

# SAIKYO BANK

## MINI DISCLOSURE 2017

西京銀行ミニディスクロージャー誌 | 第110期(中間期)事業のご報告

一人でも多くのお客さまに  
「さすが西京」のサービスを。

第11回 スペシャル対談  
それは新南陽の  
港から始まった  
深化する  
ハイブリッド経営

東ソー株式会社  
代表取締役社長 **山本寿宣**さん



## 「地域の皆さまのお役に立つ!」 銀行を目指して



取締役頭取 平岡 英雄

皆さま方には、平素より西京銀行に格別のご愛顧を賜り厚く御礼申し上げます。

このたび平成29年9月期における当行の業績や地域貢献に関する取組み等をまとめたミニディスクロージャー誌を作成いたしました。ぜひご一読いただき、当行に対するご理解を深めていただきますとともにお気づきをお寄せいただければ幸甚でございます。

さて、わが国の経済は、海外情勢に不透明感があるものの、倒産件数は低位で推移、雇用、所得環境の改善等により景気回復が地域経済にも波及し、企業収益も底堅く推移しておりますことから、緩やかながら長期にわたる景気回復が続いております。

こうした中、当行では、今年4月からの新しい中期経営計画のスローガンに、“一人でも多くのお客さまに「さすが西京」のサービスを”を掲げ、これまで以上に商品の充実、サービスの強化に努めております。

一例を挙げますと、低金利時代の資産運用ニーズにおこたえするため、新たに楽天証券との業務提携により、お客さまの保有資産のリスク分析を通じたファイナンシャルプランニング等のコンサルティングサービスを開始いたしました。

また、女性の自立と資産形成のお手伝いをするため、「5年間で1,000万円貯める!!」をコンセプトとする『さいきょう富女子会』を発足させております。

当行は、これからも「金融を通じて地域の皆さまのお役に立つ」というミッションの下、一人でも多くのお客さまにお取引いただける銀行を目指して、引き続き努力して参る所存でございます。

今後とも、より一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

### 企業理念

- A active bank** ▶ 地域を活性化する銀行
- C communication bank** ▶ お客さまとのコミュニケーションを大切にする銀行
- T trend bank** ▶ 時代のニーズを先取りし創造していく銀行

## ACT-BANK

### プロフィール

- 本店所在地 ▶ 山口県周南市  
平和通1丁目10番の2
- 創業 ▶ 昭和5年
- 資本金 ▶ 204億31百万円
- 従業員数 ▶ 807名

(平成29年9月30日現在)

## 地元から地元へ 資金の地域内循環

### 預金

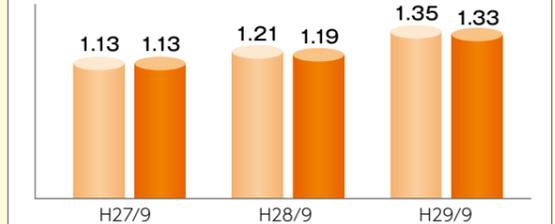
**1兆3,535億円**

前年同期比+1,410億円(増加率11.6%)

うち地元割合 **98.9%**

### 預金残高

(単位:兆円)



### 貸出金

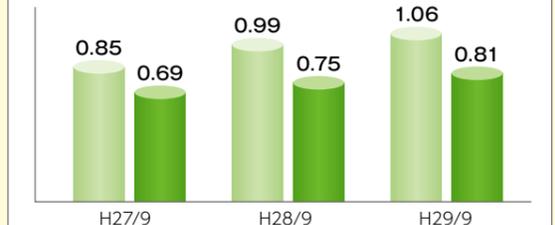
**1兆623億円**

前年同期比+638億円(増加率6.4%)

うち地元割合 **76.7%**

### 貸出金残高

(単位:兆円)



(地元:山口県・広島県・福岡県)

### 経常収益

**144億81百万円**

前年同期比+17億74百万円

### 経常収益

(単位:億円)



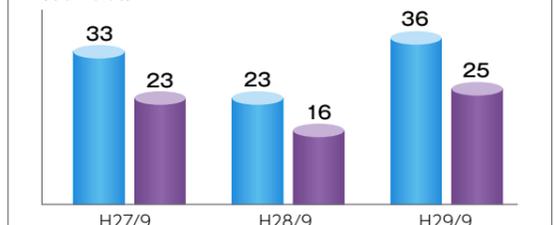
### 経常利益

**36億85百万円**

前年同期比+12億86百万円

### 経常利益・中間純利益

(単位:億円)



### 中間純利益

**25億66百万円**

前年同期比+9億41百万円



SPECIAL TALK  
第11回  
スペシャル  
対談

それは新南陽の港から始まった

# 深化する ハイブリッド経営



SPECIAL TALK

国内と世界を舞台にした事業展開で、右肩上がりに業績を伸ばし続ける東ソー株式会社。今回の対談は、さらなる飛躍を目指す山本社長に、「ハイブリッド経営」や、創業地の新南陽、周南市などについて平岡頭取が伺いました。



東ソー株式会社  
代表取締役社長

**山本 寿宣**  
Toshinori Yamamoto

西京銀行  
取締役頭取

**平岡 英雄**  
Hideo Hiraoka

## 恵まれた良港と土壌 母なる創業の地、新南陽

**平岡** 本日はよろしくお願いいたします。御社は日本屈指の総合化学メーカーとして、国内のみならず世界を舞台に躍進されています。誇らしくも創業の地は新南陽、我が周南市です。

**山本** 当社は1935年にソーダ灰、苛性ソーダを扱うソーダ企業としてスタートしました。現在でも南陽事業所は最大の生産・研究拠点であり、私たちにとってマザー工場ともいえる存在です。

**平岡** 南陽事業所は大変な広さですね。敷地面積は東京ドーム65個分に相当する300万㎡、化学メーカーの単一事業所としては国内最大規模といわれています。

御社は、アメリカや欧州、アジアなど世界に30拠点を有するグローバル企業ですが、工場の立地環境として周南のコンビナートをどのように評価されていますか？

**山本** 工場の立地には、広大な土地に加え「港・水・人」の要素が非常に重要です。その点でも周南コンビナートは条件が整っていると思います。

まず港としては、自然災害の影響を最小限に防げる点で素晴らしいと思います。次に、水はコンビナートにとって生命線です。新南陽エリアは渇水になる年もあるのですが、山口県から多大なご協力をいただいています。

人の採用についても、コンビナートとしての歴史があり、ほかの土地に比べ工場の交代勤務に対する理解があります。

こういった面から南陽事業所は、当社が事業を起こし、能力増強を含めた競争力を付けていくために、今後も重要な拠点と考えています。

**平岡** 南陽事業所には、現在、約110億円が投じられ、研究棟の新設と本館の建て替えを進めておられます。

**山本** 本館を建て替えると共に、研究棟を新設します。新本館は2018年、研究棟は2019年に完成予定です。施設が老朽化してきたこともありますが、生産・研究拠点としてさらなる強化を進めていきます。

## 2つの事業分野を両輪に ハイブリッド経営を深化

**平岡** 昨年、御社は3カ年の中期経営計画を発表されました。基本方針の中では、「ハイブリッド経営の深化」をキーワードとして掲げられておられます。

**山本** コモディティ分野 (COMMODITY) と、スペシャリティ分野 (SPECIALITY) を両輪とした「ハイブリッド経営」は当社の基本戦略です。これをさらに推進していきます。

創業時からのソーダ事業、化学品や石油化学などを扱うコモディティ分野に、機能商品を扱うスペシャリティ分野が加わったのは約30年前、バブルの時代でした。

現在もそうですが、基礎素材であり需要が底堅いコモディティ分野は、キャッシュフローと利益を確保できる事業基盤で、そこに、技術を応用・進化させて付加価値の高い機能商品群が加わることで、事業全体の領域を広げてきたのがこれまでの歴史でした。

今後もこの両輪をバランスよく拡大し、企業の収益を安定化させていきたいと考えています。

**平岡** 御社の機能商品というと、自動車排ガス浄化触媒用の「ハイシリカゼオライト」や、脚光を浴びている高品質の歯科材料向けの「ジルコニア」などがありますね。

**山本** これらの機能商品は、事業における成長エンジンの役割を果たしています。今後もっと当社が世界規模で戦える優位性を獲得できるよう、R&D（研究開発）、M&A（合併・買収）による事業領域の拡充を行っていく予定です。



## 得意分野で勝負するR&D 情報収集が重要なM&A

**平岡** R&Dというと、どの業界でも競争の激しいイメージがあります。世界を相手にされている御社であればなおさらスピード感も求められますね。また、総合化学メーカーとして、今後M&Aについてはどのような展望を描いておられますか？

**山本** 私たちは得意分野に注力してR&D、研究開発を行っています。主に「ライフサイエンス」「環境・エネルギー」「電子材料」の3つの分野で、他社が作らないような、当社のセールス文句になるような製品開発に取り組んでいます。

M&Aに関して言いますと、私は欧州に駐在していた

時期から、他社の失敗事例を目の当たりにしてきましたので、その難しさについて理解しているつもりです。

買収のためには投資資金が必要になります。しかし、その投資資金が過大すぎると、会社本体を揺るがしかねない事態に陥ります。M&Aは一見派手なのですが、失敗すると自分たちの真の本業を手放すことにもなりかねません。

そうならないためには情報収集が重要で、当社ではアメリカの研究ファンドに投資をし、研究員を2名程派遣しています。それらからの情報を基に、自分たちの事業を



強化できる分野、技術が不足している分野は何かをよく吟味しなければなりません。

## チームワークを生む 生のコミュニケーション

**平岡** 山本社長はオランダ（トソー・ヨーロッパB.V.）に駐在されるなど、豊富な海外経験をお持ちですね。

**山本** オランダには1995年から2001年までの約6年間、家族と一緒に行きました。海外勤務は「習うより慣れる」の精神でいかなければなりません。また、どのような環境に置かれても前向きに捉える姿勢が大切です。

社員にはよく「積極的に海外へ行きなさい」と伝えています。ただ1週間位の出張ではダメです。異文化交流は、その国に住んで、同じ釜の飯を食べる中でコミュニケーションが育まれていきます。海外の方は社交辞令も上手いので（笑）、短期間では本音までは分からないからです。一緒に食事をしたりお酒を飲み交わすことで、

相手の本音も見えてくるものです。

**平岡** 当然日本人とは国民性が違いますから、いろいろな苦勞があると思います。外国人の方と一緒に仕事をする上で大切なことは何でしょうか？

**山本** 国は違っても、一つの仕事を同じ目的に向かって進めるためには、やはりチームワークが大切です。これは欧米でもアジアでも同じですね。また、海外の仕事の進め方や価値観を理解しなければなりません。そのためには、基本的なことですが、人の言うことをしっかり聞き取ることができる人でなければならないのです。

## 元気と明るさをもう一度！ 西京銀行の役割に期待したい

**平岡** 最後にふるさと周南市について伺います。

**山本** なにより元気がある活力のある街になってほしいですね。もっと若い人たちが集まってほしいですよ。私が高校生の頃は、徳山の銀南街には人がウジャウジャしていました（笑）ただ今は人が集まっていないですね。

都市計画は、色々難しい面もあると思いますが、新幹線も通っているわけですし、活力のある街づくりをお願いしたいです。たまに戻ってきてシャッター街ではやっぱり寂しいですからね。

**平岡** 商店街を中心に飲食の店は増えていまして、これは珍しいことで注目もされているんですよ。ただ、日中はやはり人が少ないんですね。

**山本** よく周南は単身赴任者が生活しづらい街だと聞きますね。飲み屋さんは沢山ありますが、定食屋さんとか、例えば若い人がリーズナブルな値段で食事ができるようなお店がもっとあるといいなと思います。

周南市をふるさとに持つ人間の一人として、活力のある街づくりを願っています。やはり街が明るくならないはいけませんよ。

そういった意味では、当社も関連会社を含めて、地元、南陽事業所を中心とした能力増強を引き続き進めていきますし、私たちと同じく周南市に本拠地を持つ西京銀行さんの役割にも期待しています。

**平岡** 本日はお忙しい中ありがとうございました。

この対談は平成29年8月29日に行われたものです。  
（場所：東ソー株式会社 本社オフィス）

### PROFILE

東ソー株式会社  
代表取締役社長

**山本 寿宣** Toshinori Yamamoto

1955年6月生まれ。周南市出身。徳山高校卒。1979年、神戸大学経済学部を卒業後、東洋曹達工業株式会社（現：東ソー株式会社）入社。化学品事業部長等を歴任し、2015年6月に代表取締役常務取締役、2016年3月に代表取締役社長（現職）就任。

どうする?

# お金との付き合い

毎月分配ファンドを賢く見極める!

東京・大阪で  
10,000人が  
参加

## 大人気セミナーを 定期開催!!



講師 中桐 啓貴 (なかぎり ひろき)  
独立系FP法人ガイア代表。ベストセラー  
「損しない投資信託」(朝日新書)の著者として  
知られテレビ等多くのメディアでも活躍中

次回は **12/8 (金)**  
14:00~16:00 周南支店にて

10~30代女性の地域コミュニティ

お金の知識を身に付け、豊かに生活していける  
女性を目指します!

5年で  
1000万円  
貯めるぞー!!

## さいきょう富女子会



# さいきょう インターネット バンキング

でお得に手続き!!

個人向け外貨定期預金  
インターネットバンキング  
からのお申込でさらに **お得!!**  
キャンペーン期間 2017年9月28日(木)~2018年3月30日(木)

インドネシア ルピア建	年 <b>5.5%</b>
豪ドル建	年 <b>4.0%</b>
米ドル建	年 <b>2.5%</b>

0120-709-319 西京銀行

その1 外貨定期  
預金の  
金利がお得!!

その2 投資信託の購入手数料が  
店頭より **30%オフ!!**

その3 土日祝でも、深夜でも!  
**ATM**手数料が**無料!!**



# ACT SAIKYO

山口県を  
バドミントン王国に!!

## 五輪メダリストを下松市に招待

ACT SAIKYO チャレンジ2017 ~日本ユニシス親善マッチ~

日本ユニシス実業団バドミントン部  
女子チーム



音楽ライブも開催!



アスリートトークショー!



小中学生1,500名と抽選会



## バドミントン S/Jリーグ 2017-2018

世界で戦う選手が集う日本最高峰リーグにACT SAIKYOも参戦!!

試合スケジュール

日付	対戦相手(昨シーズン順位)	開催地
11月 5日(日)	vs 北都銀行(3位)	熊本県熊本市
12月23日(土)	vs 日本ユニシス(2位)	富山県高岡市
12月24日(日)	vs 再春館製薬所(1位)	
<b>1月13日(土)</b>	<b>vs ヨネックス(5位)</b>	<b>山口県周南市</b>
1月20日(土)	vs NTT東日本(4位)	岐阜県池田町
1月28日(日)	vs 山陰合同銀行(7位)	沖縄県那覇市
2月 4日(日)	vs 七十七銀行(2部昇格)	東京都墨田区



今年こそ  
上位進出を  
目指します!

キャプテン  
今井 優歩 選手

# 最新設備の バドミントン専用体育館

平成29年11月  
周南市に完成!!



完成イメージ

## S/Jリーグ 山口大会 IN 周南

会場で  
ACT SAIKYOを  
応援しよう!

開催日 2018年1月13日(土)

会場 キリンビバレッジ  
周南総合スポーツセンター

対戦相手 ヨネックス





**ACT SAIKYO**

BADMINTON S/J LEAGUE

女子バドミントンチーム



**WE LOVE  
YAMAGUCHI**

山口県をバドミントン王国に!!

ACT SAIKYO  
活動状況 ▶▶▶

