

「地域密着型金融」推進計画

平成20年度の進捗状況

平成21年5月

株式会社 西京銀行

I. 基本方針



当行ではこれまで、平成15年に策定した「リレーションシップバンキングの機能強化計画」、平成17年に策定した「地域密着型金融推進計画」に基づき、地域金融機関としての重要な役割である、事業再生、中小企業金融の円滑化、経営力の強化、地域の利用者の利便性の向上等への各種取組みを積極的に推進してまいりました。今回の推進計画では、これらの流れを踏襲するとともに、平成20年4月よりスタートした中期経営計画「変革と挑戦~Change & Challenge~」と計画期間を同一にし、恒久的な取組みとして一体推進してまいります。

中期経営計画「変革と挑戦 Change & Challenge」

企業メッセージ:ベストフレンドリーバンク(気軽に相談できる銀行)

基本理念: 「お客様から信頼され、選ばれる銀行となる」

「地域づくりに貢献する銀行となる」

「地域金融サービスの活性化を図る」

「地域密着型金融」推進計画

重点推進項目

- (1)ライフサイクルに応じた中小企業支援
- (2)中小企業に適した資金供給方法の徹底
- (3)持続可能な地域経済への貢献

「中期経営計画」と「地域密着型金融」の一体推進により、当行の営業基盤である山口県の発展に貢献するとともに、当行の企業価値の向上を図ってまいります。

Ⅱ.20年度「地域密着型金融推進計画」の進捗状況①



1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

創業・新事業支援、経営改善支援、事業再生、事業継承など、企業のライフサイクルに応じた様々な支援を行っています。

創業·新事業支援

●起業化支援融資等を活用した積極支援

支援制度	平成20年度実績		
起業化支援貸付(保証協会)	15件	66,200千円	
独立行政法人福祉医療機構及び協調融資	4件	37,000千円	

経営改善支援·事業再生

- ●経営改善に向けた支援体制の強化
- ●経営改善支援の早期着手によるランクアップ

Tra AD eta eta	平成20年度			
取組内容	目標	実績	達成率	
経営改善支援等取組先の選定並に経営改善の達成	6先	15先	250%	
ランクアップ数	28先	21先	75%	

Ⅱ.20年度「地域密着型金融推進計画」の進捗状況②



経営改善支援·事業再生

●外部支援団体と連携し、本支店一体となって再生支援先の経営改善に取り組みました。

【平成20年度 経営改善等支援等の取組み実 績】

(単位:先数)

		期初債務者数	うち				経営改善支	ランクアップ 率 = β / α	再生計画策 定率 = δ / α
		A	経営改善支援 取組み先α	αの内期末に 債務者区分が ランクアップし た先 β	αの内期末に 債務者区分が 変化しなかった 先 γ	αのうち再生計 画を作成した先 数 δ	経営改善文 援取組み率 = α / A		
	正常先	5,520	0		0	0	0.00%		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
要注意先	うちその他要注意先	3,158	8	1	7	7	0.25%	12.50%	87.50%
恶儿	うち要管理先	56	7	5	2	7	12.50%	71.43%	100.00%
	破綻懸念先	249	11	8	2	10	4.42%	72.73%	90.91%
	実質破綻先	388	0	0	0	0	0.00%		
	破綻先	205	0	0	0	0	0.00%	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0 • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
	合 計	9,576	26	14	11	24	0.27%	53.85%	92.31%

⁽注)・期初債務者数及び債務者区分は20年4月当初時点で整理

[・]債務者数経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含まない。

Ⅱ.20年度「地域密着型金融推進計画」の進捗状況③



事業継承

●地域の情報ネットワークを活用したM&Aの推進

平成20年度においてM&Aを活用した事業継承の取り組み実績はございませんでした。

しかしながら関連会社と連携し「事業継承セミナー」を実施するなど、事業継承の重要性の啓蒙、 地域企業への情報提供を実施いたしました。今後も引き続き事業継承の取組みを通じ、企業の 永続的発展を支援いたします。

【セミナー内容】

- ・山口県における事業継承とM&A
- ・事業承継計画の作り方
- ・事業承継税制について
- ·M&Aの具体的手法について



~セミナーの様子~





2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給方法の徹底

担保・保証に過度に依存しない融資の促進

	平成20年度			
取組内容	目標	実績	達成率	
	2,000件	2,365件	118.2%	
スコアリングモデルを活用した融資の促進	100億円	204億円	204%	

中小企業者の資金調達手法の拡充

	平成20年度			
取組内容	実績			
動産・債権譲渡担保融資の促進	57件	704百万円		





目利き機能の向上

●平成20年度は以下の行員向け研修を実施し、行員の目利き能力向上を図りました

外部研修	経営支援能力強化研修、企業調査講習会、融資判断能力養成口座、四行合 同若手渉外研修
内部研修	審査トレーニー、融資中級研修

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域経済の活性化①

●山口県応援ファンドを活用し、山口県に関連する企業に投資を行い、地域経済の発展を応援するとともに、信託報酬の一部(純資産額の0.1%)の寄附を実施し(3教育機関にそれぞれ25万円ずつ)、産業振興、人材育成を支援いたしました。

受賞校(順不同)	取組テーマ
水産大学校(下関市)	海藻を食べる魚類の生態解明で山陰沿岸の藻 場の保全と磯根生物のいきいき計画
山口大学(山口市)	もっと知って!ソーラーカー
大島商船高等専門学校(周防大島町)	小中学校おける理科教育補完事業

Ⅱ.20年度「地域密着型金融推進計画」の進捗状況⑥



地域経済の活性化②

●産学官・農商工連携・ビジネスマッチング等のイベントへの参画、あるいは主催をし、地元企業の販路の拡大支援をいたしました。20年度は関連会社㈱エス・ケイ・ベンチャーズが主催している、新規事業展開企業のビジネスマッチング会である周南ベンチャーマーケットを2回開催し、プレゼン企業10社、ブース出展企業29社の参加がありました。周南ベンチャーマーケットは通算で18回開催しており、今後も地域経済の発展に尽力いたします。

地域活性化につながる多様なサービスの提供

- ①教育機関への講師の派遣及び寄附講義の実施
 - ~山口県内教育機関へ講師派遣3件、寄附講義1件取組みいたしました~
- ②企業向けセミナーの開催(関連会社㈱西京総研)
 - ~企業向け新社員研修の実施(11社19名参加)、次期経営者向けセミナーを実施(36社39名参加)~
- ③セカンドライフ向けセミナーの開催(関連会社㈱西京総研)
 - ~シニア·スプリングカレッジ(45名参加)、県内企業のリフレッシュセミナー(退職予定者向け)への 講師派遣~