

平成28年3月期決算と地方創生に向けた取組み

平成28年5月

西京銀行

●業績ハイライト（単体）	……	2
●資金の地域内循環	……	3
●有価証券運用の状況	……	4
●不良債権の状況	……	5
●自己資本比率の状況	……	6
●地方創生に向けた取組み	……	7~18

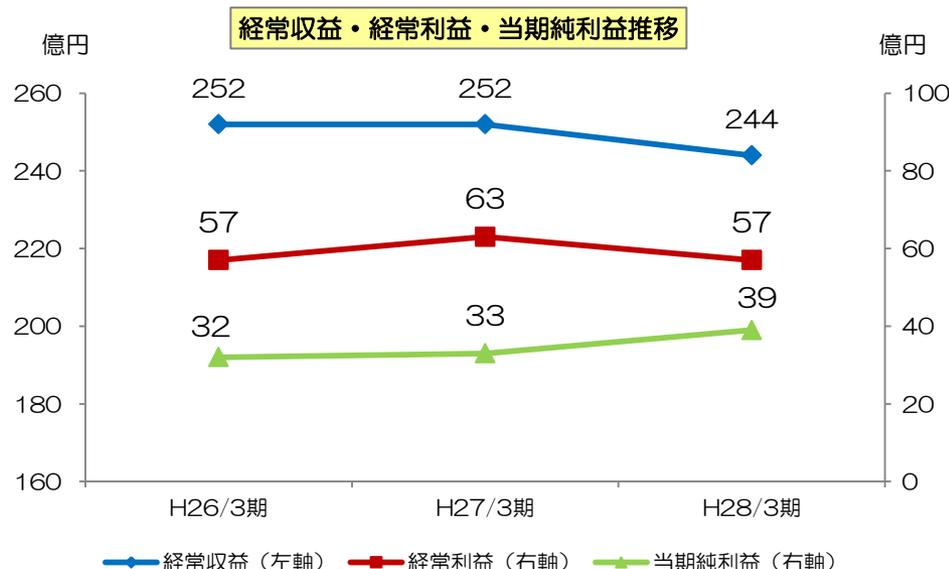
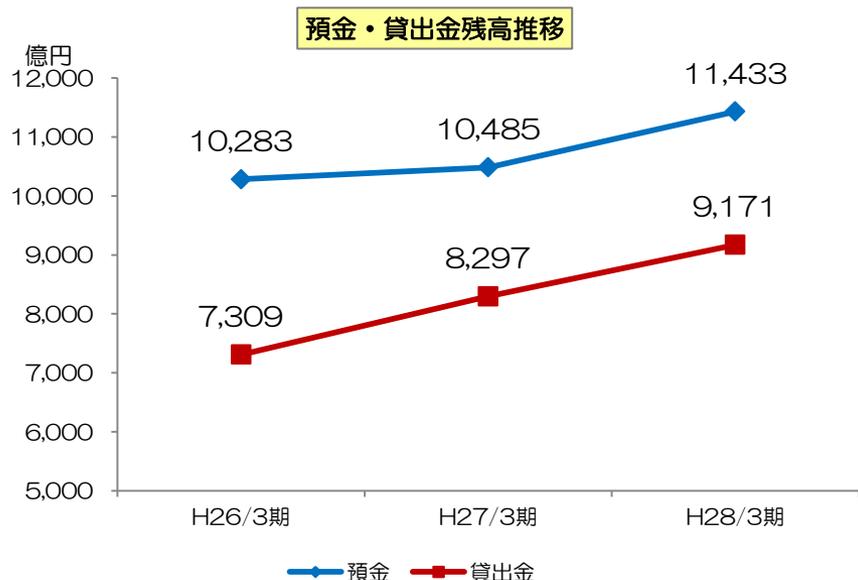
業績ハイライト（単体）



わが国の経済は、中国や新興・資源国経済の低迷や原油価格の大幅下落の影響から企業業績が低迷し、更に日銀のマイナス金利政策により国内長期金利が初のマイナスになるなど、不安定な状況が続いています。

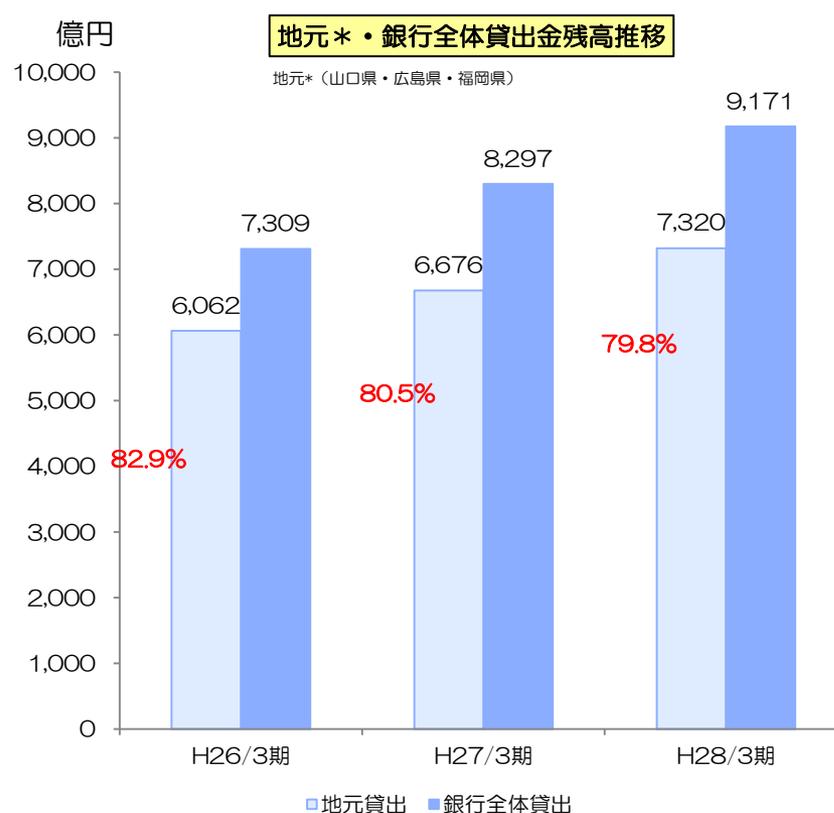
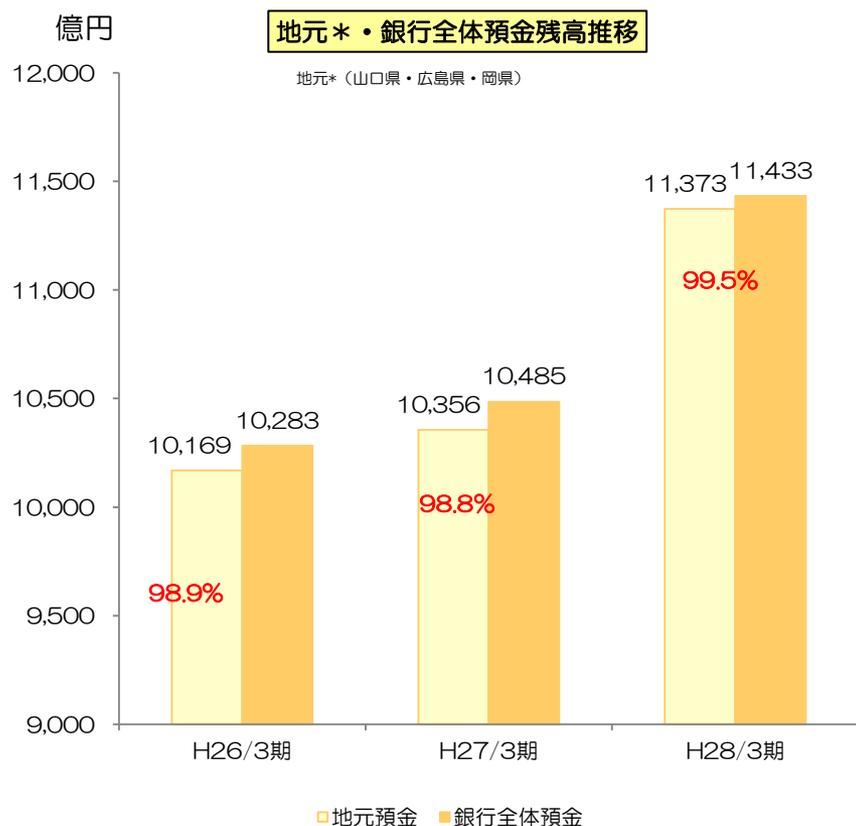
こうした中、当行では、中期経営計画～先進性、信頼感、親近感～（計画期間：平成26年4月～平成29年3月）をスローガンに、長期ビジョンである「地域に根差した中小零細事業主さまと個人のお客さまのための銀行」を目指した施策に取り組んでまいりました。その結果、平成28年3月期決算は、当期純利益で**5期連続の増益**を達成し、過去最高益を更新いたしました。

- 預金残高は、山口県・広島県・福岡県の地元を中心に前期比947億円増加し1兆1,433億円（増加率9.03%）となりました。貸出金残高は、中小企業・個人向け貸出を中心に前期比873億円増加し9,171億円（増加率10.53%）となりました。
- 経常収益は、前期比8億25百万円減少し244億36百万円となりました。経常利益は、前期比6億27百万円減少し57億23百万円、当期純利益は、前期比6億43百万円増加し39億55百万円となり、**5期連続で最高益を更新**しました。



資金の地域内循環

- ◆ 当行では、地域の皆さまからお預りした大切な預金を、資金を必要とされる地域の事業者さまや個人のお客さまに、借入金としてお使いいただく「資金の地域内循環」を実現しています。
- ◆ 地元（山口県・広島県・福岡県）の預金残高は、前期比1,017億円増加し1兆1,373億円、貸出金残高は、前期比644億円増加し7,320億円となりました。引き続き、預金の約100%、貸出金の約80%を地元で資金循環させています。

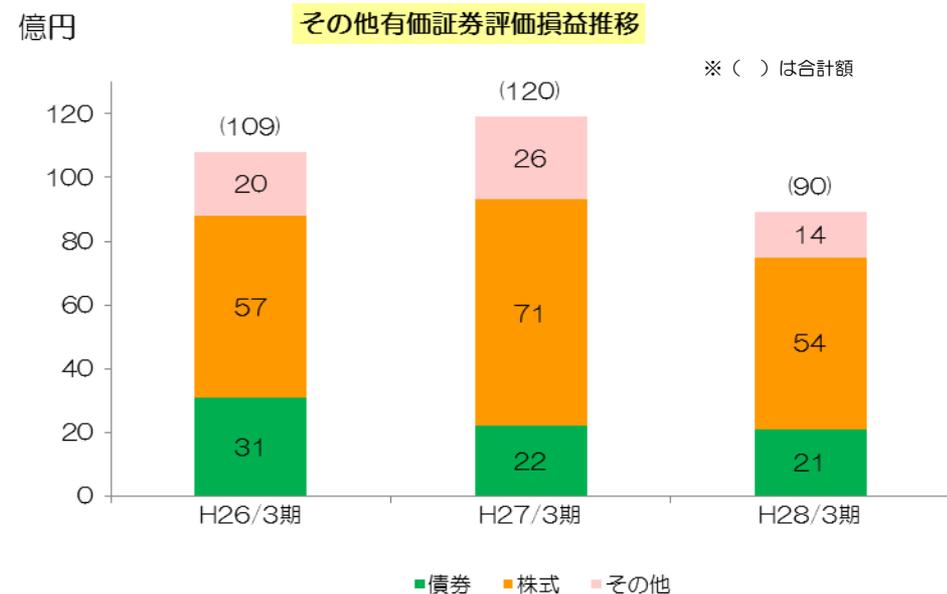
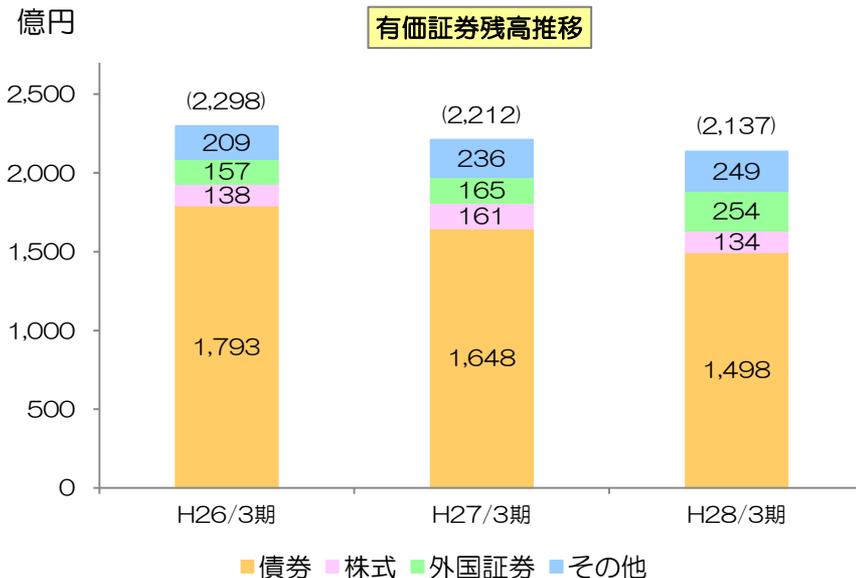


有価証券運用の状況

- ◆ 有価証券運用は、引き続き債券を中心に安全性を重視した運用を行う一方、金利リスクをコントロールするため、国内債券を中心にデュレーションの短期化に努めた結果、修正デュレーション※は、3.48年となり、金利リスクは依然低い水準を維持しています。

※ 修正デュレーション：デュレーション（債券に投資した資金の平均回収期間）を債券の利回りで除した期間を表し、金利が変動した場合に債券価格がどの程度変化するかを示すリスク管理上の指標です。

- ◆ その他有価証券評価益は、引き続き高い水準を維持しています。



その他有価証券（国内債券）修正デュレーション推移

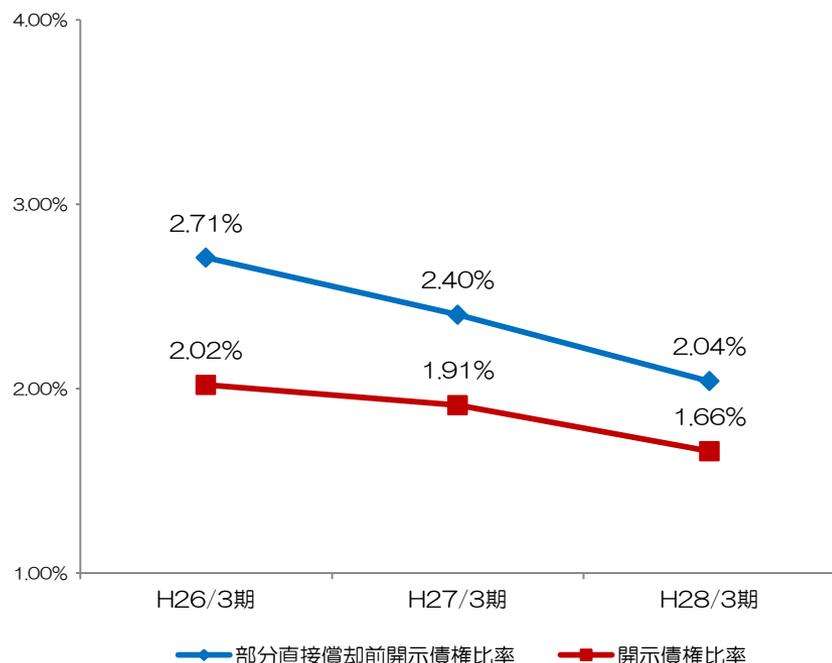
単位：年

H26/3期	H27/3期	H28/3期	H27/3期比
3.31	3.72	3.48	▲0.24

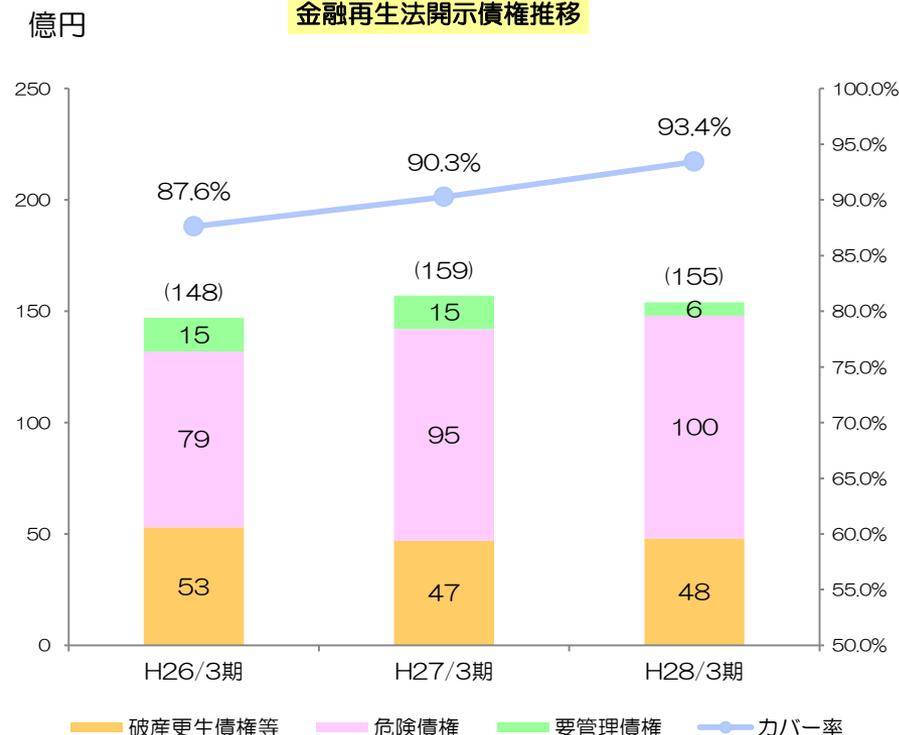
不良債権の状況

- ◆ 金融再生法基準での開示債権比率は、前期比0.25ポイント低下し、1.66%となりました。また、部分直接償却実施前においては、前年同期比0.36ポイント低下し、2.04%となりました。
- ◆ 開示債権は、前年同期比4億円減少し155億円となりました。厳格な資産査定と将来に備えた予防的な貸倒引当金等の実施により、開示債権に対するカバー率は、93.4%となりました。

開示債権比率推移

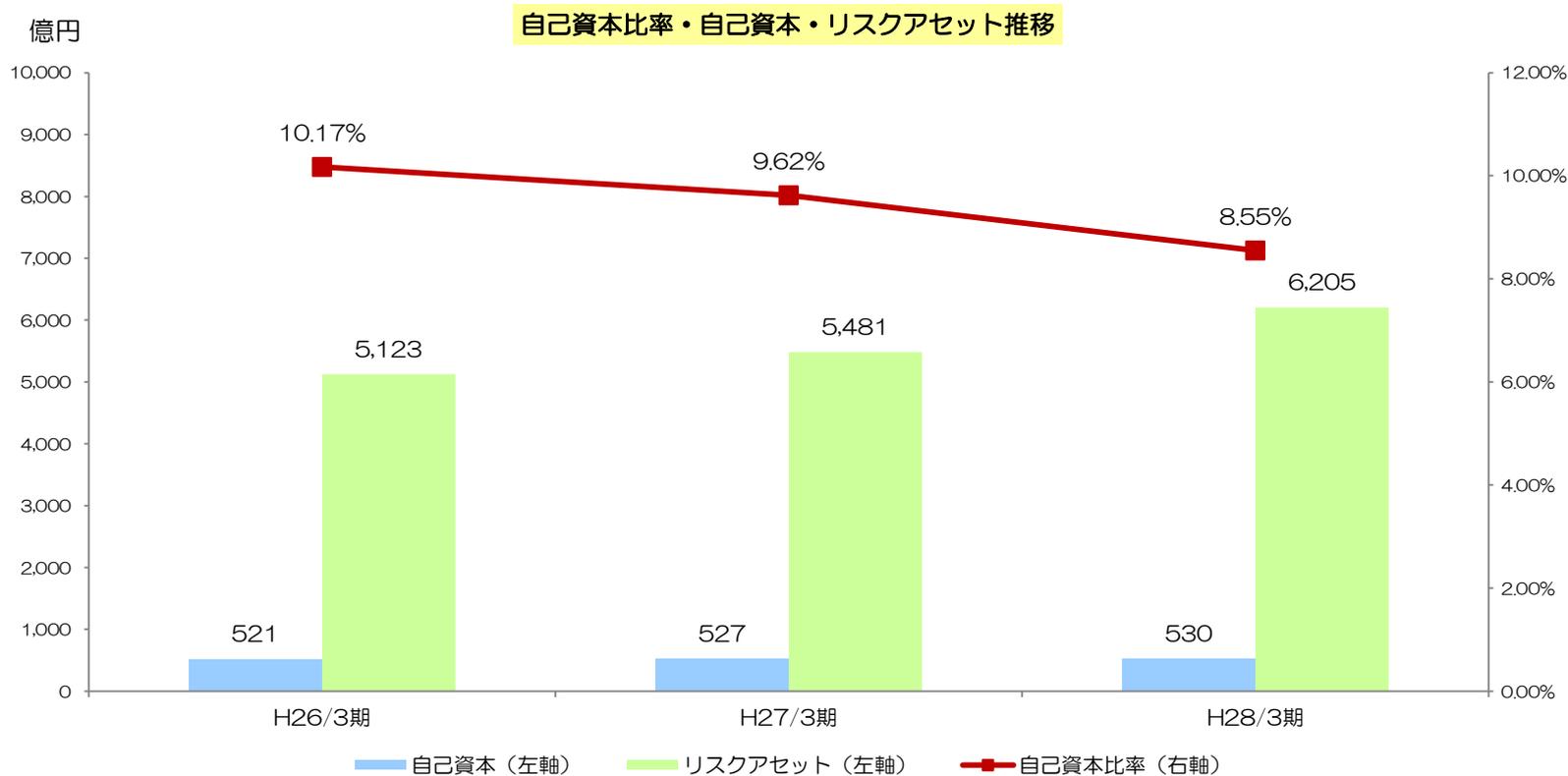


金融再生法開示債権推移



自己資本比率の状況

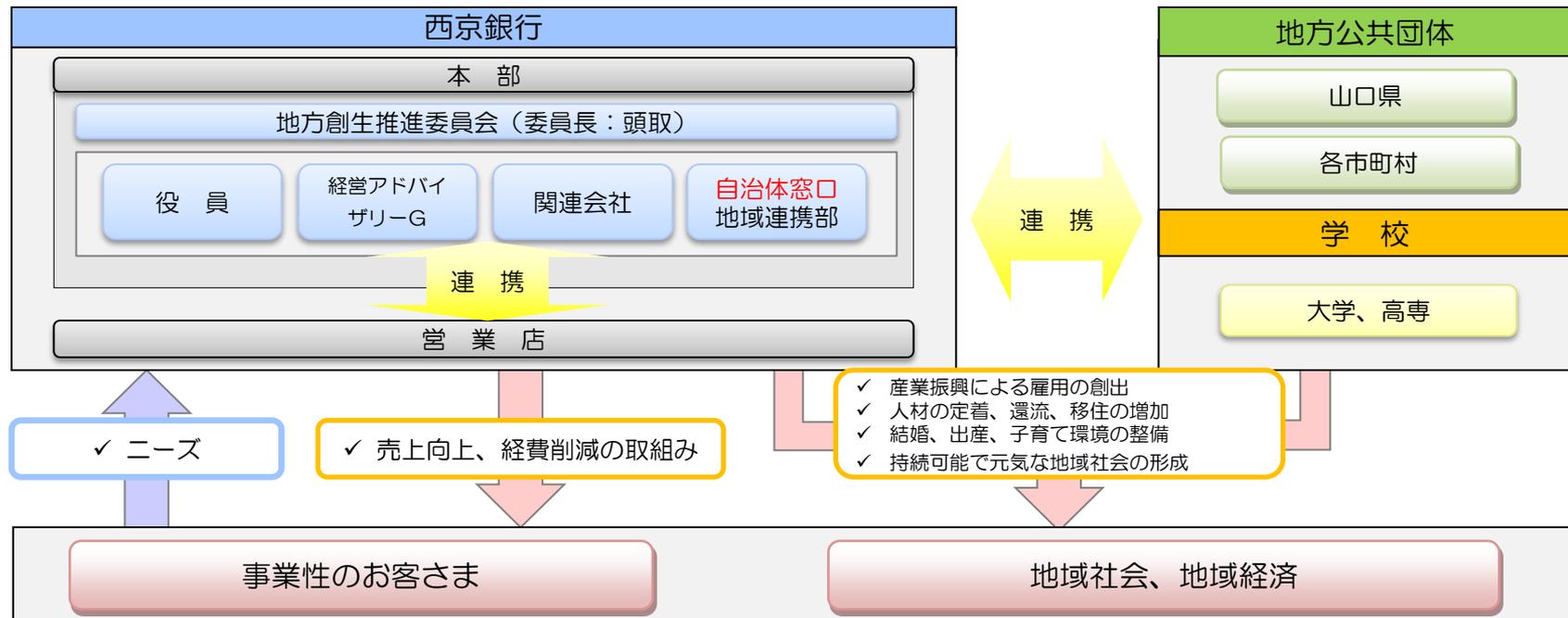
◆ 単体自己資本比率（国内基準）は、分子となる自己資本額を順調に積み上げておりますが、負債性資本調達手段の償還が進んでいること、収益の源泉となる貸出金の残高拡大を戦略的に優先させていることの結果、前期末より1.07ポイント低下し、8.55%となりました。



地方創生に向けた取組み

(1) 『実のある地方創生活動』 へ向けた取組み

- ◆ 平成27年4月、山口県と「地方創生に係る包括的連携協定」を締結し、これまでの地方創生に向けた取組みをさらに強化いたしました。
- ◆ 当行では、「地方創生推進委員会」（委員長：頭取）を司令塔とした体制のもと、①お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮と②「地域ビジネス」「地域教育」「地域スポーツ・文化」3つの観点から、産学公金連携による地域の面的再生に向けた実効性のある地方創生の取組みを行っております。
- ◆ これまでの取組みに加え、事業性評価に基づいた事業性のお客様の売上向上、企業価値向上等に繋がるコンサルティング機能をさらに強化いたします。
 - － お客様の経営課題の共有、解決に向け、役員、本部、営業店、グループ会社が一体となってサポート
 - － 異業種、行政機関とのアライアンス戦略を通じた商品、サービスの向上



(2) 山口県との協働による取組み（商品・優遇制度）

- ◆ 当行の主たる営業エリアである山口県の活性化に向け、「地方創生に向けた取組み」及び「地域企業応援パッケージ」に関する以下の具体的な事業に取組みました。

「地方創生に向けた取組み」

創業サポートローン（平成27年6月22日～）

- ◆ 山口県主催「中山間ビジネスコンテスト」や創業塾の認定者、卒業者の方を対象とした無担保・無保証ローンを販売

UJIターン者向け優遇金利ローン（平成27年7月21日～）

- ◆ 山口県が発行する「やまぐちUJIターンパスポート」をお持ちの方を対象とした金利優遇制度の設立
- ◆ 優遇対象商品：リフォームローン、マイカーローン

やまぐち子育て応援定期預金（平成28年4月1日～）

- ◆ 山口県のHPに掲載されている「やまぐち子育て応援企業」を対象とした金利優遇定期を継続販売

地域企業応援パッケージ

ぶちうま！山口定期預金（*） 春の選べるサポートキャンペーン 懸賞付定期預金（*）

- ◆ 山口県の特産品が届くカタログギフトが抽選でプレゼントされる定期預金を販売

『UJIターンパスポート』



『懸賞付定期預金』



（*）キャンペーン期間は、終了しております

(3) トピックス（若旅inやまぐち）

『若旅inやまぐち2015』を開催（9月8日～9月10日）

- ◆ 山口県との共催
 - 山口県公認のSNSを活用し、全国の大学生へ周知
- ◆ 大学生を対象に県内観光、就農体験と地元企業訪問を組み合わせた山口県魅力発見ツアーを3年連続で開催
 - 参加者数：25名
 - 県内就業者数：3名



『企業訪問』



『就農体験』



『観光/角島』



『若旅inやまぐち』課題解決型インターンシップを開催

- ◆ 山口県内4年生大学（大学院、高専）に在学中の方を対象に、「若旅inやまぐち」の企画制作を課題としたインターンシップを開催
 - 今後の『若旅inやまぐち』のブラッシュアップを図り、更なる県内交流人口の増加、就労・定住の促進および観光市場の活性化に貢献

(3) トピックス (さいきょう観光ファンド①)

さいきょう観光ファンドの新設 (1月18日)

No	ファンド名	サポート内容	ファンド総額
①	さいきょう観光ファンド	観光事業サポート	5億円

— 第1号案件 —

出資先	株式会社 西京総研
新事業内容	ヘルスツーリズム事業
出資金	32,000,000円

- 本邦初のアンチエイジングドッグを活用したヘルスツーリズム
 - 県外からの集客促進による県内交流人口の増加

移動車両 (ベンツのリムジン仕様) (※)



株式会社グリーンハート



地域観光資源



(*) 株式会社ガンベロより、画像提供

(3) トピックス (さいきょう観光ファンド②)

— 第2号案件 —

出資先	和諧(わかい)株式会社
新事業内容	インバウンド型ゲストハウス事業 ネットポータルを利用した体験型ツアー
出資金	30,000,000円

- 外国人観光客に多言語対応で快適な宿泊を提供
- 少人数観光ツアーにて外国人観光客に新たな地域の魅力や文化を発信
 - 観光による経済的、社会的貢献に寄与

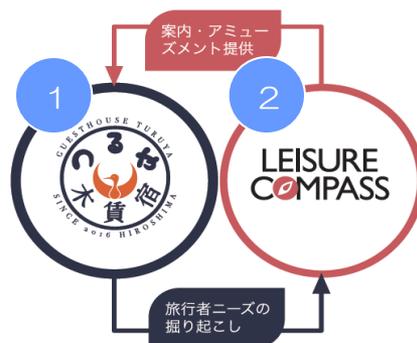


和諧株式会社

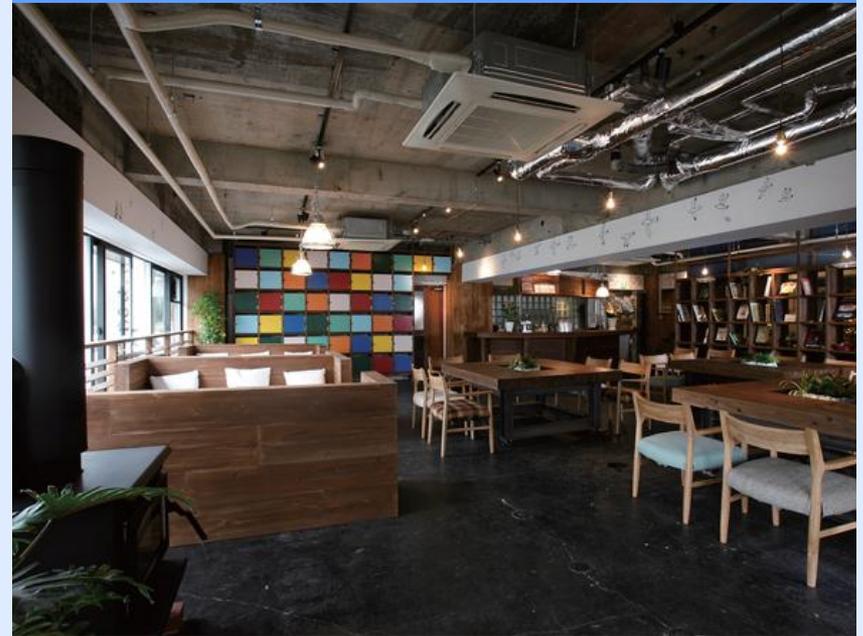
◆ 「和諧」とは、「調和のとれた社会を目指す」という意味

① つるや木賃宿
(ゲストハウス)

② LEISURE
COMPASS
(体験型ツアー)



宿泊施設の内装イメージ

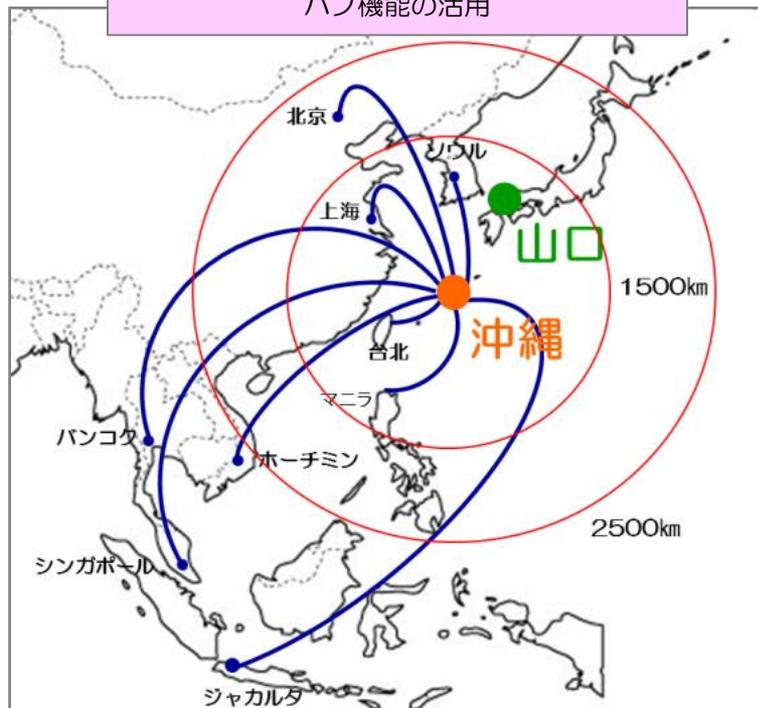


(3) トピックス (沖縄事務所)

沖縄事務所の新設

- ◆ 那覇空港のハブ機能を活用したアジア向けビジネス等、お客さまのアジア圏への販路拡大サポートの強化
 - 日本唯一の国際物流拠点産業集積地
 - 国際物流特区における税法上のサポート体制の充実
- ◆ 平成28年3月より、「岩国錦帯橋空港」⇔「沖縄那覇空港」へ毎日1便の就航がはじまり、アクセスが良化
 - 沖縄県への外国人観光客を、山口県ヘインバウンド

ハブ機能の活用



アクセスの良化



(4) 「地方創生推進計画」に基づく取組み実績

- ◆ 平成27年4月、当行の地方創生の取組みについて、具体的な成果に結び付けることを目的に「地方創生推進計画」を策定しました。
- ◆ 取組みの成果については、下記の実績数値を四半期毎に公表しています。

「地方創生に向けた取組み」及び「地域企業応援パッケージ」の取組み実績

公表項目	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計	
安定した雇用を創出						
創業関連サポート融資実行金額	15,720千円	212,450千円	14,655千円	144,300千円	387,125千円	
創業関連サポート融資実行件数	7件	29件	8件	22件	66件	
雇用創出数	8名	36名	12名	97名	153名	
新しいひとの流れをつくる						
若旅inやまぐち	参加者数	— 名	25名	— 名	— 名	25名
	(県外大学生・出身者参加者数)	— 名	(21名)	— 名	— 名	(21名)
	地元企業への就業者数	3名	— 名	— 名	— 名	3名
若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる						
婚活イベント	参加者数	0名	55名	189名	380名	624名
時代にあった地域をつくり、安心な暮らしを守るとともに、地域と地域を連携する						
医療介護施設、診療所の開設数および救急クリニック誘致数	診療所	0施設	2施設	2施設	1施設	5施設
	介護施設	0施設	2施設	1施設	2施設	5施設
介護施設入所者数	18名	36名	38名	62名	154名	
地域資源を活用した事業化						
地域資源を活用した事業化	ファンドの利用金額	28,000千円	30,000千円	200,000千円	60,000千円	318,000千円
	ファンドの利用件数	1件	1件	1件	1件	4件
再出発に向けた環境整備、事業承継支援等						
経営者保証に依存しない融資実績	329件	650件	1,355件	1,391件	3,725件	

『さいきょうS1グランプリ』



『若旅inやまぐち』



(5) 地方創生に資するファンドの利活用

- ◆ 当行グループ会社である株式会社エス・ケイ・ベンチャーズと共同出資にて、以下のとおりファンドを設立し、地元の事業者さまに対し、多様な資金調達手法の提供を行っています。

地方創生に資するファンドのご紹介

No	ファンド名	サポート内容	ファンド総額	実行金額
①	さいきょう地方創生ファンド	新商品・新サービスの開発に取り組んでいる事業主さま・創業者さまをサポート	15億円	4.0億円
②	さいきょう観光ファンド	観光事業サポート	5億円	0.6億円
③	さいきょう農林漁業成長化ファンド	6次産業化事業者さまをサポート	5億円	0.1億円
④	さいきょう地域支援ファンド	事業再生、組織再編等のサポート	5億円	3.6億円

主な出資先のご紹介

株式会社mina

- ・ 雑貨店・美容院等が入る複合商業施設を、2号店としてオープン

『Dloom&dream』



株式会社ツバメ・イータイム

- ・ 環境問題へ取り組む新たなビジネスプランを展開
— 電動バイクの販売

『電動バイク』



当行 南岩国支店

yuppe
ユツペ



No	当行導入店舗	導入台数
1	岩国支店	2台
2	南岩国支店	3台

(6) お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮①

①創業・新規事業開拓サポート

さいきょう 実践創業塾2016（1月7日～3月6日）

- ◆ 創業計画から創業実現のため、外部専門家等と連携し、販路拡大等の資金面以外のお悩みも全面サポート
 - ー 創業マインドの向上・創業者数の増加に寄与
 - ー 参加：21名

『さいきょう 実践創業塾2016』



公表項目	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累 計
創業支援コンサルティング実績					
創業支援コンサルティング実施件数	27件	54件	18件	43件	142件
創業セミナー開催実績					
創業セミナー等実施時間	5.5時間	234時間	52時間	53時間	344.5時間
創業セミナー等受講者数	30名	730名	199名	105名	1,064名

(6) お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮②

②成長分野へのサポート

第4回留学生と企業経営者との交流会 『DISCOVER in YAMAGUCHI 山口/下関』（1月9日・1月10日）

- ◆ 県内大学在学中の外国人留学生と海外展開及び留学生の採用を目指す県内企業との就業マッチング
 - ー 参加企業：16社、参加留学生：132名

『DISCOVER in YAMAGUCHI 山口/下関』



さいきょう経営力強化セミナー（1月14日）

- ◆ あいおいニッセイ同和損害保険株式会社と、医療介護事業者を対象に、診療報酬改定等の法改正における対応策を中心としたセミナーを共催
 - ー 参加：127名

『さいきょう経営力強化セミナー』



公表項目	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
1.医療介護分野へのサポート実績					
融資実行金額	1,392百万円	1,230百万円	828百万円	1,011百万円	4,461百万円
融資実行件数	10件	10件	5件	11件	36件
2.経営革新コンサルティング実績					
経営革新コンサルティング件数	153件	188件	208件	79件	628件
3.専門家派遣コンサルティング実績					
専門家派遣コンサルティング実施件数	5件	21件	—	—	26件
4.コンサルティング能力向上研修実績					
コンサルティング能力向上研修参加者数	503名	275名	438名	503名	1,719名

(6) お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮③



③経営改善・事業再生・業種転換等のサポート

経営アドバイザリーグループによる経営改善サポート

- ◆ 行政等の支援策を活用し、外部専門家等を含む産学公金連携により、お客様の経営体質の強化、事業再生等について、実効性のあるサポートを実施

融資目利き能力強化研修（2月17日～2月18日）

- ◆ 地元企業さまの企業価値向上につながる提案・経営者さまの課題解決に向けたコンサルティング能力向上を目的とした、行内向けのスキルアップ研修を実施
 - ー 参加：9名

公表項目		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
外部機関等の連携等によるサポート						
中小企業再生支援協議会	相談持込件数	3件	0件	0件	0件	3件
	2次対応完了件数	1件	2件	1件	3件	7件
経営改善支援センター	案件持込件数	3件	4件	3件	6件	16件
	対応完了件数	8件	6件	10件	9件	33件
外部専門家との連携件数		9件	8件	11件	12件	40件
事業再生サポート対応完了件数		9件	8件	11件	12件	40件

(7) 地域ビジネス、地域教育、地域スポーツ・文化の3つの観点による地域の面的再生

地域ビジネス

～産学公金連携による新たな地域ビジネスの創造を目指す～

- ◆ 藍澤証券株式会社と「認定経営革新等支援機関の連携に関する覚書」を締結（2月9日）
 - クロスボーダービジネスマッチング等による経営サポート
 - 補助金を利用した事業展開をサポート

地域の金融教育

～次世代教育に積極的に取り組む～

- ◆ 藍澤証券株式会社と『終活セミナー』を共催（2月6日）
 - 落語で『終活』について楽しく・わかりやすくご説明
 - 最新の葬儀事情や相続対策・遺言作成について個別相談会を実施

地域スポーツ・文化振興

～スポーツ・文化を通じて地域の活性化に貢献する～

- ◆ 『y abスポーツスペシャル 第3回西京銀行 6時間リレーマラソン』を開催（3月20日）
 - カーボン・オフセットにより、“CO₂の地産地消”に貢献
 - 県内外から、3,339名、454チームが大会参加
- ◆ 西京銀行女子バドミントンチームACT SAIKYOの『日本リーグ（1部）』残留決定（2月14日）
 - 平成30年7月には「全日本実業団バドミントン選手権大会」の山口県開催も決定しており、引き続き県内の競技人口・交流人口増加に寄与して参ります。

『終活セミナー』



『y abスポーツスペシャル 第3回西京銀行 6時間リレーマラソン』



『ACT SAIKYO』 日本リーグ（1部）残留

