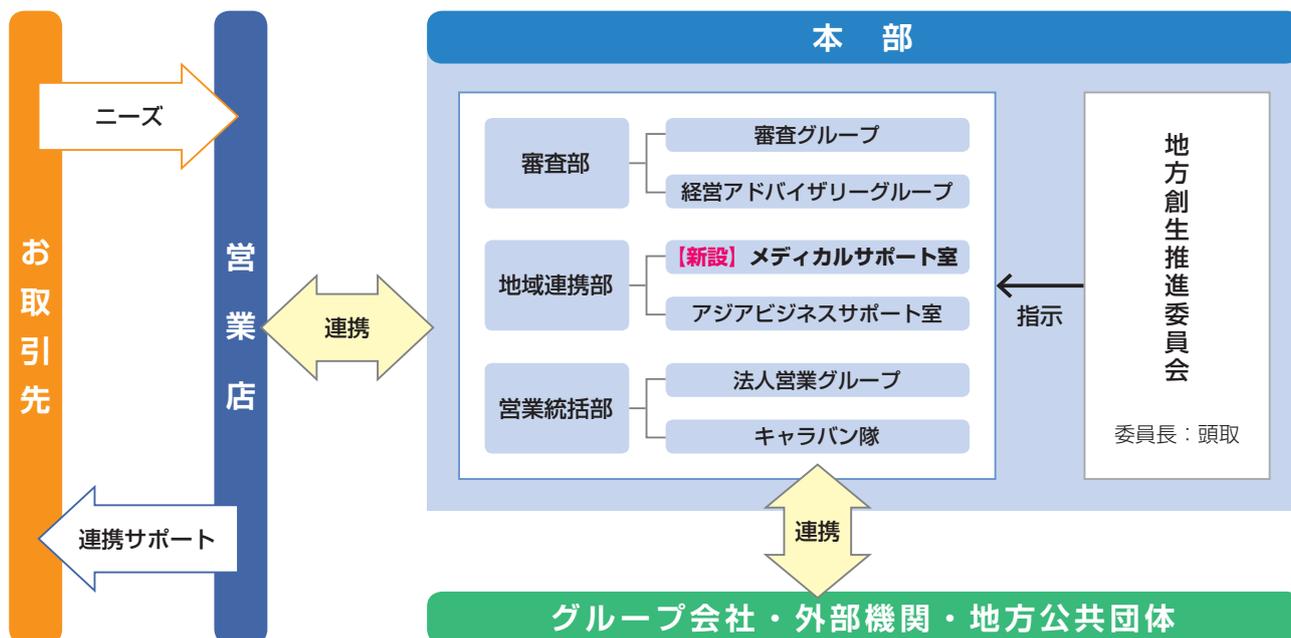
「金融仲介機能のベンチマーク」のうち、当行が積極的に推進を図っていく取組みを開示しており、該当のものには、**ベンチマーク**と表示しております。

2 中小企業の経営サポートに関する態勢整備の状況

当行では、営業店と本部各部が連携し、事業性評価に基づきお客さまの売上高向上等につながるコンサルティング活動に取り組んでおります。平成29年4月に、「高齢化先進県」の山口県でニーズが高い医療介護業界に対する取組みの強化として、地域連携部内の医療チームを増員し「メディカルサポート室」を新設いたしました。

また、外部機関等との連携強化を図り、日本全国、アジア圏への販路拡大に向けたサポートを強化する態勢を整えております。

■ 地方創生推進体制図（平成29年4月～）



全取引先数と地域（山口県内）の取引先数の推移

ベンチマーク

地域銀行として、お客さまの多様なニーズにお応えするため、きめ細かいフォローを実施してまいりました結果、全取引先数、地域の取引先数ともに増加をしています。

	平成27年3月末	平成28年3月末	平成29年3月末
全取引先数	13,265	14,799	16,608
地域の取引先数（山口県内）	9,559	10,363	11,217

成長分野である医療介護業界に対する取組み強化

～「高齢化先進県」の山口県、医療介護業界の拡大～

- ・平成29年4月、「メディカルサポート室」を新設
- ・事業計画書の策定、M&A、事業承継等の経営課題解決へ

◆開業予定のお客さま◆

- 土地情報、業者さまの紹介
- 完全オーダーメイドの融資対応
- 開業後もコンサルティングサポート

◆すでに開業されているお客さま◆

- リファイナンスのご提案
- お子さまの教育資金計画
- 事業承継サポート



外部機関との連携事例

～平成28年4月よりミュージックセキュリティーズ株式会社と業務提携～

- ・お客さまの県内外への販路開拓、企業PR、ファンづくり
- ・山口県の助成金交付が決定、コスト削減成功
- ・FinTechを活用、当行インターネットバンキング経由で、全国初の自動決済サービス



さいきょうセレクトファンド



中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組みの状況

3 中小企業の経営サポートに関する取組み状況

a. 創業・新規事業開拓サポート

- 『さいきょう実践創業塾2017』

創業計画から実現へ
外部専門家と連携し、資金面以外も全面サポート
— 参加者：25名

- 創業サポート実績（平成28年4月～平成29年3月）

	件数	金額
創業サポート融資	実行 66件	387百万円
創業サポート補助金	採択 7件	14百万円



b. 成長分野におけるサポート

- 『DISCOVER YAMAGUCHI』

海外展開を目指す県内経営者と留学生の就職マッチング
— 山口県、山口大学、山口県国際総合センターと共催
— 個別面談と座談会形式による深耕
— 参加企業：7社、参加留学生：16名
— 平成29年4月、2名の就職が決定



c. 経営改善・事業再生・業種転換等のサポート

- 経営アドバイザリーグループによる経営改善サポート

経営体質の強化・事業再生等、課題解決に向けたサポート、行政、外部専門家等との連携を深め、高いスキルの人材育成を強化
— 融資目利き能力強化研修（平成28年下期） 参加者：107名

d. 担保・保証に依存しない融資の取組み状況

当行では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、事業性評価に基づく、個人保証や不動産担保に依存しない融資の取組みを積極的に行っています。

事業性評価に基づく融資等、担保・保証に過度に依存しない融資の対応状況		ベンチマーク
◆地元中小企業と信先のうち、無担保融資額の割合		
無担保融資先数 (%)	無担保融資残高 (%)	
79.0%	48.9%	
◆地元中小企業と信先のうち、根抵当権を設定していない与信先の割合		
根抵当権未設定割合 (%)		
80.2%		
◆中小企業向け融資のうち、信用保証協会保証付き融資額の割合、及び、100%保証付き融資額の割合		
信用保証協会保証の融資残高 (%)	100%保証付き融資残高 (%)	
16.7%	3.9%	

「経営者保証に関するガイドライン」とは…

中小企業の経営者等による個人保証における合理的な保証契約の在り方等を示すとともに、主たる債務の整理局面における保証債務の整理を公正かつ迅速に行うための準則を定めたものです。日本商工会議所と全国銀行協会を事務局として、中小企業団体及び金融機関団体の関係者、学識経験者、専門家等が協議を重ね、平成25年12月に策定されました。

経営者保証に関するガイドラインの対応状況		ベンチマーク
	平成28年度実績	前年比
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	59.5%	+12.0%
－ 新規で融資した件数	8,615件	+770件
－ 新規に無保証で融資した件数	5,123件	+1,398件
既存保証契約を解除・変更（減額）した件数	434件	+82件
保証債務整理の成立件数	1件	+1件

中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組みの状況

4 地域の活性化に関する取組み状況

地域ビジネス



「さいきょう ぶちうまコレクションin台北/in高雄」の開催

- 県産品の物産展、台湾学生による県産品使用スイーツレシピコンテストの開催
- 優秀作品発案の台湾学生と県内老舗菓子店が共同開発、新商品として発売

地域教育



第11回「西京シニア・スプリング・カレッジ」の開催

- アクティブシニア層へ、下関市立大学の講師陣らによる無料講義
- 地域社会学、「笑いヨガ」の体験型授業、学習と交流の場を提供

地域スポーツ・文化



『ACT SAIKYO』念願の地元開催／国際大会で初優勝／ファンクラブ設立

- バドミントンS/Jリーグ山口大会、観客数2,000名超
 - 地元イベント会社がシンガーソングライター澤田かおりさんのミニライブを企画運営、スポーツと文化の融合
- 国際大会にて、シングルス・ダブルスともに初優勝
 - シングルス／齋藤 栞 ダブルス／米元 陽花・今井 優歩
- ACT SAIKYOファンクラブ設立、わずか3ヵ月で会員数1万人超
 - さらに、地域の皆さまから愛されるチームへ