

# 中期経営計画の上方修正について

平成25年7月1日

株式会社 西京銀行

# 1. 中期経営計画の上方修正

## 1. 中計の進捗状況と上方修正後の目標

- 当行では、平成24年4月からの3年間の中期経営計画<一人でも多くのお客さまに「さすが西京のサービス」を>を掲げ、山口県、広島県、福岡県の地元のシェア向上に努めてきました。
- 中期経営計画期間において、3つの挑戦と計数目標を定めています。実績は順調に推移しており、**平成25年3月期の目標はすべて達成**しました。より多くのお客さまから選ばれ、地域のシェアを高めるために、「①預金量1兆円以上」の目標を1年前倒し、今年度（平成26年3月期）中に達成するほか、以下の通り、目標数値を上方修正します。
- また、今後、アベノミクス効果の浸透に伴う景気回復局面での地元の資金需要等に積極的に対応していくために、貸出金増強の計数目標として、「⑥貸出金残高」及び「⑦預貸率」を追加します。

	中計目標		実績 H25/3	上方修正の目標	
	H25/3	H26/3		H26/3	
3つの挑戦	① 預金量1兆円以上	9,200億円	9,600億円	9,475億円	1兆円以上
	② 預金のお客さま純増3万先以上	1万先	2万先	12,088先	2万先以上
	③ 新規融資事業所開拓3千先以上	1千先	2千先	1,915先	3千先以上
計数目標	④ コア業務純益	45億円	50億円	47億円	50億円以上
	⑤ 自己資本比率	9.50%	9.50%	10.54%	9.50%以上
追加目標	⑥ 貸出金残高	—	—	6,652億円	7,000億円以上
	⑦ 預貸率	—	—	—	70.0%以上 <sup>1</sup>

\* 上方修正箇所は赤字

## 2. 今後の融資戦略について

### 1. 融資方針

地域の中小企業・小規模事業者、個人のお客さまに対する融資促進は、地域金融機関としての当行の使命であり、地域経済の活性化にとっても不可欠であることから、お客さまのニーズの把握、市場分析を通じ、商品・サービスの充実を図りながら、グループ一丸となり、積極的に推進します。

### 2. 当行の融資業務に関するSWOT分析

高齢化、人口減少等経営環境は厳しさを増すものの、地元のお客さまとの接点拡大、コンサルティング機能の発揮を通じ、お客さまの幅広い資金ニーズに迅速にお応えします。

#### 強み

- 迅速な案件回答（原則3営業日以内）
- 融資実行の本部集中化による営業力強化
- 地域に密着した営業推進

#### 弱み

- 地元における低い融資シェア（メイン先）
- 大企業を始めとする基幹企業との取引が僅少（本社機能が東京にあるため）

#### 機会

- 高齢化に伴う、医療・介護資金需要の高まり
- 人口減少による単身世帯率の増加に伴う、賃貸アパートローン市場の拡大

#### 脅威

- 金利競争激化
- 大企業の山口県からの撤退
- 人口減少に伴うマーケットの縮小

### 3. 貸出金残高7,000億円、預貸率70%に向けて①

- 貸出金残高の増強に向け、地域金融の円滑化とコンサルティング機能の強化を行うため、「地域密着型金融推進委員会（委員長：頭取）を司令塔に、その実行部隊として、営業統括部内に  
①法人営業グループ、②キャラバン隊を新設しました。

#### ミッション（役割）

#### ①法人営業グループ

- 地場上場大手、優良中堅企業を中心とした新規取引先を開拓  
専担チーム

#### ②中小事業者開拓 キャラバン隊

- ベテラン渉外行員をリーダーに、3チームで、3ヶ月毎に山口県内の拠  
点を変え、中小事業者開拓を行なう専担チーム

### 3. 貸出金残高7,000億円、預貸率70%に向けて②

- 地域の活性化と地元の資金需要にきめ細かくお応えするため、お客さまのライフステージに応じた以下の取組みを行い、貸出金の増強に努めます。

#### ① お客さまの創業・新規事業開拓支援

地域金融の円滑化に向け、山口県中小企業診断協会等の外部機関や専門家と連携し“創業・新規事業開拓支援”に積極的に取り組みます。

##### 創業・新規事業支援サービス

- **さいきょう“実践”創業塾**（全6回34時間）による事業計画等の策定を徹底サポート
- **さいきょうS1グランプリ**等を通じて、ソーシャルビジネス（社会的課題解決事業）手法により地域課題の解決に向けた取組みを行なっていくための仕組みやアイデアを募集し、プランの実現に向けて、全力サポート

##### 創業・新規事業専用ローン商品

- 創業塾やS1グランプリ書類選考を通過された方などへは金利優遇等の特典を付与する**“創業支援”専用カードローンの発売**

### 3. 貸出金残高7,000億円、預貸率70%に向けて③

#### ② お客様の幅広い資金ニーズの支援

多様な資金メニューを用意し、お客様の幅広い資金ニーズに対応します。

##### 1. 成長資金

さいきょう日銀貸出  
支援基金ファンド

- 日本銀行が創設した貸出支援基金の趣旨に則り、地域経済の成長基盤強化と円滑な資金供給を目的とした総額200億円のファンド
- 地域の多様な資金ニーズに対応するため、通常より低い金利で資金供給

##### 2. 伝統産業、老舗企業支援資金

地域の魅力応援・発信  
ファンド

- ミュージックセキュリティーズ株式会社と業務提携し、地域の伝統産業、老舗企業の新しい資金調達、販路開拓の仕組み紹介

### 3. 貸出金残高7,000億円、預貸率70%に向けて③

#### 3. 農林漁業者支援資金

##### 6次産業化ファンド

- 農林漁業成長産業化支援機構と「さいきょう農林漁業成長産業化ファンド」を設立

##### <ファンド概要>

- ・総額 : 10億円
- ・存続期間 : 15年
- ・投資対象 : 農林漁業者（主たる経営者）と6次産業化パートナー企業（2次事業者、3次事業者）の合弁による6次産業化事業体

#### 4. 地域活性化資金

##### 地域支援ファンド

- 金融円滑化法の出口戦略対応として、中小企業再生支援のため、「さいきょう地域支援ファンド」を設立

##### <ファンド概要>

- ・総額 : 5億円
- ・存続期間 : 8年
- ・投資対象 : 主に山口県、福岡県、広島県に事業所等を有する事業者