

# 平成29年3月期決算と地方創生に向けた取組み

平成29年5月

# 西京銀行

●業績ハイライト（単体）	……	2
●資金の地域内循環	……	3
●有価証券運用の状況	……	4
●不良債権の状況	……	5
●自己資本比率の状況	……	6
●地方創生に向けた取組み	……	7~16

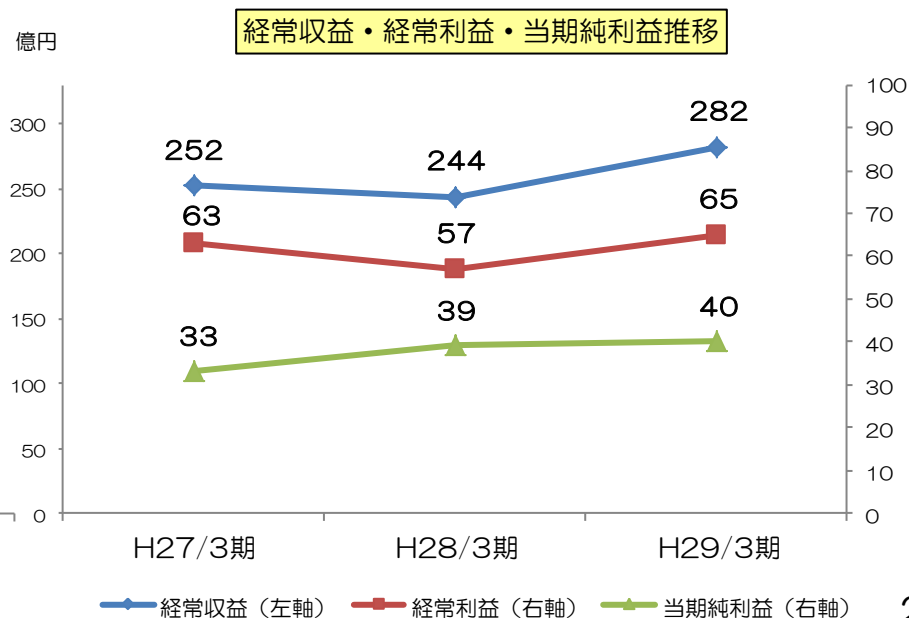
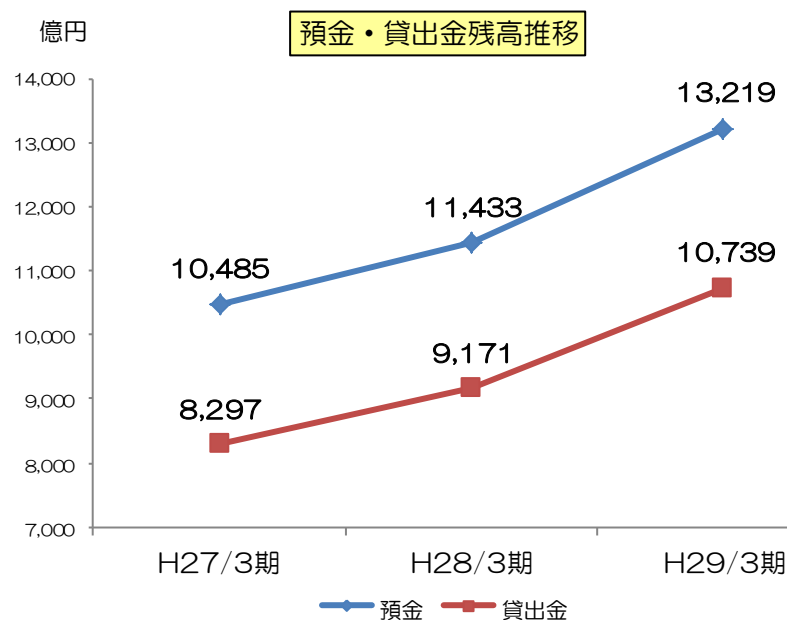
# 業績ハイライト（単体）



わが国の経済は、株式・為替市場では、日米の金融政策動向などを背景に不安定な動きがみられましたが、企業収益は底堅く推移し、雇用・所得環境の改善も進んでおり、総じて緩やかな回復が続いております。

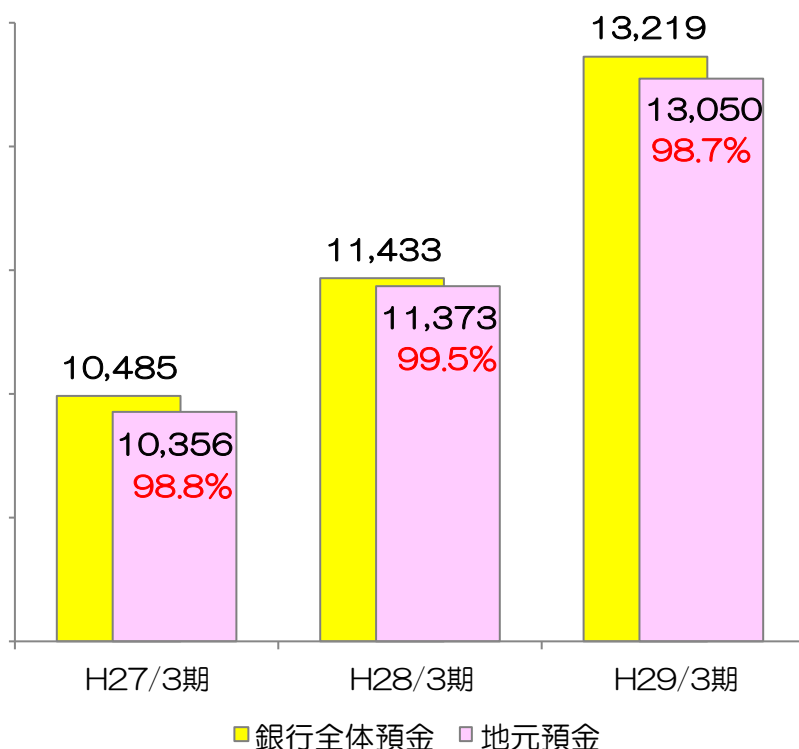
こうした中、当行では、中期経営計画“一人でも多くのお客さまに「さすが西京」のサービスを”（平成28年4月～平成31年3月）に基づき、各施策に取り組んだ結果、平成29年3月期決算は、対前年**増収増益**、当期純利益では**6期連続の増益**を達成し、昨年の**過去最高益を再更新**いたしました。

- ◆預金残高は、山口県・福岡県・広島県の地元を中心に前期比1,786億円増加し、1兆3,219億円（増加率15.62%）となりました。貸出金残高は、中小企業・個人向け貸出を中心に前期比1,568億円増加し1兆739億円（増加率17.10%）となりました。
- ◆経常収益は、前期比38億18百万円増加し282億55百万円となりました。経常利益は、前期比8億35百万円増加し65億59百万円、当期純利益は、前期比62百万円増加し40億18百万円となりました。

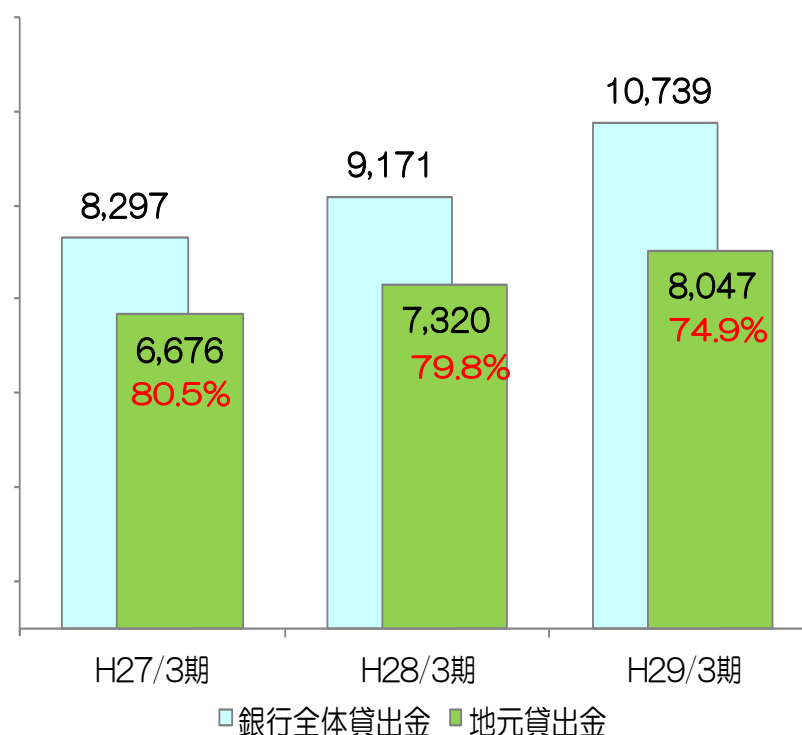


- ◆ 当行では、地域の皆さまからお預りした大切な預金を、資金を必要とされる地域の事業者さまや個人のお客さまに、借入金としてお使いいただく「資金の地域内循環」を実現しています。
- ◆ 地元（山口県・福岡県・広島県）の預金残高は、前期比1,676億円増加し1兆3,050億円、貸出金残高は、前期比726億円増加し8,047億円となりました。今後も地元を中心に積極的な地域内循環を進める方針です。

地元\*・銀行全体預金残高推移



地元\*・銀行全体貸出金残高推移



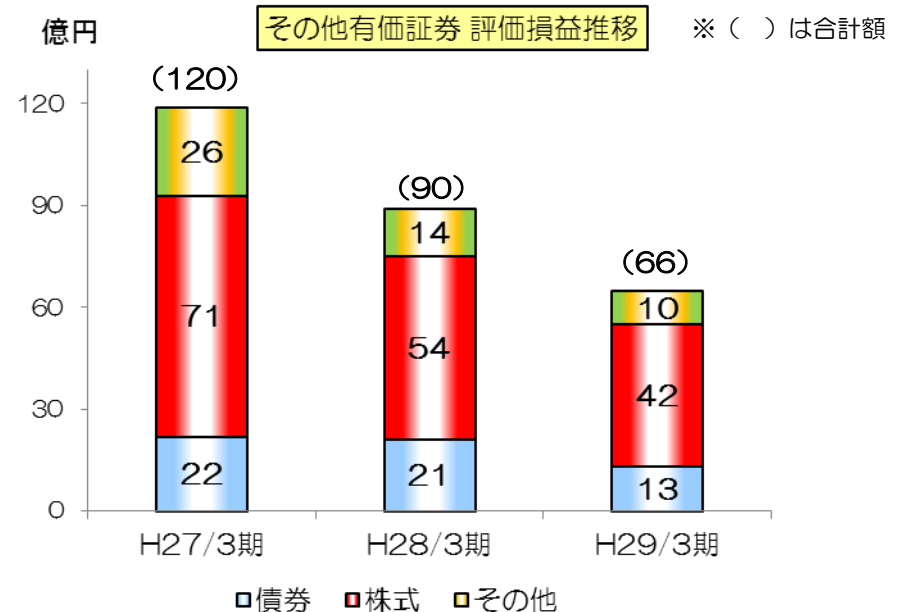
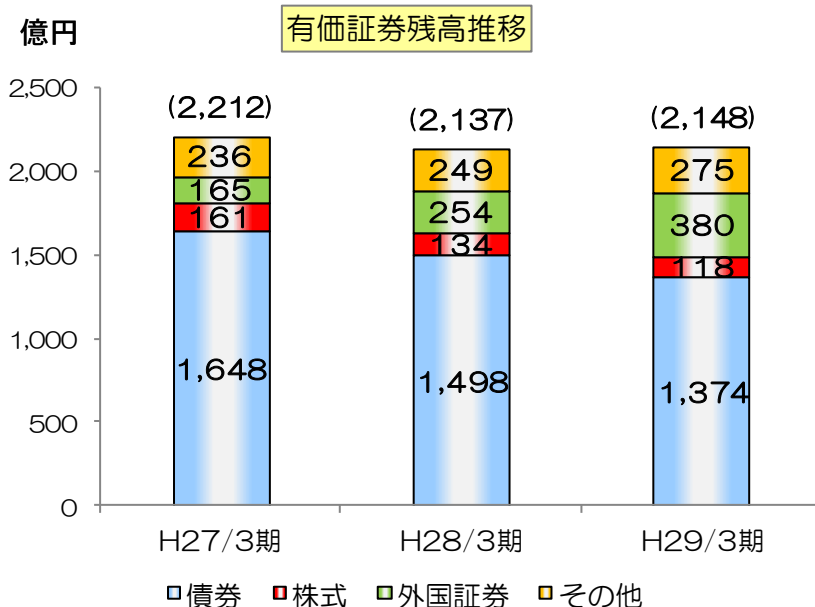
\*地元：（山口県・広島県・福岡県）

# 有価証券運用の状況

- ◆ 有価証券運用は、引き続き債券を中心に安全性を重視した運用を行う一方、金利リスクをコントロールするため、国内債券を中心にデュレーションの短期化に努めた結果、修正デュレーション※は、3.29年となり、金利リスクは依然低い水準を維持しています。

※修正デュレーション…デュレーション（債券に投資した資金の平均回収期間）を債券の利回りで除した期間を表し、金利が変動した場合に債券価格がどの程度変化するかを示すリスク管理上の指標です。

- ◆ その他有価証券評価益は、一部持ち合い解消等による実現益で減少しましたが、引き続き、高い水準を維持しています。



## その他有価証券（国内債券）修正デュレーション推移

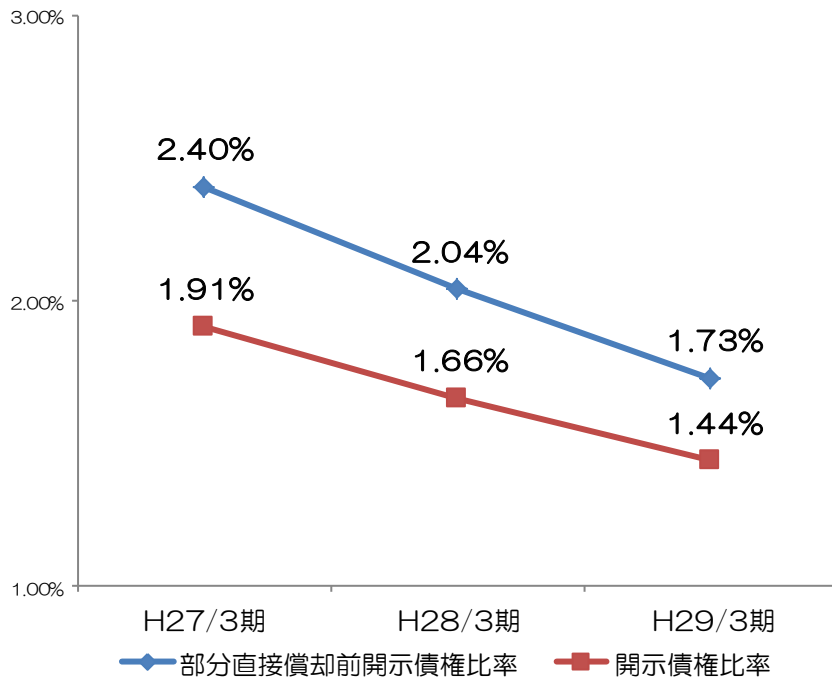
単位：年

H27/3期	H28/3期	H29/3期	H28/3期比
3.72	3.48	3.29	▲0.19

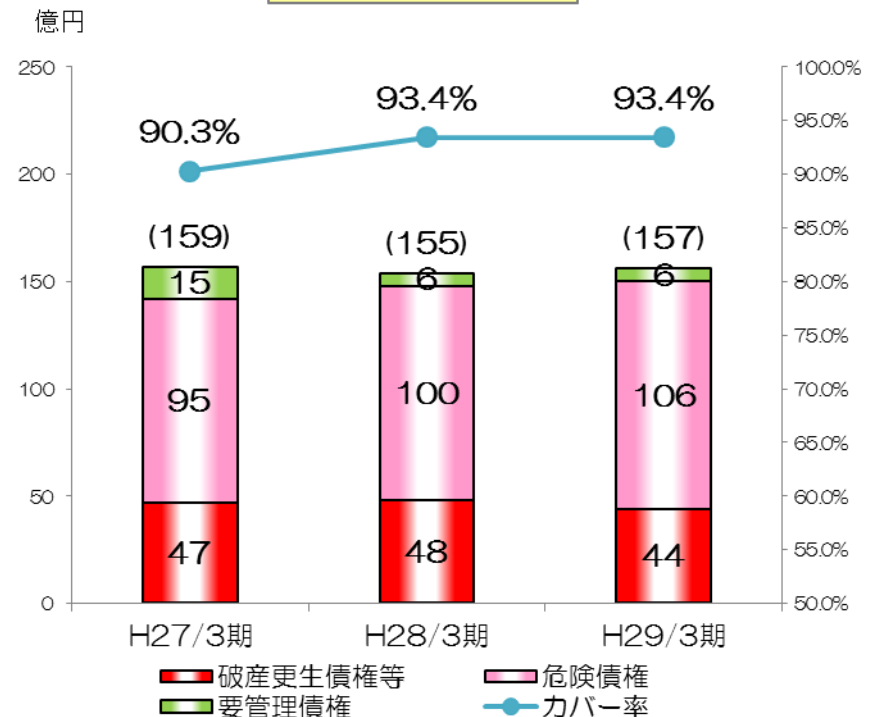
# 不良債権の状況

- ◆ 金融再生法基準での開示債権比率は、前期比0.22ポイント低下し、1.44%となりました。また、部分直接償却実施前においては、前年同期比0.31ポイント低下し、1.73%となりました。
- ◆ 貸出金残高の増加により、開示債権も前年同期比2億円増加し157億円となりましたが、厳格な資産査定と将来に備えた予防的な貸倒引当金等の実施により、開示債権に対するカバー率は、前期と変わらず93.4%となりました。

開示債権比率推移

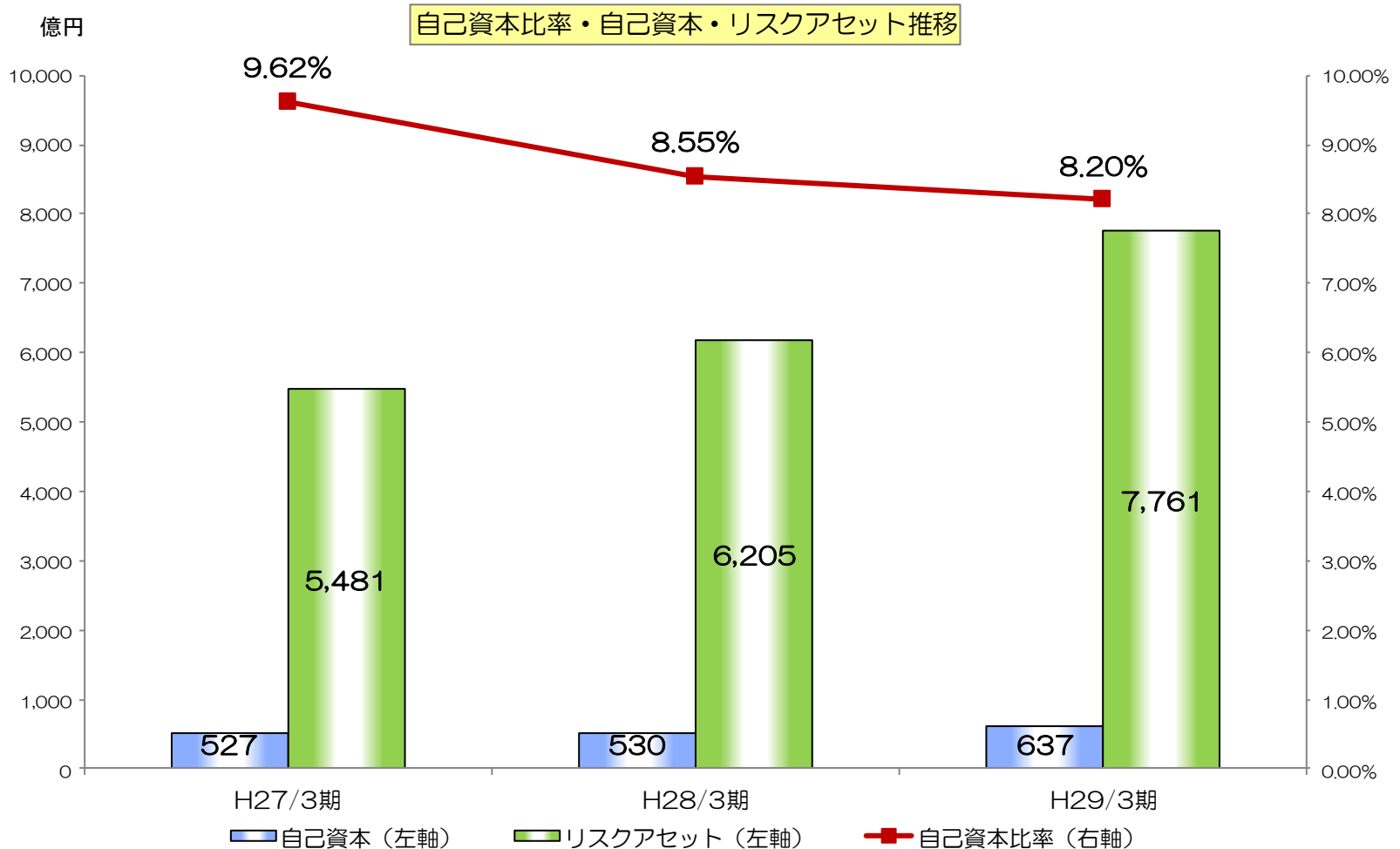


金融再生法開示債権推移




# 自己資本比率の状況

◆ 単体自己資本比率（国内基準）は、分子となる自己資本額を順調に積み上げておりますが、負債性資本調達手段の償還が進んでいること、収益の源泉となる貸出金の残高拡大を戦略的に優先させていることの結果、前期末より0.35ポイント低下し、8.20%となりました。



## 地方創生に向けた取組み (金融仲介機能のベンチマークについて)

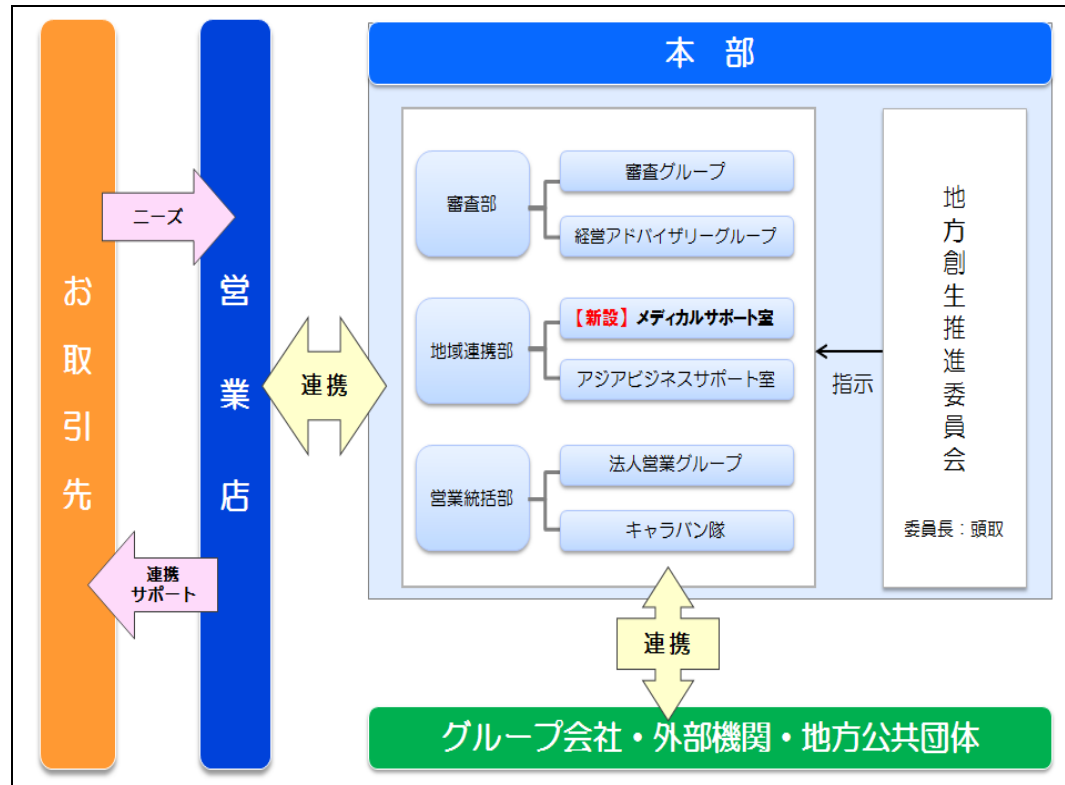
- ◆ 金融庁が公表した「金融仲介機能のベンチマーク」のうち、当行が積極的に推進を図っていく取組みを開示しており、該当のものには、 と表示しております。



# (1) 『実のある地方創生活動』 へ向けた取り組み

- ◆ 当行では、頭取を司令塔とした「地方創生推進委員会」のもと、営業店と本部が連携し、事業性評価に基づきお客さまの売上高向上等につながるコンサルティング活動に取り組んでおります。
- ◆ 平成29年4月に、「高齢化先進県」の山口県でニーズが高い医療介護業界に対する取り組みの強化として、地域連携部内に「メディカルサポート室」を新設いたしました。

## ■地方創生推進体制図（平成29年4月～）



## ■全取引先数と地域の取引数の推移

ベンチマーク

地域銀行として、お客さまの多様なニーズにお応えするため、きめ細かいフォローを実施してまいりました結果、全取引先数、地域の取引先数ともに増加をしています。

### ▶全取引先数

H27/3末	H28/3末	H29/3末
12,360	13,265	14,815

### ▶地域の取引先数（山口県内）

H27/3末	H28/3末	H29/3末
9,302	9,559	10,363

## (2) 外部機関との連携 — 販路拡大サポート

### クラウドファンディングでの資金調達・販路拡大をサポート

- ◆ 「さいきょうインターネットバンキング」から、提携先のミュージックセキュリティーズ株式会社が運営する「ふるさと投資」の申込・資金決済を可能とし、お客さまの資金調達のサポートを強化しています。
  - ー 県内外への販路拡大、企業PR
  - ー 山口県の「クラウドファンディング活用促進助成金」交付決定、お客さまのコスト軽減

### さいきょうインターネットバンキング



### さいきょうセレクトファンド



### (3) 海外展開に向けた取組み — 販路拡大サポート

#### 台湾でのスイーツレシピコンテストの優秀作品を商品化

- ◆ 昨年11月、台湾での県産品を用いたスイーツレシピコンテストの優勝者を日本に招待  
県内老舗菓子店「あさひ製菓株式会社」さまと共同で新商品を開発し、6月下旬に発売します。
  - 使用食材：ブルーベリージャム（美祢市）、小野茶（宇部市）
  - 台湾学生の教育、お客さまの売上・企業価値向上、山口県PRによるインバウンド増加に寄与



## (4) 海外展開に向けた取組み — 人材採用マッチング

### 経営者と留学生の交流会

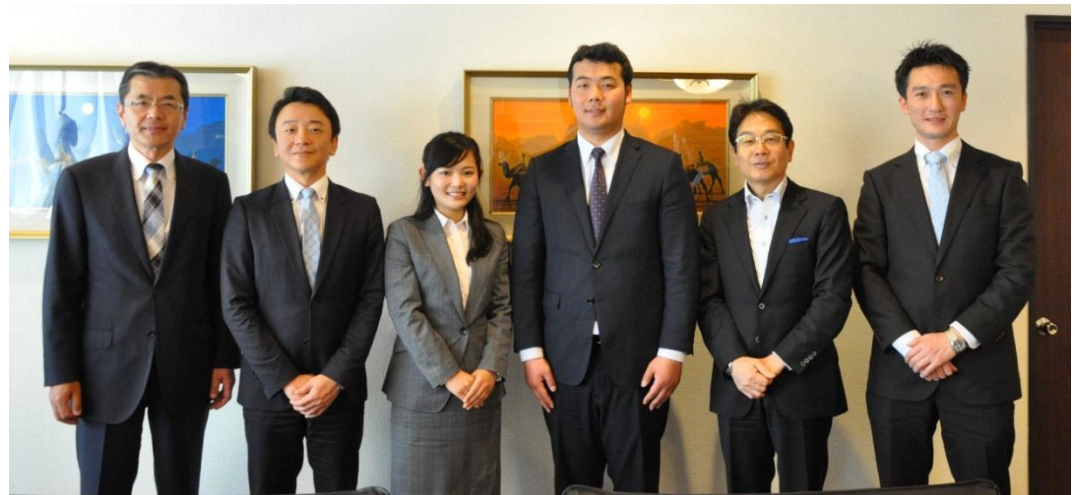
『DISCOVER YAMAGUCHI』で雇用の実現

- ◆ 海外展開を目指す県内経営者と留学生の就職マッチング
  - 山口県、山口大学、山口県国際総合センター、当行が共催
  - 個別面談と座談会形式による深耕
  - 参加企業：7社、参加留学生：16名



### ◆ 双方ニーズのマッチング

- 平成29年4月、2名入社
- 水産加工・販売業の株式会社井上商店（萩市）さま
- 外国人好みの味付や包装等の開発、通訳や商品説明の翻訳



## (5) 事業性評価に基づく融資等、担保・保証に依存しない融資の取組

- ◆ 当行では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、事業性評価に基づく、個人保証や不動産担保に依存しない融資の推進に取り組んでおります。

### 担保・保証に依存しない融資の対応状況

ベンチ  
マーク

- ▶ 地元中小企業と信先のうち、無担保融資の割合

無担保融資先数 (%)	無担保融資残高 (%)
79.0%	48.9%

- ▶ 地元中小企業と信先のうち、  
根抵当権を設定していないと信先の割合

根抵当権未設定割合 (%)
80.2%

- ▶ 中小企業向け融資のうち、信用保証協会保証付き  
融資額の割合、100%保証付き融資額の割合

信用保証協会保証の 融資残高 (%)	100%保証付き 融資残高 (%)
16.7%	3.9%

### 経営者保証に関するガイドラインの対応状況

ベンチ  
マーク

経営者ガイドラインとは、

中小企業経営者等の個人保証における合理的な保証契約の在り方を示すとともに、主たる債務の整理局面における保証債務の整理を公正かつ迅速に行うための準則を定めたものです。

	H28年度 実績	前年比
新規融資に占める経営者保証に 依存しない融資の割合	59.5%	12.0%
- 新規で融資した件数	8,615件	+770件
- 新規に無保証で融資した件数	5,123件	+1,398件
既存保証契約を解除・変更（減額） した件数	434件	+82件
保証債務整理の成立件数	1件	+1件

## (6) お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮①

### ①創業・新規事業開拓サポート

#### さいきょう実践創業塾2017（1月21日～全7回）

- ◆ 創業計画から実現へ、外部専門家等と連携  
販路拡大等の資金面以外のお悩みも全面サポート
  - 創業マインドの向上・創業者数の増加に寄与
  - 参加者：25名



公表項目		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
創業支援コンサルティング実績						
①	創業支援コンサルティング実施件数	20件	61件	5件	42件	128件
創業セミナー開催実績						
②	創業セミナー等実施時間	10時間	115.5時間	4時間	46時間	175.5時間
③	創業セミナー等受講者数	38名	883名	91名	144名	1,156名

## (6) お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮②

### ②成長分野へのサポート

#### 介護事業者さま向け『医療介護セミナー』（1月22日）

- ◆ 2018年度の診療・介護報酬ダブル改定前に、介護住宅事業の注意点や成功事例等をご紹介
  - － パナホーム株式会社と共催
  - － 参加：14名

公表項目		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
医療介護分野へのサポート実績						
①	医療介護分野への融資実行金額	1,331百万円	2,445百万円	1,090百万円	767百万円	5,633百万円
	医療介護分野への融資実行件数	11件	6件	15件	6件	38件

公表項目		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
経営革新コンサルティング実績						
②	経営革新コンサルティング件数	108件	20件	38件	117件	283件
専門家派遣コンサルティング実績						
③	専門家派遣コンサルティング実施件数	5件	14件	22件	22件	63件
コンサルティング能力向上研修実績						
④	コンサルティング能力向上研修参加者数	344名	227名	355名	420名	1,346名
事業承継計画作成実績						
⑤	事業承継計画作成件数	0件	0件	6件	5件	11件
ビジネスマッチング実績						
⑥	ビジネスマッチング件数	15件	25件	14件	30件	84件

## (6) お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮③

### ③経営改善・事業再生・業種転換等のサポート

#### 経営アドバイザリーグループによる経営改善サポート

- ◆ 行政等の支援策を活用し、外部専門家等を含む産学公金連携により、お客様の経営体質の強化、事業再生等について、実効性のあるサポートを実施

#### 融資目利き能力強化研修（2月8日、18日）

- ◆ 事業性評価を踏まえた審査能力向上のため、行内向けのスキルアップ研修を実施  
また、外部講師による自主参加制の研修も開催  
ー 参加者数：9名、自主参加者数：91名

公表項目		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計	
外部機関等の連携等によるサポート							
①	中小企業再生 支援協議会	相談持込件数	1件	1件	0件	2件	4件
		2次対応完了件数	2件	3件	4件	9件	18件
②	経営改善支援 センター	案件持込件数	6件	3件	2件	2件	13件
		対応完了件数	4件	10件	3件	6件	23件
③	外部専門家との連携件数	7件	13件	7件	15件	42件	
	事業再生サポート対応完了件数	6件	13件	7件	15件	41件	
再出発に向けた環境整備、事業承継支援等							
④	経営者保証に依存しない融資実績	1,106件	1,462件	1,202件	1,353件	5,123件	



## (7) 地域ビジネス、地域教育、地域スポーツ・文化振興の3つの観点による地域の面的再生

### 地域ビジネス

#### ◆ 第1回 クラウドファンディング活用セミナー開催（2月23日）

- 提携先のミュージックセキュリティーズ株式会社の講師が首都圏のFinTech情報を提供
- ふるさと投資の事例紹介、ファンド組成の流れ、費用等説明
- テレビ会議システムを活用、移動コストの削減
- 開催場所：16会場、参加者：32名



### 地域の金融教育

#### ◆ 第11回 西京シニア・スプリング・カレッジ開催（3月17日）

- アクティブシニア層を対象に、下関市立大学で無料講座学習と交流の場を提供
- 講義内容：地域社会の問題、「笑いヨガ」の体験型授業
- 参加者：70名（累計616名）



# (7) 地域ビジネス、地域教育、地域スポーツ・文化の3つの観点による地域の面的再生

## 地域スポーツ・文化振興

### ◆ 「BADMINTON S/J LEAGUE」山口県初開催（1月28日）

- 『ACT SAIKYO』と県外3チームのトップアスリートが集結、集客数：2,000名超
- 地元のイベント会社が企画・運営、ベンチャー音楽会社によるシンガーソングライターの澤田かおりさんのミニライブ、地元の飲食店も多数ブースを出展
- スポーツと文化の融合、地域企業の参加、交流人口の拡大、来県者増加による経済波及効果に貢献

