

SAIKYO BANK MINI DISCLOSURE 2016

西京銀行ミニディスクロージャー誌
第109期(中間期)事業のご報告

「さす

一人でも多くのお客様さまに

スペシャル対談

リオ五輪・柔道73kg級金メダリスト

大野 将平さん

「心」でつかんだ

いただき

五輪の頂



CONTENTS

2 トップメッセージ

スペシャル対談
リオ五輪・柔道73kg級金メダリスト

大野 将平さん 「心」でつかんだ 五輪の頂いただき



「ファンドの利活用」をご紹介します

- 7 ・さいきょう観光ファンド
- ・さいきょう地方創生ファンド

地域活性化に貢献する起業家

- 9 ・3914 RETURNS
- ・山口発達臨床支援センター

ACT SAIKYO 選手の日

13 決算ハイライト



「地域の皆さまのお役に立つ！」 銀行を目指して



皆さま方には、平素より西京銀行に、格別のご愛顧を賜り厚く御礼申し上げます。

このたび平成28年9月期における当行の業績や地域貢献に関する取組みなどをまとめましたミニディスクロージャー誌を作成いたしました。ぜひご読いただき、当行に対するご理解を深めていただければ幸いです。

さて、わが国の経済は、英国のEU離脱や日銀のマイナス金利導入等のサプライズを受けて、マーケットで不安定な動きがみられる一方、国内失業率は低水準で推移する等、企業の収益は底堅く、景気は緩やかな回復基調が続いています。

こうした環境のなか、当行では、本年4月に新しく

スタートした中期経営計画「一人でも多くのお客さまに「さすが西京」のサービスを」のもと、地域の皆さまから預かりした大切な預金を、資金を必要とされる地域の事業者さまや個人のお客さまに、借入金としてお使いいただく「資金の地域内循環」を実現しております。

また、マイナス金利導入後、全国の銀行が預金金利を引き下げている中、当行では「年率0.5%」の年金定期預金や「年率0.1%」の普通預金を始めとする全国最高レベルの高金利商品の発売を継続する他、資産運用相談窓口も12拠点から25拠点に倍増させ、幅広いお客さまの運用ニーズにお応えできる体制を強化いたしました。

当行は、これからも「金融を通じて、地域の皆さまのお役に立つ」という役割・使命を十分に認識し、一人でも多くのお客さまにお取引いただける銀行を目指して、引き続き努力して参る所存でございます。

今後とも、より一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

取締役頭取

平岡 英雄

平成28年12月

お客様の期待に
確実に応える銀行を
目指します

A	active bank	地域を活性化する銀行
C	communication bank	お客さまとのコミュニケーションを大切にす銀行
T	trend bank	時代のニーズを先取りし創造していく銀行

会社概要 (平成28年9月30日現在)

創業	昭和5年
従業員数	816人
資本金	151億9千万円

ACTの意味あいは、銀行としての役割を行動で演じることは勿論、以上3つの言葉を組み合わせて意味あいを深めています。



「心」で つかんだ 五輪の頂

いただき



西京銀行 取締役頭取

平岡 英雄

Hideo Hiraoka

柔道選手

大野 将平さん

Shohei Ono

今回のゲストはリオデジャネイロ五輪・柔道73kg級で金メダルを獲得された大野将平選手。強くなるための心構えや、目標を達成するためのプロセスなどについて、平岡頭取と語り合っていました。



山口市民栄誉賞を受賞

チームワークの重要性

平岡 リオデジャネイロ五輪では金メダル獲得おめでとうございます。

大野 ありがとうございます。

平岡 大野選手にとって初めての五輪でしたが、他の世界大会と違う感覚はありましたか？

大野 やはり4年に一度という重みがありましたし、特に周りの方からのご声援が他の大会とは桁違いでしたね。実家の山口に帰ると、なぜか親戚が増えていましたし（笑）

平岡 日本人は五輪に対して特別な思い入れがあります。特に、柔道はお家芸として常に金メダルが求められる競技です。大野選手をはじめ選手の皆さんは、大変なプレッシャーがあったのではないかと思います。

大野 たしかにプレッシャーはありました。でも選手全員で前を向いて、ロンドン五輪の

雪辱を果たそうという強い意気込みで臨みました。

日本代表の井上監督からいつも言われていたのは、練習のときも普段の生活のときも、明るく元気に努めようということでした。

五輪が近づくと一人でいろいろ考えたり、時にはふさぎ込むようなこともあるけれど、元気に前を向いて五輪に挑もうと。だから「笑う門には福来たる」ではないですが、五輪という最高の舞台に立てる喜びを感じながら戦いました。

平岡 男女含めてですが、柔道チームは選手同士の仲が非常に良い印象を受けました。今回、男子は全階級でメダルを獲得されましたが、チームの雰囲気の良いところが、結果に結びついたということはいえますか？

大野 そうですね。基本的に柔道は個人競技ですが、初日から最終日まで、次の試合の選手に良い形でバトンを渡そうという意識を全員が持っていました。そのことで相乗効果が



リオ五輪・パラリンピックの祝賀パレードの様子(平成28年9月24日・山口市)



生まれたかもしれませんが。

またそれぞれ階級は違っても、お互いが刺激し合って、競争意識を持っていました。

平岡 素晴らしい雰囲気が出来上がっていたのでしょね。一つの目標を達成するためには、組織で働く企業においても、同じようなことが言えます。最近では、社内でも支店を「チーム」、支店長を「チームリーダー」と呼ぶことが多いのですが、チームワークは非常に重要になります。

逆に、一つにまとまらないと、そのチームの業績は上がりません。雰囲気が悪いと働いていてもつまらないですし、公私ともに楽しい人生を送るためには、良いチームワークを築くことが重要だと思いますね。

目の前の目標に 全力を注ぐ

平岡 先日、シンクロナイズドスイミング日本代表の井村雅代コーチのお話を伺う機会がありました。試合へ向けた準備過程において、練習メニューは試合日から逆算して綿密に組んでいるとおっしゃっていました。大野選手はどのような準備をして試合に臨まれるのですか？

大野 私の場合は、目標とする大会に向けて練習の流れを組み立てていきます。まずは何ヶ月前から身体づくり、その後は追い込

み、減量調節の時期、そして相手の研究・対策を考えるといった感じでした。途中に怪我をしたり想定外のことも起こりますから、それらを踏まえた上で大まかなスケジュールを立てて練習を進めています。

平岡 実は会社が経営計画を立てるときも、同じようなことが言えます。長期的な計画はもちろん大切なのですが、まずは半年・1年というスパンで、目の前の目標を設定して頑張っていくことが何より重要になるんです。

大野 やはり日々の積み重ねが大切です。私の場合、先を見通せたとしても、せいぜい1年後くらいまでですね。



自分だけの スタイルを確立

平岡 大野選手が試合に勝つために大切にされていることは何でしょうか？

大野 やはり一番は稽古です。自分はこれだけのことをやってきたんだという自信が、ここ一番の力になると信じています。

ロンドン五輪のとき、私は天理大学の研修で、代表選手たちに帯回しました。試合後、大学の先輩である穴井隆将さん（現天理大学柔道部監督）から「次はお前の番だぞ」と言われたとき、自分の中で何かが変わりました。今思えばあのときが自分にとっての転換

点だったと思います。

それ以来、死にもぐるいで稽古をするようになりました。チームメイトの倍以上は練習に打ち込んだと思います。

平岡 そのように「自分は他の選手の倍の練習をした」と言える人が上に行けるのでしょね。銀行でも企業でもそうなのですが、仕事の面であがる人は、自分は同期の人よりもやったという自信があるんですよ。その口に出して言える人が上にあがっていくのだと思います。

大野 2013年に世界王者になった後も負けを味わいましたが、日々の稽古の中で自分のスタイルを培ってきた結果が、幸運にも五輪の金メダルに結びついたのだと思います。

勝負の世界なので、時には運が左右することもあります。でも、勝つため、強くなるためには、とにかく稽古して自分だけのやり方やスタイルを確立させる以外に、方法はないと思っています。

「心」 一流アスリートが持つ

平岡 当行には、ACT SAIKYOという女子バドミントンチームがありまして、現在1部リーグ「BADMINTONS/J

LEAGUE」という舞台で戦っています。

2017年には周南市に専用体育館が完成する予定で、2020年の東京五輪には、ぜひ出場選手を輩出したいと考えております。

本日お話を伺って、五輪というのは、自身で高い意識を持ち、練習をやり抜く強い「心」を持った選手だけが立つことのできる特別な舞台だと、あらためて感じるようになりました。

大野 私も元々「心」が強い選手ではありませんでしたし、毎日泣きながら練習をしていた時期もありました。でも、夢のためにはどんなことでもやるんだと感情をむき出しにして稽古に励んできた日々が、今の私のベースになっていると思っています。

地元である山口県で頑張っていこうというACT SAIKYOを、私も応援しています。同じアスリートとして、ともに頑張りましょう！
平岡 本日はお忙しい中ありがとうございました。

この対談は平成28年9月29日に行われたものです。
（会場協力：ANAクラウンプラザホテル大阪/鉄板焼堂島）

PROFILE

大野 将平 Shohei Ono
柔道選手

1992年生まれ。山口市出身。旭化成株式会社所属。7歳のときに柔道を始める。小学校卒業後に上京し柔道私塾として有名な「講道学舎」に入門。2013年・2015年に世界選手権で優勝。2016年リオデジャネイロ五輪で金メダルを獲得。

さいきょう地方創生ファンド

山口県から世界へ！
環境にやさしい
電動バイクで未来を創る



BIZMO II

CO2排出ゼロ！
フル充電で
150km走行！
電気代はなんと
約60円！

株式会社ツバメ・イータイム様(岩国市)



平成28年10月ベトナム現地法人を開設
東南アジアでの需要を見込み、現地オリジナルモデルを発売

営業用バイク全130台を順次入替



住宅街でとても静か
お客さまにも
好評で
話が弾む



さいきょう観光ファンド

外国人観光客に大好評！
明るくフレンドリーな
スタッフがいるゲストハウス

和諧株式会社様(広島市)

木目調で
温かみのある
宿泊施設



少人数制の体験型ツアーも開催
観光名所の平和記念公園や原爆ドームに近いことも魅力

英語が通じる
スタッフが
いるから安心
観光客同士の
交流もできる



ファンドってなあに？

事業の成長性や社会貢献度等を考慮して、
出資のサポートをします。
融資とは違って、ファンドは事業の収益が
出た場合に、返済をしていただきます。



FUND
ファンド

地方創生！
「ファンドの利活用」をご紹介

西京銀行は、新しい資金調達方法でお客様の事業成長を応援します。



SOCIAL BUSINESS
ソーシャルビジネス

地方創生！ 地域活性化に貢献する起業家

西京銀行は、地域社会課題の解決に取り組む皆さまを応援します。

周防大島産アボカドで故郷を活性化したい。

3914 RETURNS

周防大島からハワイへ渡った移民たち3,914名の“フロンティアスピリット”を継承して、アボカド事業を起業。



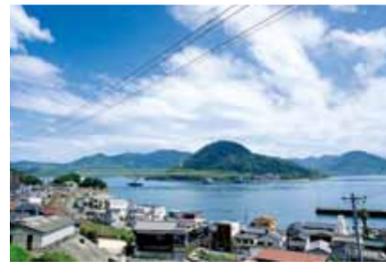
数年で実を結ぶアボカドの苗木

原点は 祖父のミカン畑

祖父のミカン畑を基に、その孫がアボカドを世界へ発信！橋堀さんはミカンと同様に付加価値が高く、温暖な周防大島の特性を活かせる特産物としてアボカドに注目。祖父の協力を得て、生産・関連商品の販売展開等を計画中です。

島に人を呼ぶ 仕組みづくりを

過疎化・高齢化が進み、ミカン栽培だけでは島の産業が行き詰まる…。そこで、アボカドの事業を興して雇用を生み、島の人々の生活基盤を安定化。U・J・イーターや新規就農も取り込む形で、新しい中山間地域のモデルを提案しています。



西京銀行は若い起業家にも親身になってサポートしてくれるので心強い存在です



3914 RETURNS
橋堀 亮太 様

TEL:080-4269-3183
E-mail:kwmt@rekioto.com
heavyobjectryota@gmail.com

子どもと周りをつなぐ「架け橋」でありたい。

特定非営利活動法人 山口発達臨床支援センター

多様な障がい・学習上の困難さを持つ子どもたちを、年齢制限なく発達段階に応じて指導・支援する学習支援施設。



親も同席して記録

子どもを指導中、保護者は同席して様子を随時記録。川間さんは子どものちよつとした変化を見つけ、優しくもきめ細かく保護者にアドバイス。保護者は子どもの細かな「できた」に気づく目を養っていきます。

人をつなぐ役割

学校との関係・進学・就職など、障がいを持つ子どもを抱える様々な問題についてサポートを行っています。「障壁を乗り越えるためには、縦と横の連携が必要です。学校や各機関とのつなぎ役になればと思います」



S1では通常知り合うことがない他業種の方とつながりを持つことができました



特定非営利活動法人
山口発達臨床支援センター
理事長 川間 弘子 様

山口県防府市自由ヶ丘1-5-7
TEL:0835-25-8808
E-mail:info@yhattatsu.or.jp
HP:http://yhattatsu.or.jp/



SPORTS
スポーツ

エブリディ全力! ACTSAIKYO選手の日

飛翔!今シーズンさらに高みを目指します。



8:30▶▶15:00 仕事



16:00頃 練習前

まずは
腹ごしらえ!



16:30▶▶21:00 練習



練習していきま
す!
毎
日
全
力
で

22:00頃 洗濯・検定試験勉強



W優勝! シドニーインターナショナル2016



BADMINTON S/J LEAGUE (日本リーグ) 試合日程



日程	対戦相手	場所
11月5日(土)	VS 山陰合同銀行 WIN	北海道
12月18日(日)	VS 北都銀行	秋田県
12月24日(土)	VS 再春館製薬所	富山県
12月25日(日)	VS 日本ユニシス	富山県
1月28日(土)	VS 岐阜トリッキーパンダース	山口県
2月11日(土)	VS NTT東日本	東京都
2月12日(日)	VS ヨネックス	東京都

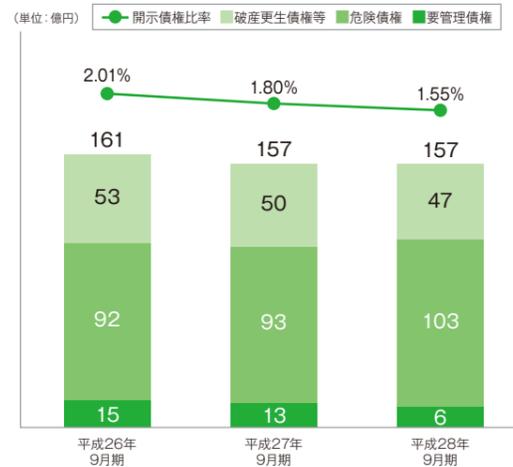
2016年9月期 決算ハイライト(単体)

不良債権の状況

開示債権比率

1.55%

(前年同期比 △0.25ポイント)

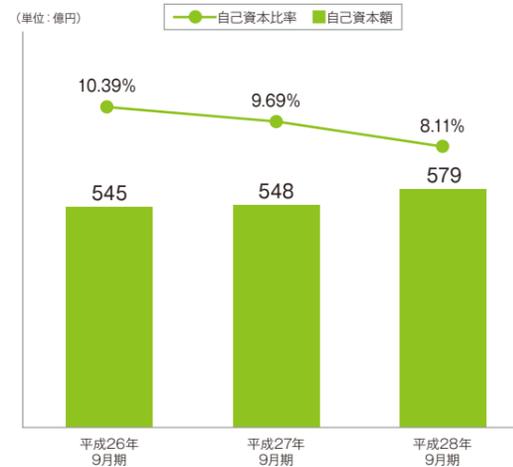


自己資本の状況

自己資本比率

8.11%

(前年同期比 △1.58ポイント)

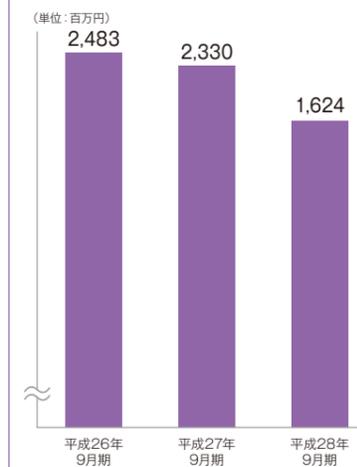


損益の状況

中間純利益

16億24百万円

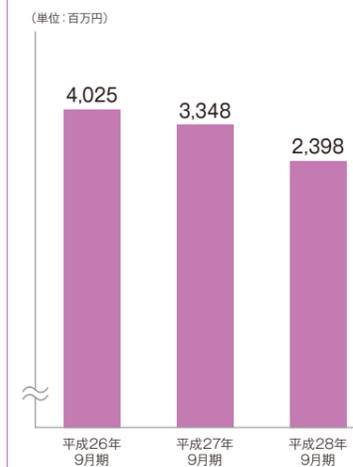
(前年同期比 △7億6百万円)



経常利益

23億98百万円

(前年同期比 △9億49百万円)



経常収益

127億7百万円

(前年同期比 +1億67百万円)



用語解説

【経常収益】

銀行の通常業務からの収益で、一般企業の売上高にあたるものです。貸出金利息や有価証券利息配当金、各種手数料収入等により構成されています。

【経常利益】

経常収益から経常費用(預金利息や営業経費、与信費用等)を差し引いたものです。

【自己資本比率】

銀行の健全性を示す指標の一つです。国内基準で4%以上を維持することが求められています。
自己資本比率 = 自己資本(資本金など) ÷ リスク度合を考慮した資産 × 100

【開示債権比率】

金融再生法に基づく開示債権(「破産更生債権及びこれらに準ずる債権」、「危険債権」、「要管理債権」の合計額)が、銀行の総与信に占める割合です。

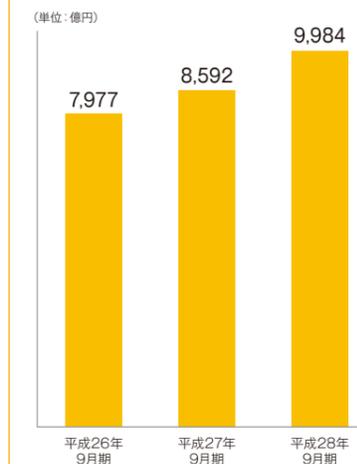


貸出金・預金等の状況

貸出金残高

9,984億円

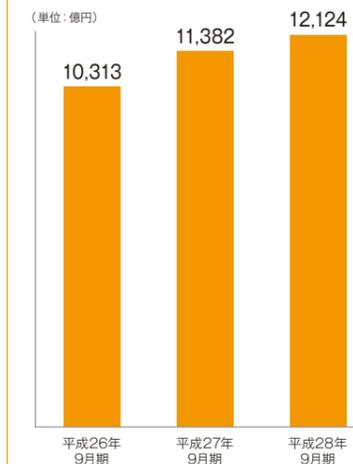
(前年同期比 +1,392億円)



預金残高

1兆2,124億円

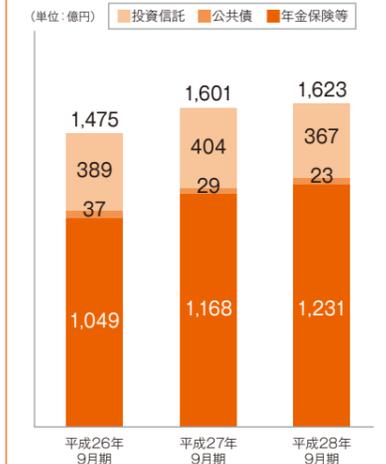
(前年同期比 +741億円)



預り資産残高

1,623億円

(前年同期比 +21億円)



ぜひ応援に来てください!!



BADMINTON S/J LEAGUE 2016 山口大会

開催日

平成29年

1月28日(土)

会場

スポーツ文化センター
(維新百年記念公園)



2017ファンクラブ
会員募集中!!



詳しくはホームページを
ご覧ください。

