

## 経営計画

# 中期経営計画について

## (1) 中期経営計画の概要

●当行は、「お客さまから信頼され、選ばれる銀行となる」「地域づくりに貢献する銀行となる」「地域金融サービスの活性化を図る」という基本理念を掲げ、平成20年4月から2年間の中期経営計画を策定し、具体的な取組みを行っております。

### 中期経営計画「変革と挑戦 Change & Challenge」

期 間：平成20年4月～平成22年3月

企業メッセージ：「ベストフレンドリーバンク（気軽に相談できる銀行）」

位 置 づ け：株式上場を視野に入れ、企業価値の向上に注力するための2年間とする

### 重要課題

- ① 財務内容の健全化—自己資本比率9%以上
- ② 安定収益確保のための収益構造改革（ローコストオペレーション改革）
- ③ 早期の配当復活

## (2) 経営ビジョン

「お客さまから信頼され、選ばれる銀行」  
「地域づくりに貢献する銀行」  
「地域金融サービスの活性化を図る」

### 経営方針

- ① ガバナンス／コンプライアンスの徹底
- ② 人財育成の強化
- ③ リスク管理の強化と高度化
- ④ 企業価値の向上

### 行動基準

- ① 銀行業務を通じていかに地域社会に貢献できるかを考えること
- ② 西京ファンを一人でも多く増やすこと
- ③ スピード感を持って行動すること
- ④ 求めるのではなく、自ら行動（インサイドアウト）を起こすこと
- ⑤ 銀行員としての品位とプライドを保つこと
- ⑥ 行内コミュニケーションを積極的に高めること

## (3) 経営戦略—選択と集中

当行では経営戦略における「選択と集中」をより強化し、リスク資本の配賦や経営資源の再配置に関して、大胆かつ積極的に取り組んでおります。

### リスク資本配賦

市場リスクから信用リスクと市場リスクへの適性配分

### 経営資源の再配置

事業性融資にかかる間接コストの削減

県外から県内へ

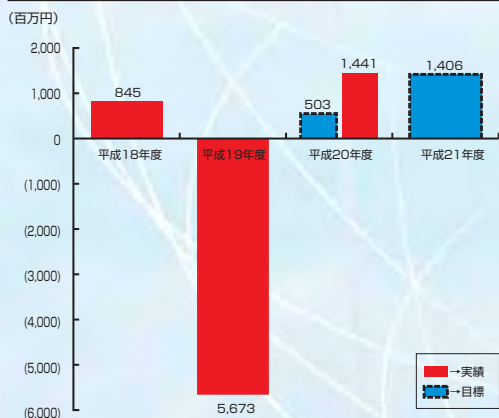
県内重点地区への集中配置

店質別ミッションの明確化

## (4) 当期純利益と不良債権比率の実績と目標

平成20年度の当期純利益は対前期7,114百万円増加の1,441百万円となりました。不良債権比率については、資産内容の健全化に努めた結果、対前期0.9%改善の4.1%となり、目標値を前倒しで達成しております。

当期純利益（単体）



不良債権比率（単体）

