

中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組みの状況

1 中小企業の経営サポートに関する取組み方針

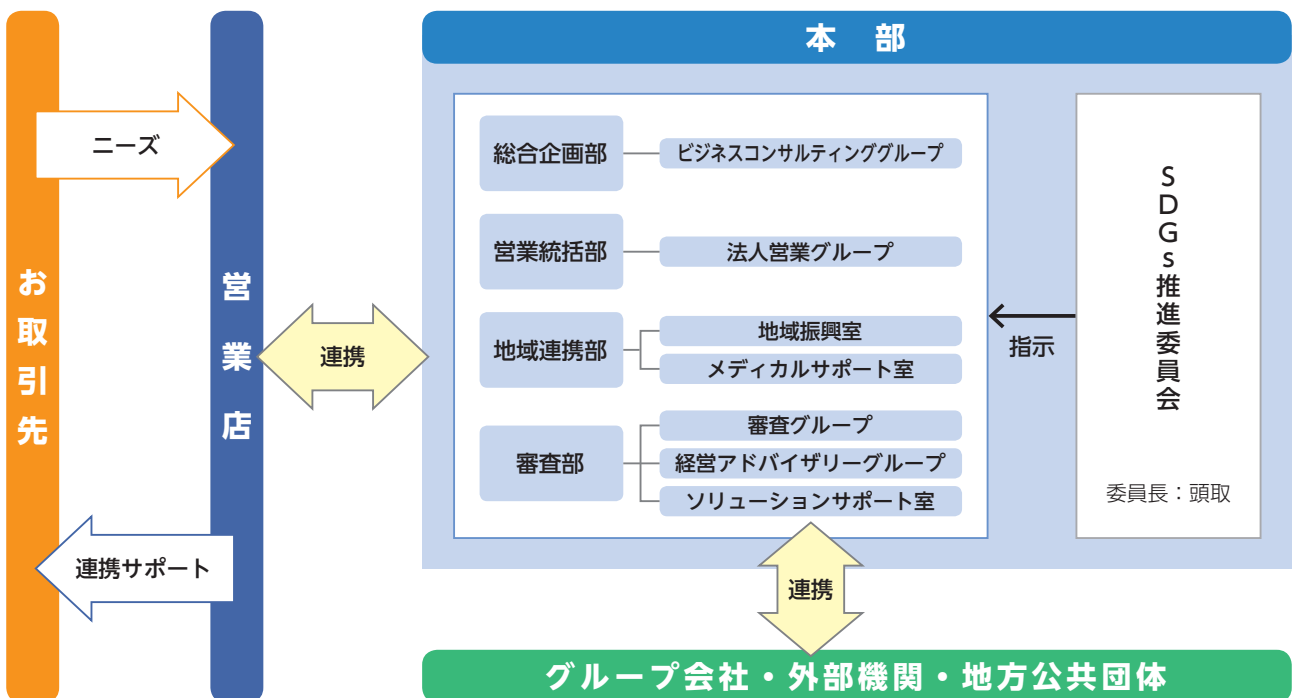
「SDGs推進委員会（委員長：頭取）」を通じ、お客さまの経営課題解決に向けた取組みを積極的に推進

- 一 付加価値の高い金融サービスの提供を通じて、地域社会・経済の活性化に貢献
- 一 金融庁が公表した「金融仲介機能のベンチマーク」の趣旨を踏まえ、該当のものには **ベンチマーク** と表示

2 中小企業の経営サポートに関する態勢整備の状況

- ・ お客さまの高いニーズにお応えするため、営業店と本部各部が連携し、お客さまの売上高向上等、事業性評価に基づくコンサルティング活動を推進
- ・ 外部機関等との連携強化を図り、日本全国、アジア圏への販路拡大に向けたサポート態勢を整備・強化

■ 地方創生推進体制図（2017年4月～）



全取引先数と地域（山口県内）の取引先数の推移

ベンチマーク

地域銀行として、お客さまの多様なニーズにお応えするため、きめ細かいフォローを実施することで、全取引先数及び地域の取引先数の維持・拡大に努めています。

	2019年9月末	2020年9月末	2021年9月末
全取引先数	17,951	17,338	16,877
地域の取引先数（山口県内）	11,435	10,983	10,499

（取引先：事業所融資先）

中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組みの状況

3 中小企業の経営サポートに関する取組み状況

a. 創業・新規事業所開拓の支援

● 創業サポート

地域での創業にチャレンジする皆さまを積極的にサポート

2021年9月期	件数	金額
創業サポート融資	37件	509百万円
(うち医療開業サポート)	4件	295百万円

b. 成長段階における支援

● ビジネスマッチング

販路開拓や経営課題の解決等、お客さまが必要とされるビジネスパートナーをマッチングし、双方の成長を促進

2021年9月期	件数
ビジネスマッチング	98件
(うち業務提携先)	32件

● ものづくり補助金

中小企業・小規模事業者等が取り組む、革新的サービス開発・試作品開発・生産プロセスの改善等のための補助金申請をサポート

2021年9月期	件数
ものづくり補助金採択件数	10件
事業再構築補助金採択件数	45件

c. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

不動産や株式などの円滑な承継をサポートする取組みに加えて、お客さまの課題解決のための専門知識や、コンサルティング能力を高めるための人材育成に取り組んでいます。

● 事業承継サポート

後継者不足が深刻化する山口県の課題解決に向け、専門部署がM&A等によりサポート

2021年9月期	件数
事業承継・M&A	69件

● 経営課題の解決、事業再生など、高いスキルを養うための人材育成を強化

2021年9月期	回数	人数
事業承継・M&A研修	28回	参加者 1,065名

d. 担保・保証に依存しない融資の取組み状況

当行では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、事業性評価に基づく、個人保証や不動産担保に依存しない融資の取組みを積極的に行っています。

担保・保証に依存しない融資の対応状況		ベンチマーク	
(2021年9月末)			
◆地元中小企業と信先のうち、無担保融資額の割合			
無担保融資先数	無担保融資残高		
77.7%	49.0%		
◆地元中小企業と信先のうち、根抵当権を設定していない与信先の割合			
根抵当権未設定割合			
79.6%			
◆中小企業向け融資のうち、信用保証協会保証付き融資額の割合、及び、100%保証付き融資額の割合			
信用保証協会保証付き 融資残高	100%保証付き 融資残高		
21.0%	7.9%		
◆事業承継時における経営者保証の徴求状況			
	実績	徴求割合	
新旧両経営者から保証徴求した件数	—	—	
旧経営者のみから保証徴求した件数	—	—	
新経営者のみから保証徴求した件数	9件	100%	
経営者からの保証徴求なし	—	—	

経営者保証に関するガイドラインの対応状況		ベンチマーク	
<p>経営者保証に関するガイドラインとは、 中小企業の経営者等の個人保証における合理的な保証契約の在り方等を示すとともに、主たる債務の整理局面における保証債務の整理を公正かつ迅速に行うための準則を定めたものです。</p> <p style="text-align: right;">(2021年4月～9月)</p>			
		実績	
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合		76.3%	
— 新規で融資した件数		1,939件	
— 新規に無保証で融資した件数		1,480件	
— 経営者保証の代替的な融資手法として、停止条件付保証契約を活用した件数		—	
— 経営者保証の代替的な融資手法として、解除条件付保証契約を活用した件数		—	
— 経営者保証の代替的な融資手法として、ABLを活用した件数		—	
既存保証契約を解除・変更（減額）した件数		22件	
保証債務整理の成立件数		—	
(信用保証協会等保証付き融資を含む)			

中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組みの状況

4 地域の活性化に関する取組み状況

ビジネスの変革に取り組む地元企業を後押し

●「事業再構築補助金」の申請サポート

- 事業計画書等の策定
- 中小企業診断士等、外部専門家機関との連携 etc



サポート実績 (第1回・第2回公募)	
採択件数	45件
県内シェア	約4割

そのほか、ものづくり補助金や持続化補助金なども積極的にサポート

地元企業の課題解決～人材マッチング

●外国人人材の採用サポート

- 海外展開や社内人材の多様化に貢献
- 製造・建設・卸売業など様々な業界で活躍中

企業と留学生のマッチングイベント実績	
対象者	山口県内大学・広島大学の留学生
開催回数	17回
参加企業数	131社
参加学生数	489名
実績	採用20名、内定3名

2021年9月に「有料職業紹介事業」免許を取得

新たな取組みとして、県内企業と地元学生のマッチング活動を開始

お客さまとともに取り組む環境保全～気候変動リスクへの対応

●通帳アプリの普及による紙の通帳削減

- 利用料0円で操作も簡単
- アプリのご利用開始まで、行員がサポート

紙の通帳と同じスタイルで表示



アプリの画面イメージ

2021年9月、「TCFD提言」への賛同を表明



スポーツ振興

●BADMINTON BANK LEAGUE in 山口2021

- 下松市と協働して、地域活性化イベントを開催
- 3日間で、累計750名が来場



(会場の様子)